



REVUE ANNUELLE MONDIALE ET
COMPTES FINANCIERS CONSOLIDÉS
2013





© Plan

Sommaire

Plan en 2013	1
Le mot de la Présidente	2
Le mot du Directeur général	3
Les jeunes ambassadeurs de Plan	4
À propos de Plan	6
Notre stratégie	8
L'efficacité de nos programmes	10
Notre travail de partenariat	12
Notre travail en 2013	
Notre campagne « Parce que je suis une fille »	14
Temps forts du programme	16
Éducation	18
Développement intégré de la petite enfance	20
Gestion des risques de catastrophe	22
Participation des enfants	24
Protection des enfants	26
Sécurité économique	28
Santé sexuelle et reproductive	30
Eau et assainissement	31
Situation financière	32
Réalizations et prix	34
Comptes financiers consolidés 2013	Pochette arrière

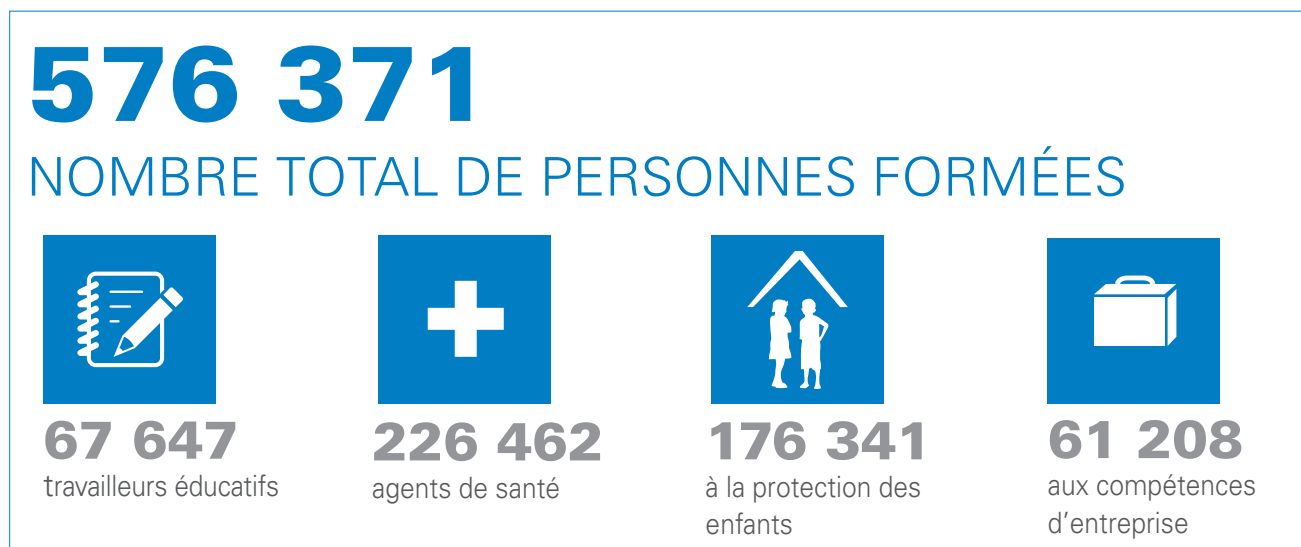
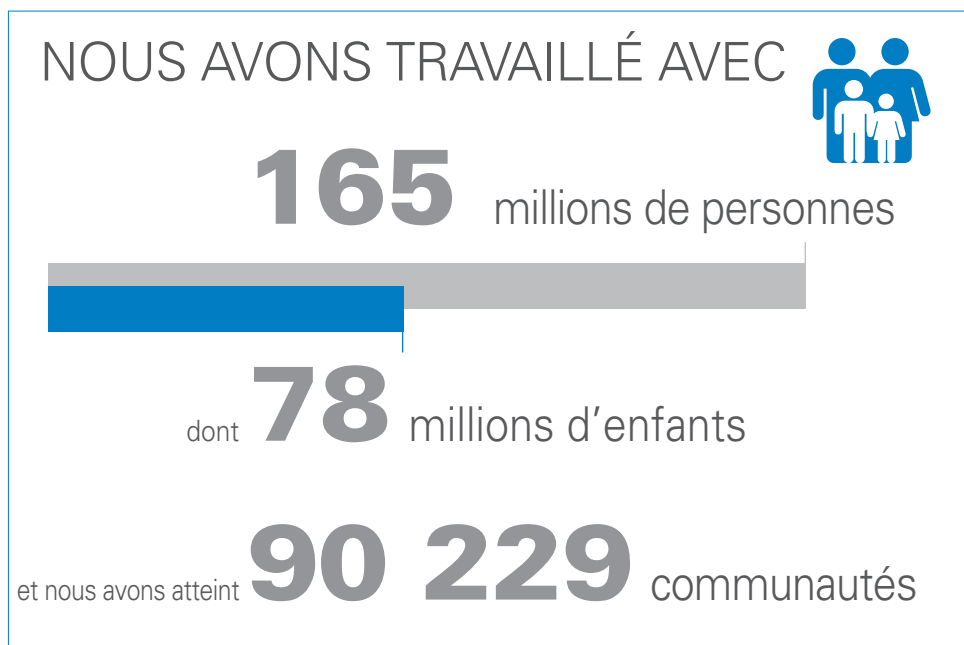
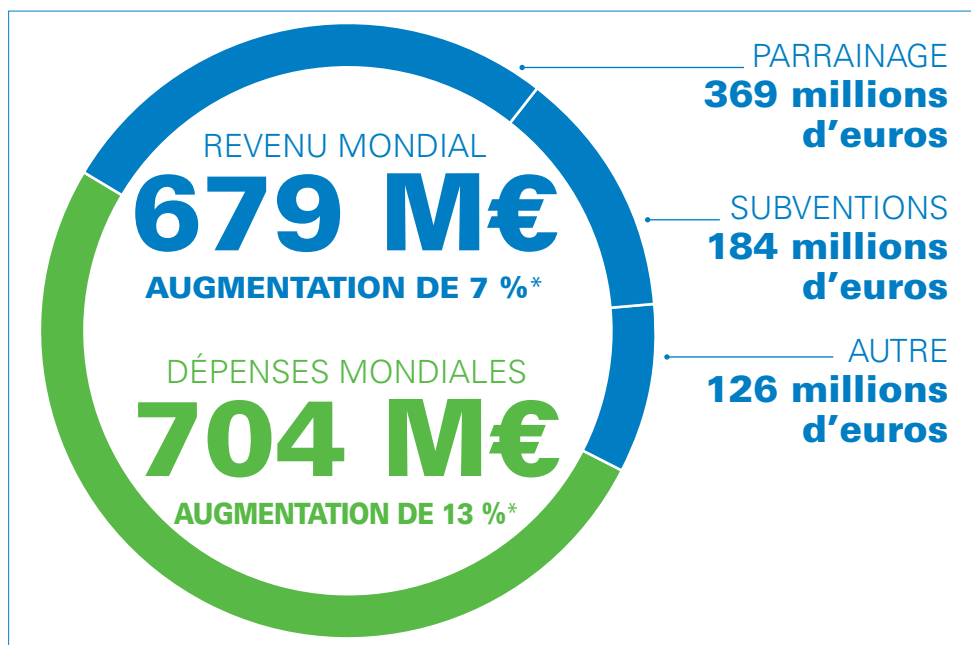
Cette revue a pour objet de montrer les progrès accomplis par Plan dans la réalisation de notre vision et de notre mission entre juillet 2012 et juin 2013.

Protection des enfants

Dans toutes nos activités, Plan s'engage à garantir la protection, la sécurité, l'intimité et la dignité de tous les enfants avec lesquels nous travaillons. Pour toute question ou préoccupation concernant la protection des enfants à Plan, veuillez nous contacter : child.protection@plan-international.org.

Photo de couverture © Plan / Pattapong Polek

Plan en 2013



*comparé à l'exercice financier de juillet 2011 à juin 2012



Le mot de la Présidente

Bienvenue à cette revue des activités mondiales de Plan. Elle porte sur la période 2012-2013, une année durant laquelle nous avons, à Plan, trouvé de nouvelles façons de tirer profit de notre expérience et de nous mettre au défi de devenir encore plus efficaces, efficaces et crédibles.

Une priorité majeure de cette année concernait le travail que nous accomplissons pour amener les jeunes au cœur des processus décisionnels – non seulement là où nous travaillons sur le terrain, mais également au sein des organes décisionnels les plus hauts de Plan, par le biais de notre stratégie sur la participation des jeunes convenue en juin 2013. Les jeunes sont de plus en plus impliqués dans l'ensemble des entités nationales et internationales de l'organisation et nous disposons à présent de deux sièges pour représenter le collège des jeunes en tant qu'observateurs dans notre Assemblée des Membres, sièges disposant des droits de pleine participation (cf. l'explication à la page 7).

Cette nouvelle approche n'est qu'une des mesures ambitieuses de changement mises en place sur l'ensemble de Plan et soulignant notre redevabilité envers les enfants, les donateurs et le public, ainsi que notre redevabilité mutuelle.

En juin 2012, nous avons approuvé des plans de grande ampleur visant à améliorer notre façon de procéder sur l'ensemble de Plan. La revue de notre modèle opérationnel est un processus de changement organisationnel conçu pour s'assurer que toutes les entités de Plan collaborent de manière plus efficace et transparente pour atteindre « Un but » (cf. page 8), l'objectif dont nous sommes convenus en 2011. Il est très difficile de mettre en œuvre des changements complexes au sein d'une organisation fédérée, comme le réalisent toutes les ONG internationales, et le Conseil d'administration international a suivi de près les progrès

réalisés et a fait un rapport régulier sur ce programme de changement à l'Assemblée des Membres. Un an après, nous sommes confiants dans le fait que Plan est sur la bonne voie pour réaliser un changement substantiel, mais nous demandons à la direction d'améliorer l'alignement des différents éléments du programme de changement et la communication à ce propos sur l'ensemble de la fédération. Nous sommes également conscients de la nécessité d'accélérer la réalisation des propositions et de les mettre en œuvre dès que possible, car les programmes de changement qui s'exécutent sans durée limitée voient leurs chances de succès diminuer sensiblement.

Une autre activité contribuant à lier l'organisation concerne nos efforts pour développer notre redevabilité interne. En juin 2013, nous avons adopté six nouvelles normes mondiales visant à garantir que Plan adopte une approche cohérente envers les questions clés sur l'ensemble de l'organisation et à améliorer la transparence et la redevabilité. Outre l'élaboration de nouvelles normes, nous améliorons la façon dont nous les mettons en œuvre, les surveillons et les faisons respecter.

Le Conseil se tient également responsable d'améliorer sa propre efficacité et de prouver sa valeur ajoutée devant les membres qui l'élisent. En mars, en tant que Conseil d'administration, nous avons pris le temps d'examiner la façon dont nous travaillons ensemble et avec la direction. En conséquence, nous avons décidé de fonctionner à un niveau beaucoup plus stratégique

et tourné vers l'extérieur, en nous concentrant sur les principaux risques et sur les forces externes qui influent sur la place de Plan dans le monde, et en exerçant les responsabilités fiduciaires traditionnelles de tout conseil d'administration efficace.

Le véritable test du succès de Plan est de savoir si nous faisons une différence pérenne dans la vie des filles et des garçons dans les pays où nos programmes sont mis en œuvre. Après avoir visité cette année les bureaux de Plan dans les quatre régions, je suis convaincue que nous faisons vraiment une différence. Je suis également consciente du fait que notre défi, en tant que Conseil d'administration et Assemblée des Membres, est de permettre à Plan de poursuivre son travail d'une manière qui assure un impact toujours croissant en contrepartie de l'argent public investi dans notre travail et qui nous est confié. Nous allons donc continuer à œuvrer pour une amélioration continue, afin de soutenir notre personnel et nos partenaires qui travaillent sur le terrain à la réalisation de nos objectifs de protection des droits de l'enfant. Maintenant plus que jamais, nous devons aider chaque enfant à réaliser son plein potentiel.

Ellen Margrethe Løj
Présidente, Conseil d'administration international et Assemblée des Membres



Le mot du Directeur général

Plan innove et évolue afin de pouvoir s'adapter à un monde de plus en plus complexe. Une de nos priorités consiste à identifier les forces qui remettent en question les méthodes traditionnelles d'aider les enfants et les communautés à combattre la pauvreté des enfants. Mais nous devons aussi changer la façon dont nous fonctionnons en tant qu'organisation afin de mener des interventions efficaces et rentables.

Les forces du changement climatique, de l'urbanisation et de l'évolution démographique transforment la façon dont nous travaillons. Pour les communautés les plus vulnérables, ces changements peuvent représenter une menace sérieuse à la stabilité et aux moyens de subsistance. Nous sommes convaincus que la meilleure façon de les préparer à ce monde en évolution est de renforcer la résilience : par l'éducation, la protection et l'autonomisation des jeunes.

La tentative d'assassinat de Malala Yousafzai en octobre 2012 a démontré les dangers auxquels sont confrontés les enfants dans un monde instable et, inversement, le pouvoir des enfants à faire une différence dans leur propre vie. Malala est devenue une figure emblématique de la lutte pour les droits des filles. Le lancement mondial de notre campagne « Parce que je suis une fille » (cf. page 14) dans les jours ayant suivi l'attaque de Malala a renforcé notre réputation en tant que première ONG pour la promotion de l'éducation des filles et a fait l'objet d'une très grande attention publique.

Alors que le monde évolue autour de nous, il est essentiel que nous tirions des enseignements de nos expériences et de nos réalisations. Notre engagement à améliorer la qualité de nos programmes nous a poussés à commander des études indépendantes majeures sur leur efficacité et nous continuons de revenir sur les lieux de nos programmes cinq ans après qu'ils ont pris fin afin d'évaluer la pérennité de notre impact (cf. page 10). Notre nouvelle Académie Plan exploite le savoir du secteur dans le domaine du développement et le met à la disposition du personnel

à travers l'organisation, grâce à une formation en face à face et à l'apprentissage en ligne, afin de donner au personnel les outils dont il a besoin pour connaître l'approche centrée sur l'enfant qui se trouve au cœur du travail de lutte contre la pauvreté mené par Plan.

Cette année, notre travail en situation d'urgence a été marqué par l'augmentation du nombre de catastrophes liées au changement climatique, telles que le typhon aux Philippines (voir page 23), et à l'instabilité des gouvernements, comme au Mali (cf. page 23). Cela a soulevé des difficultés particulières – notamment l'obtention de fonds pour des catastrophes qui attirent une couverture médiatique moindre et le travail avec un éventail plus large de gouvernements et d'organisations partenaires. Nous avons mis en place des structures plus solides pour renforcer la résilience des jeunes et de leurs communautés face à l'évolution des menaces.

Plan a toujours travaillé de manière innovante pour répondre au changement. La volonté d'apprendre, de se développer et de contester la pensée actuelle est au cœur de notre approche de développement communautaire centré sur l'enfant. Comme l'a dit notre Présidente dans son mot d'introduction, nous n'en sommes qu'à la moitié d'une longue série de changements visant à faire fonctionner l'organisation de manière plus efficace. Au cœur de tous ces changements se trouve l'ambition d'être plus efficaces et plus crédibles, et de gérer de manière plus productive les relations complexes entre nos multiples sources de financement et le nombre croissant de nos partenaires. Nous devons respecter l'intégrité et la nature unique de chaque relation, tout en faisant en

sorte que toutes ces « pièces » forment un ensemble harmonieux sur une vaste échelle internationale. Les réalisations de Plan sont le résultat des efforts de tant de gens ! Je tiens à remercier tous ceux qui nous soutiennent et tous nos partenaires, qui ont partagé l'année dernière leurs précieuses ressources et expertise avec nous. Le soutien continu de plus d'un million de parrains d'enfants est particulièrement important en ces temps incertains. Un grand merci également à notre personnel et à nos partenaires sur le terrain pour leur dévouement à améliorer la vie des enfants. Ces engagements individuels font une différence pour des millions d'enfants et, bien qu'il soit toujours possible de faire mieux, nous pouvons être extrêmement fiers de ce que nous faisons et des personnes dévouées qui réalisent ce travail.

Lors de mes visites sur de nombreux projets dans les pays où Plan opère, une des choses les plus encourageantes est de voir des jeunes prendre de l'assurance et pouvoir s'exprimer clairement au nom des autres sur des questions telles que l'éducation et le mariage des enfants. La chose la plus importante que nous puissions faire est de leur permettre d'interagir avec le pouvoir et l'autorité de sorte qu'ils ne puissent pas être ignorés. Face à la multiplicité des défis auxquels les jeunes sont confrontés aujourd'hui, ce travail est plus important que jamais.

Nigel Chapman

Nigel Chapman

Directeur général

Les jeunes ambassadeurs de Plan

Qui peut mieux décrire l'impact de Plan sinon les personnes avec lesquelles nous travaillons ? Les personnes figurant sur ces pages ne sont que quatre des 79 millions d'enfants et de jeunes dans le monde avec lesquels nous travaillons afin qu'ils aient les compétences et les opportunités qui leur permettront d'atteindre leur plein potentiel.



Je travaille à la promotion des droits de l'enfant

Dina, Indonésie (17 ans)

Je suis née à Jakarta dans une petite famille. Mon père est javanais et ma mère est originaire de la tribu des Bataks. Elle est très dure. J'aime sa dureté. Elle m'apprend les difficultés de la vie.

J'ai toujours été une fille ambitieuse et passionnée, mais parfois je négligeais l'importance de l'affection. J'étais un tyran sans même connaître la signification de ce mot. Lorsque Plan a présenté dans mon école sa campagne de lutte contre l'intimidation, « Apprendre sans peur », je me suis rendu compte que je devais changer d'attitude. Je devais être plus bienveillante et arrêter d'effrayer les autres. Lorsque j'ai voulu changer, Plan m'a apporté le soutien dont j'avais besoin.

J'ai été choisie comme ambassadrice de la campagne « Apprendre sans peur » et je dénonce l'intimidation. À présent, lorsque je travaille à la promotion des droits de l'enfant, j'ai l'impression de vivre la vie de quelqu'un d'autre. Je suis une meilleure personne, sans aucun doute. Je pense que tous les enfants et les adultes devraient connaître Plan, son travail et son mode de fonctionnement. Ensemble, nous pouvons créer un monde meilleur pour tous – mais surtout pour les enfants.



Ce que je préfère, c'est former les gens sur des sujets tels que la prévention de la violence et les droits de l'enfant

Luis Jacinto, Salvador (23 ans)

Je vis avec mes sept frères et sœurs, ma mère et mon père à Los Hernandez, une communauté rurale sans problème où je joue au football tous les week-ends. Les hommes de ma famille cultivent le maïs, les haricots, le riz et parfois les concombres, pendant que les femmes s'occupent de la maison.

Lorsque j'ai commencé à travailler avec Plan, j'étais un garçon timide de 14 ans, qui ne connaissait pas du tout ses droits. Depuis, j'ai apporté mon aide en facilitant la mise en place et le renforcement de réseaux.

Ce que je préfère, c'est former les gens sur des sujets tels que la prévention de la violence et les droits de l'enfant. Je fais aussi des études pour devenir travailleur social. Les gens d'ici pensent souvent que l'éducation importe peu – mais c'est faux. Un jeune qui étudie a une vision différente et un plan de vie différent d'un autre qui n'étudie pas. Les jeunes représentent le présent et l'avenir de notre pays.



J'ai toujours été déterminée à réaliser mon potentiel

Fatmata, Sierra Leone (19 ans)

Je vis avec ma mère et mes quatre frères et sœurs. Mon père nous a abandonnés, donc ma mère est le principal soutien de famille. Elle n'a pas reçu d'instruction, mais elle fait de son mieux avec son petit commerce pour soutenir notre éducation.

Avant de commencer à travailler avec Plan, ma vie était d'aller à l'école, de faire mes corvées et d'aller dormir. Je n'avais jamais eu le temps de réfléchir aux enfants marginalisés – parce que j'étais moi-même marginalisée et dans la misère. Je ne savais pas que j'avais le droit d'exprimer mes opinions sur ce qui m'arrivait. Mais, en tant que jeune fille dans un environnement où prospère l'inégalité de genre, j'ai toujours été déterminée à réaliser mon potentiel.

Lorsque je me suis impliquée dans le projet de Plan « Les filles font les médias », je me suis rendu compte que j'avais droit à la parole. Grâce à Plan, j'ai développé mes compétences dans le domaine des médias, de l'écriture et de la présentation de programmes sur des questions affectant les femmes et les filles, et je m'exprime en public avec assurance. Je participe à la prise de décision et je suis devenue un modèle à suivre. C'est un plaisir de travailler avec Plan.



Je présente les opinions des jeunes sur des questions qui les affectent

Franck, Ouganda (21 ans)

Après que mon père et ses deux femmes sont morts, laissant derrière eux 12 enfants, j'avais l'impression que mes rêves s'étaient écroulés. Nous n'avions pas de vêtements, de fournitures scolaires ou de soins médicaux. Nous passions parfois toute une journée sans manger. Il était difficile d'accéder à l'éducation. À chaque instant, nous pensions à l'amour de nos parents qui nous manquait.

Je me suis impliqué dans le travail de Plan lorsqu'ils ont aidé notre communauté à établir une association de jeunes pour que les jeunes participent aux plans et aux progrès de développement. Aujourd'hui, je représente les jeunes de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe au Comité international de pilotage des jeunes. Je présente les opinions des jeunes sur des questions qui les affectent. Je suis notamment motivé lorsque je suis témoin de grands changements dans ma communauté du fait du soutien de Plan.

Malgré les nombreuses difficultés, l'éducation était ma première priorité : c'est la clé de tout. Participer en tant que citoyen est également important. J'ai à présent de l'espoir et je me sens plein d'énergie. Je me suis rendu compte que, même sans mes parents, je peux réussir dans la vie et réaliser mes rêves.

À propos de Plan



Plan travaille pour, et avec, les enfants depuis plus de 75 ans. Aujourd'hui, nous travaillons dans 50 pays à faible revenu et à revenu intermédiaire en Afrique, en Asie et dans les Amériques en vue de promouvoir les droits de l'enfant et d'offrir de meilleures opportunités à des millions d'enfants. Nos 21 organisations donatrices à travers le monde réalisent un travail de sensibilisation et apportent un financement et leur expertise à nos programmes.

Nos efforts visent à garantir que les enfants les plus marginalisés reçoivent l'éducation et la protection auxquelles ils ont droit, et qu'ils ne sont pas exclus des services et des processus de prise de décision. Pour ce faire, nous travaillons en partenariat avec les communautés, les autorités locales et nationales, et les organisations de la société civile. Nous sommes indépendants, sans affiliation religieuse, politique ou gouvernementale.

Comment nous travaillons

Plan estime qu'il y a un lien évident entre l'accès aux droits et la lutte contre la pauvreté. Les avantages d'un bon départ dans la vie sont considérables – pas seulement pour les individus, mais aussi pour les générations futures.

Plan croit que tous les jeunes doivent avoir la chance d'être des citoyens actifs – de façonner les communautés qui les entourent. C'est pourquoi notre approche de développement communautaire centré sur l'enfant est au cœur de notre travail. Cette approche est basée sur des valeurs fondamentales : droits de l'enfant, inclusion, non-discrimination et participation. Elle permet aux jeunes de définir leurs propres priorités : le développement de stratégies, l'évaluation des progrès à l'échelle locale, la préparation aux catastrophes et la participation aux décisions qui affectent leurs communautés. En renforçant la confiance et les compétences des jeunes, nous pouvons leur donner les moyens de construire le monde dans lequel ils veulent vivre.

Nos huit domaines programmatiques

1
Éducation




page 18

2
Développement
intégré de la petite
enfance



page 20

3
Gestion des risques
de catastrophe



page 22

4
Participation des
enfants



page 24

5
Protection des
enfants



page 26

6
Sécurité
économique




page 28

7
Santé sexuelle et
reproductive



page 30

8
Eau et
assainissement



page 31

Comment nous sommes organisés et financés

Plan est constitué de trois parties :

- ▶ Plan International, Inc. conçoit et exécute des programmes par le biais des bureaux régionaux et nationaux. Nos bureaux de programme sont situés dans les régions où nos programmes sont mis en œuvre, pour nous permettre de répondre aux besoins des communautés locales.
- ▶ Vingt et une organisations donatrices à travers le monde. En Inde et en Colombie, nous réalisons à la fois des activités de programmation et de collecte de fonds. Pour une liste complète des bureaux de Plan, voir la quatrième de couverture.
- ▶ Les services centraux d'appui à nos programmes sont assurés par Plan Limited, filiale à part entière de Plan International, Inc.

Notre Conseil d'administration international veille à notre redevabilité. Les membres de ce Conseil sont élus par notre organe de contrôle, l'Assemblée des Membres, qui veille à la gestion efficace et efficiente de l'organisation par notre équipe de direction. Les enfants participent aussi au niveau de la prise de décisions – par exemple, par le biais des Conseils des jeunes et de notre Comité de pilotage des jeunes.

Caractéristiques clés de notre travail

- ▶ Un travail en étroite collaboration avec les enfants et leurs familles au sein des communautés où ils vivent.
- ▶ Un travail avec les communautés et les gouvernements pour les aider à remplir leurs obligations juridiques envers les enfants, en vertu de la Convention relative aux droits de l'enfant et d'autres accords internationaux.
- ▶ Des partenariats avec diverses organisations de la société civile pour renforcer leurs capacités et mettre en œuvre les programmes.
- ▶ L'implication des entreprises dans des programmes socialement responsables.
- ▶ Notre participation au sein de coalitions et d'alliances pour combattre les causes profondes de la pauvreté au moyen du plaidoyer et de campagnes en faveur des droits de l'enfant.

Notre stratégie

Un Plan, un but – Droits et opportunités pour chaque enfant

NOTRE VISION

La vision de Plan est celle d'un monde dans lequel tous les enfants réalisent leur plein potentiel, dans des sociétés qui respectent les droits et la dignité des personnes.

Face à des défis économiques et sociaux de plus en plus complexes, les méthodes traditionnelles de fonctionnement ne suffisent plus. Par conséquent, notre objectif en tant qu'organisation est de veiller à être dynamiques, innovants, capables de nous adapter aux changements, professionnels et rentables dans la poursuite de notre vision.

Nous sommes maintenant en plein milieu d'un parcours stratégique de transformation sur quatre ans pour faire de Plan une organisation flexible et tournée vers l'avenir, en mesure de réaliser notre stratégie « Un Plan, un but » d'ici à 2015.

Sur ces deux pages se trouvent quelques exemples clés de notre travail vers la réalisation de notre stratégie.

UN PLAN

À la base de notre stratégie se trouve notre ambition de fonctionner à travers le monde comme « Un Plan » – une organisation plus efficace, plus efficiente et qui collabore plus.

- ▶ Nous serons une organisation unie, œuvrant vers un but commun, dotée d'un personnel très performant et de systèmes et de processus cohérents.
- ▶ Nous allons concentrer nos efforts sur l'augmentation du financement, provenant à la fois des donateurs individuels et institutionnels, pour aider davantage d'enfants et leurs familles.
- ▶ Nous allons chercher à travailler avec d'autres organisations de développement, avec la société civile, avec les gouvernements et le secteur privé, combinant notre expertise et nos compétences, et généralisant notre impact.

UN BUT



© Plan / Ahmed Hayman

1 Combattre l'exclusion

Les enfants sont exclus pour de nombreuses raisons, y compris le genre, le handicap et l'origine ethnique. Nous nous engageons à ce que nos programmes s'attaquent à ces obstacles et à ce qu'ils fournissent à tous les enfants les mêmes chances dans la vie. Par exemple :

- ▶ Nous avons accompli de grands progrès pour assurer l'égalité de genre dans tous les domaines de travail de Plan. La moitié des bureaux de Plan ont élaboré un plan d'action sur le genre afin de déterminer la manière de travailler pour réaliser l'égalité de genre.
- ▶ Notre groupe de travail sur l'intégration du handicap a lancé plusieurs nouveaux projets de travail cette année, y compris :
 - La sensibilisation au handicap au sein de l'organisation et le développement d'outils et de ressources pour des programmes inclusifs.
 - La participation de Plan à la Conférence des États parties de la Convention relative aux droits des personnes handicapées en septembre 2012 a conduit à des rencontres directes avec le représentant spécial de l'ONU sur la violence contre les enfants.



© Plan

2 Améliorer la qualité de nos programmes

Nous veillons à ce que nos programmes reposent sur des faits probants, à ce qu'ils respectent les politiques et les normes mondiales, et à ce que leur impact soit mesuré pour assurer un effet positif et durable pour les enfants. Par exemple :

- ▶ Le département d'efficacité des programmes de Plan a consulté plus de 1 000 membres du personnel de Plan afin de développer les normes opérationnelles du développement communautaire centré sur l'enfant, qui définissent le cœur de cette approche d'une manière simple et orientée vers l'action. Le personnel de Plan recevra une formation sur la façon d'appliquer ces normes.
- ▶ En 2013, nous avons lancé notre nouvelle Académie Plan, qui exploite le savoir du secteur dans le domaine du développement. Le personnel de l'ensemble de l'organisation et les partenaires peuvent désormais apprendre les dernières compétences dans des domaines tels que la protection, la lutte contre l'exclusion, l'égalité de genre, la communication et le plaidoyer.



© Plan

3 Généraliser les programmes efficaces

Nous adaptons et reproduisons les projets réussis aux niveaux local, régional et mondial, en tirant partie des meilleures pratiques, afin d'aider davantage d'enfants et leurs familles. Par exemple :

- ▶ Notre bureau régional en Amérique latine a dirigé l'élaboration d'un cadre de mise à l'échelle. Ce dernier comprend des processus permettant d'identifier et de mettre en avant les interventions programmatiques efficaces afin que d'autres organisations, en particulier les institutions gouvernementales, adoptent nos programmes les plus performants de sorte qu'un plus grand nombre d'enfants en bénéficient.
- ▶ Notre nouveau programme d'enregistrement numérique des naissances (*Digital Birth Registration, DBR*) identifie et met en œuvre les technologies numériques appropriées pour surmonter les obstacles à l'enregistrement des naissances dans le monde en développement. L'équipe centrale de DBR soutient nos bureaux pour mettre en œuvre le DBR d'une manière évolutive et pérenne. Plan est largement reconnu comme l'organisation experte dans les approches novatrices concernant l'enregistrement des naissances.



© Fabrice de Silans / Plan

4 Étendre notre influence

Nous nous servons de notre expérience et de notre expertise en tant qu'organisation crédible faisant autorité pour influencer les autres et les inciter à agir au nom des enfants et des jeunes. Par exemple :

- ▶ Plan a assisté au sommet « Éducation pour tous » à Washington DC afin de convenir des mesures clés concernant les enfants déscolarisés, et a coorganisé deux manifestations en parallèle.
- ▶ Grâce au travail de plaidoyer accompli par Plan dans le cadre de sa campagne « Parce que je suis une fille », des mesures ont été prises pour mettre fin au mariage des enfants dans 19 pays et pour mettre fin aux violences sexistes dans les écoles et autour des écoles dans 18 pays.
- ▶ Au sommet mondial sur l'Enregistrement des actes d'état civil et leurs systèmes statistiques (CRVS) en avril 2013, une initiative mondiale visant à améliorer l'enregistrement des actes d'état civil et les systèmes de statistiques de l'état civil, Plan était la seule organisation non gouvernementale internationale (ONGI) engagée dans l'élaboration d'un appel mondial à l'action.

Notre objectif « Un but » est d'aider autant d'enfants que possible – en particulier ceux qui sont exclus ou marginalisés – grâce à des programmes de grande qualité qui aboutissent à des avantages durables.

L'efficacité de nos programmes



L'efficacité de nos programmes est au cœur de notre redevabilité, envers les personnes avec lesquelles nous travaillons et envers nos donateurs. Nous nous engageons à élaborer et à mettre en œuvre des programmes de la plus grande qualité, reposant sur des faits probants et sur un suivi-évaluation cohérent. Nous travaillons avec les communautés pour développer des moyens innovants d'assurer le suivi de notre travail et d'évaluer les résultats et, par là même, d'affiner nos méthodes de travail.

Nous sommes en train d'élaborer une politique sur la qualité des programmes à l'usage de l'organisation mondiale. Cela permettra d'aligner les initiatives de Plan afin de renforcer la qualité des programmes et de répondre aux questions clés que nous avons identifiées grâce à nos processus de suivi-évaluation.

Évaluation post-intervention

Que se passe-t-il après que nous avons quitté une communauté ?

En 2013, nous avons commandé notre deuxième étude post-intervention, qui s'est concentrée sur huit *barangays* (villages) dans la province d'Isabela, aux Philippines. L'objectif était d'évaluer la contribution à long terme de notre travail au bout de cinq ans et de tirer des enseignements des conclusions. Sabay Tayo Foundation, bureau philippin de conseil et de recherche sociale indépendant a effectué des recherches documentaires avant de procéder à des observations, à des entrevues avec des Membres de la communauté et d'anciens employés, et à des discussions avec des groupes témoins.

Le rapport a mis en évidence des résultats positifs, ainsi que des possibilités d'amélioration. Il a rapporté que Plan avait eu une contribution largement significative dans la vie des enfants et de leurs familles dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'eau et de l'assainissement et de la réponse aux maltraitances et à l'exploitation des femmes et des enfants. Plan a également apporté de la valeur en renforçant la capacité du gouvernement à mettre en œuvre des services pour les enfants et les familles. De nombreuses interventions ont perduré grâce à l'approche de Plan – qui prend en compte les besoins de la communauté, avec un degré élevé d'engagement communautaire.

Le rapport a recommandé que Plan continue de renforcer ses processus de planification des programmes et de redevabilité ainsi que son expertise technique, afin de garantir que ses programmes continueront de répondre aux besoins des communautés lors de la mise en œuvre.

Plan met déjà en œuvre des changements fondés sur ces conclusions. Les résultats de l'étude sont utilisés dans l'élaboration d'une politique mondiale sur la qualité des programmes et dans la conception du nouveau plan stratégique de pays de Plan Philippines, qui définira son travail pour les cinq prochaines années.

Dans quelle mesure Plan est-elle une organisation inclusive ?

Renee Kantelberg, conseillère en développement social et évaluation internationale, a procédé à un examen stratégique de l'inclusion, aux côtés de ses collègues Antonella Mancini, Leslie Groves et Jenny Chapman. Cet examen était le début d'un processus visant à identifier et à mettre en œuvre des mesures pour que la portée de notre travail comprenne tous ceux qui ont vraiment besoin de notre aide et de notre soutien. Nous pouvons alors définir clairement notre approche, notre pratique et la façon dont nous surveillons et administrons notre travail.

Renee décrit le processus d'examen : « Notre examen indépendant a été conçu pour découvrir dans quelle mesure Plan pratique et comprend l'inclusion. Plan souhaitait que nous adoptions une approche très inclusive, participative afin de comprendre véritablement ce que le personnel pense au niveau international.

« Cet examen s'est concentré sur l'Afrique de l'Est et de l'Ouest, sur l'Asie et sur l'Amérique latine, l'Égypte, le Togo, le Vietnam et l'Équateur étant les principaux pays d'étude. Nous avons élaboré une méthodologie très complète, qui comprenait des entrevues et des discussions avec des groupes témoins, au cours desquels nous posions, par exemple, des questions sur l'inclusion à chaque étape du cycle de projet, depuis la conception jusqu'à l'évaluation. Nous avons également invité toute l'organisation à faire des commentaires sur la plateforme de médias sociaux interne de Plan. Cette approche a permis un processus d'apprentissage continu, les résultats étant partagés tout au long de la période de recherche.

« Chaque région doit faire face à des défis différents. En Égypte, par exemple, le personnel s'est demandé s'il joignait bien les actes à la parole en termes d'inclusion au sein du bureau. Certains thèmes communs sont ressortis dans les différents pays, y compris la manière dont Plan devrait aborder le travail avec les groupes exclus et accorder la priorité aux groupes cibles.

« C'est seulement grâce à cette approche ascendante que les résultats ont été significatifs, car elle nous a permis de dialoguer avec les membres du personnel à un tel niveau d'intimité qu'ils se sentaient en mesure de partager leur opinion sans inquiétude. Je n'ai pas vu d'autres ONG internationales examiner cette question de manière aussi approfondie. »

L'approche développée dans le cadre de cet examen a été formellement adoptée par Plan. Dans un premier temps, nous avons élaboré pour l'Académie Plan un cours de formation sur la lutte contre l'exclusion.

Pour consulter les dernières mises à jour sur ce travail, rendez-vous sur plan-international.org/effectiveness

Notre travail de partenariat



Notre vision peut être réalisée de façon plus efficace en travaillant avec les autres. Pour Plan, cela signifie de travailler efficacement en partenariat avec nos parrains, avec d'autres organisations de développement et avec le secteur privé, afin de combiner notre expertise et notre apprentissage.

Une aventure commune : Plan et Accenture

Accenture est un partenaire stratégique à long terme qui partage notre engagement à avoir un impact durable sur le bien-être économique des individus et de leurs communautés.

Au cœur de ce partenariat se trouve une perspective commune – en particulier dans notre engagement à fournir aux jeunes défavorisés des opportunités d'emploi. « Des compétences pour réussir », l'initiative de citoyenneté d'entreprise d'Accenture, vise à doter 500 000 personnes des compétences nécessaires pour trouver un emploi ou créer une entreprise d'ici 2015. En 2012, Accenture a fourni des ressources financières et des services de conseil gratuits pour équiper 7 100 jeunes adultes de compétences techniques, professionnelles et entrepreneuriales en Thaïlande et en Indonésie.

Les employés d'Accenture contribuent également à notre travail en nous aidant à accroître l'impact de nos programmes, notamment par le biais des Partenariats de développement d'Accenture. Ces partenariats consistent à collaborer avec des organisations travaillant dans le développement international et à appliquer les capacités principales d'Accenture – à savoir ses employés et son expérience stratégique des affaires, de la technologie et de la gestion de projet – sur une base non lucrative.

Ensemble, Plan et Accenture se sont associés sur plus de 30 projets et sont actuellement en train de travailler sur un projet innovant visant à encourager les agents de santé communautaire à utiliser des téléphones mobiles pour enregistrer les enfants à la naissance. Ce nouveau système rendra les certificats de naissance plus accessibles et permettra aux enfants d'accéder à l'éducation et aux soins de santé.

« Plan s'est engagée à avoir un impact positif sur le bien-être économique des personnes et de leurs communautés. Notre collaboration pour proposer une formation professionnelle, par le biais du programme « Des compétences pour réussir », reflète une vision partagée de l'importance de créer des moyens de subsistance solides, explique Jill Huntley, directrice générale mondiale pour la citoyenneté d'entreprise chez Accenture. Notre partenariat se concentre sur l'utilisation de compétences pertinentes à l'emploi pour créer des opportunités et des changements durables dans la vie des personnes. »



© Plan

SALVADOR **Travailler avec les gouvernements et les financeurs importants pour combattre le VIH**

En mars 2013, le Salvador a été l'un des rares pays à obtenir un nouveau financement du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, avec une subvention 20,8 millions de dollars US pour le traitement et la prévention du VIH et du sida. Plan travaillera en partenariat avec le ministère salvadorien de la Santé, partenariat au cours duquel Plan fournira les services de prévention et le ministère fournira les soins médicaux.

« Dans le passé, les activités de prévention et de soins médicaux étaient gérées de façon totalement séparée, explique Rodrigo Bustos, directeur de pays, Plan Salvador. Dans ce nouveau modèle, tous les services seront complètement intégrés. Cela nous aidera à garder une trace des soins de chaque patient et de surveiller la pandémie à travers le pays. »

Plan a été sélectionnée après une évaluation détaillée des fonctions telles que l'administration, la transparence et la gestion. Plan administrera environ 50 % des fonds et mettra en œuvre des services par le biais d'autres organisations de la société civile et des centres communautaires, dans le cadre de son approche communautaire.



Photo : Edwin Sithole / © 2012 Little Sun

ZIMBABWE **Travailler avec d'anciens bénéficiaires**

Au Zimbabwe, le travail de Plan est soutenu par une nouvelle source de partenaires : les anciens enfants parrainés, qui ont mis en place cette année le groupe « Alight Zimbabwe », comme société de fiducie enregistrée.

Aujourd'hui, 6 000 membres – tous des anciens enfants parrainés – paient chacun une cotisation annuelle de 12 dollars US à « Alight Zimbabwe », un financement supplémentaire provenant de sympathisants, de Plan Zimbabwe et de sociétés travaillant au niveau local.

Les objectifs sont notamment d'inspirer et de motiver les enfants actuellement et anciennement parrainés, et de servir de modèles positifs au sein des communautés dans lesquelles Plan travaille. Ce groupe dirige également quelques projets d'entrepreneuriat social, tels que la vente de lampes solaires et la fabrication d'objets d'artisanat, par exemple des sculptures, qui sont vendus dans les magasins Plan au Danemark.

Le coordinateur de la société de fiducie, Edwin Sithole, qui fut lui-même parrainé par Plan, affirme : **« Nous devons encore notre succès à Plan. Ceux qui en ont eux-mêmes bénéficié peuvent comprendre la nécessité d'améliorer la vie des autres. »**

Notre campagne « Parce que je suis une fille »

Notre campagne vise à aider des millions de filles à obtenir l'éducation, les compétences et le soutien dont elles ont besoin pour transformer leur vie et le monde qui les entoure.

ACTIVITÉS

11 octobre 2012

Lancement mondial de la campagne



© Plan / Don Pollard



© Plan

Des bâtiments habillés d'un rose lumineux, des concerts de rock et des manifestations dans plus de 60 pays à travers le monde ont marqué le lancement mondial de la campagne de Plan « Parce que je suis une fille » durant la toute première journée mondiale des filles. Cette campagne a été lancée à New York. Chaque bureau de Plan à travers le monde y a participé.



© Plan / René González

Janvier 2013

Au Forum économique mondial



© Lars Scholtzsyk

Plan a lancé un rapport sur l'impact de la récession économique mondiale sur les femmes et les filles à travers le monde. Les conclusions de ce rapport ont montré notamment une augmentation des taux de mortalité, une réduction de l'espérance de vie et des opportunités moins nombreuses. Plan a appelé à un soutien ciblé en matière de protection sociale, de création d'emplois et d'éducation.

RÉALISATIONS



Plan a levé plus de
1 500 000*
mains en faveur d'une
éducation de qualité
pour les filles.

*à la date d'octobre 2013



Mars 2013

À la Commission de la condition de la femme



© Plan



© Tariq et Stan Thekaekara



© Sigrd Spinnox / Plan

Les délégués des jeunes ont participé à la 57^e Commission de la condition de la femme. Plan a été considéré comme un leader d'opinion sur l'éducation des filles. Nous avons lancé deux rapports importants : l'un sur les filles et la sécurité dans les villes, et l'autre sur la violence sexiste liée à l'école.

Avril 2013

Au sommet de l'ONU sur l'éducation



© Global Business Coalition for Education / Ben Pfannl

Plan a influencé les résultats de six réunions de haut niveau au cours du sommet, qui ont toutes annoncé de nouvelles mesures et un nouveau financement pour l'éducation. Les jeunes membres du Groupe de plaidoyer des jeunes appuyé par Plan ont également veillé à ce que l'éducation des filles soit à l'honneur lors de cet événement prestigieux, organisé par Gordon Brown, envoyé spécial de l'ONU pour l'éducation dans le monde.

Juillet 2013

Première prise de contrôle des jeunes à l'ONU



© Alexandra Kensland Letelier / Plan

Malala Yousafzai, victime d'une tentative d'assassinat par les Talibans pour la simple raison qu'elle est écolière, a célébré son 16^e anniversaire en menant une prise de contrôle des jeunes aux Nations Unies. Des jeunes du monde entier – y compris une délégation de jeunes appuyée par Plan – ont approuvé la toute première résolution des jeunes jamais proposée aux Nations Unies : « L'éducation que nous voulons ». Dans un discours puissant et émouvant, Malala a appelé à des mesures urgentes pour assurer l'éducation pour tous. « Un enfant, un enseignant, un stylo et un livre peuvent changer le monde », a-t-elle déclaré dans son allocution.

Le travail de plaidoyer de Plan a conduit à des avancées vers **la fin des mariages d'enfants dans**



19
pays



Mettre fin à la violence sexiste **dans les écoles et autour des écoles dans**

18
pays

La campagne a atteint

 **2 000 000**
de filles directement et plus de
 **18 000 000**
de filles indirectement

Temps forts du programme



Éducation

67 647

travailleurs éducatifs professionnels et bénévoles et membres du personnel de direction des écoles ont été formés. Nous avons appuyé la construction et la rénovation de **2741** écoles.

voir pages 18-19



Développement intégré de la petite enfance

226 462

agents de santé professionnels et bénévoles ont été formés au développement intégré de la petite enfance et à la gestion de la santé, pour le bénéfice de **19 763** communautés.

voir pages 20-21



Gestion des risques de catastrophe

54

programmes d'intervention en cas de catastrophe ont été menés, 35 pays d'intervention de Plan ont des projets de réduction des risques de catastrophe et 49 pays ont achevé le processus de préparation aux risques de catastrophe de Plan.

voir pages 22-23



Participation des enfants

Les enfants et les jeunes exercent leur droit de participer en tant que citoyens.

voir pages 24-25



Protection des enfants

122 719

membres des communautés et **53 622** membres du personnel des organisations partenaires ont été formés à la protection des enfants.

[voir pages 26-27](#)



Sécurité économique

61 208

personnes ont été formées aux compétences professionnelles et commerciales, et nous avons aidé **4 841** organisations de microfinance et **52 815** groupes locaux d'épargne et de crédit.

[voir pages 28-29](#)



Santé sexuelle et reproductive

55 904

agents de santé communautaire et accoucheuses traditionnelles ont été formés, pour le bénéfice de **10 777** communautés.

[voir page 30](#)



Eau et assainissement

326 950

ménages ont reçu un soutien pour améliorer leurs installations d'assainissement et nous avons aidé les communautés à construire ou à rénover **4 809** points d'eau.

[voir page 31](#)



ÉDUCATION

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes revendiquent leur droit à l'éducation et qu'ils jouissent de ce droit.



L'éducation est l'un des outils les plus puissants dont nous disposons pour briser le cycle de la pauvreté. Chaque enfant a le droit à l'éducation, mais beaucoup en sont exclus en raison de la pauvreté, du genre, du handicap, de l'éloignement géographique, de la langue ou des barrières culturelles.

Nous travaillons à promouvoir un accès libre et égal à une éducation de qualité pour tous les enfants, ainsi qu'à l'apprentissage et à la formation en compétences de vie qui aident les jeunes à atteindre leur plein potentiel. Nous faisons la promotion d'environnements d'apprentissage adaptés aux enfants : en élaborant des compétences et des matériels pédagogiques, en fournissant une formation en compétences de vie et en aidant les communautés à s'impliquer davantage dans la façon dont les écoles sont gérées.

Nous travaillons avec les autorités nationales et locales pour aider à améliorer les lois et les politiques publiques en matière d'éducation et nous participons à des campagnes locales, nationales et internationales pour promouvoir une éducation de qualité pour tous.

BOLIVIE**Influencer la politique nationale en matière d'éducation**

Dans les campagnes boliviennes, de nombreux enfants autochtones ont un accès limité à une éducation de qualité. Améliorer leur éducation est donc une priorité pour Plan. Mais pour avoir un impact vraiment durable, il est essentiel que les programmes éducatifs fonctionnent du niveau communautaire jusqu'au niveau du gouvernement national.

Nous travaillons directement avec 979 écoles pour améliorer leur capacité d'éducation et de gestion. Parmi ces écoles appuyées par Plan, on a enregistré une augmentation de 33 pour cent des écoles évaluées comme étant de « haute qualité » et une amélioration significative en mathématiques au niveau primaire.

Notre travail consiste à aider les communautés à élaborer des systèmes qui impliquent les jeunes dans leur processus de prise de décision, et à soutenir les efforts qu'elles mènent conjointement avec les autorités municipales et les conseils d'enseignement autochtones pour améliorer la qualité des écoles et des programmes scolaires. Au niveau national, nous militons pour que le gouvernement accorde la priorité à l'amélioration des écoles – en particulier pour les filles autochtones.

« Je suis tellement fier d'avoir un plan municipal d'éducation pour nos écoles primaires, avec un programme scolaire qui répond à ce que les filles, les garçons, les parents et les autorités ont demandé, » explique Gladys Alarcón, maire de la municipalité de Yunchará. **Nous allons présenter ce plan aux autorités départementales de Tarija pour veiller à ce qu'il soit mis en œuvre. »**

CAMBODGE**Améliorer l'éducation et encourager la participation des communautés**

Au Cambodge, plus de 95 pour cent des enfants sont inscrits à l'école primaire, mais cette statistique impressionnante masque la situation réelle, souvent difficile, de l'éducation dans les zones rurales. Beaucoup d'écoles manquent de ressources, les élèves souffrent de pauvreté et de malnutrition, les taux d'abandon scolaire sont élevés et l'absentéisme est fréquent chez les élèves et les enseignants.

Plan œuvre à aider les communautés, les autorités locales et les responsables de l'éducation à donner la priorité aux besoins des enfants grâce à notre modèle « Écoles amies des enfants ». Celui-ci encourage les écoles à devenir inclusives, efficaces, soucieuses de la santé et sûres, et à faire participer les enfants, les familles et les communautés dans le processus de prise de décision. Soixante-six écoles ont à présent adopté ce modèle.

Nous visons également les obstacles à l'éducation, tels que l'assainissement, la santé et la nutrition et l'inégalité de genre dans les écoles. Un programme mis en œuvre dans la province de Siem Reap offre des petits-déjeuners nutritifs aux enfants dans 278 écoles primaires, avec des rations à emporter à la maison. Pendant ce temps, des programmes de microfinance soulagent la pression financière que subissent les familles et permettent de libérer les enfants afin qu'ils puissent aller à l'école.

Un élève de 14 ans explique : **« Au début, je me suis senti gêné quand mon professeur m'a demandé de m'asseoir avec mes camarades de classe les plus performants. Mais mes camarades de classe m'ont aidé en m'expliquant les cours. Cela m'a détendu et j'ai commencé à profiter de mes études. »**

87 555 000 €

investis dans l'éducation



© Plan

67 647

travailleurs éducatifs professionnels et bénévoles formés



© Plan

2 741

infrastructures scolaires bénéficiant d'un appui

« Une nation qui met l'accent sur l'éducation pour ses jeunes assure le développement de la ressource la plus puissante disponible – les ressources humaines. »

Fatmata, Sierra Leone (19 ans)



DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ DE LA PETITE ENFANCE

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants exercent leur droit à débiter leur vie en bonne santé et à un apprentissage précoce.



Plan appuie une gamme de programmes visant à réduire la mortalité néonatale et maternelle, à augmenter la survie des enfants et à aider au développement sain des enfants. Il s'agit notamment d'initiatives visant à prévenir et à combattre certaines maladies infantiles évitables.

Nous favorisons une bonne nutrition, le développement de la petite enfance et l'éducation précoce, en apportant un soutien aux parents et aux accompagnants. Nous travaillons avec nos partenaires pour aider les parents et les enfants à accéder à des soins de santé primaire et à des services sociaux de qualité.

AFRIQUE

Encourager les communautés à mettre en place des centres préscolaires

Une initiative très réussie, lancée en Ouganda et visant à donner le meilleur départ possible aux enfants d'âge préscolaire et à leurs familles, est en cours de déploiement en Éthiopie, au Kenya, au Mozambique et en Zambie, avec l'appui de Plan Australie et de Plan Finlande.

Ce modèle, appelé « Action communautaire pour les enfants », mobilise les communautés rurales pour qu'elles administrent des centres préscolaires pour les enfants de quatre à cinq ans. Plan apporte un financement et un soutien technique, mais les 102 centres sont détenus et mis en œuvre par les communautés. Ces centres préparent près de 7 000 enfants à l'école primaire. Des groupes de parents encouragent le jeu et les bonnes pratiques d'hygiène.

Les enseignants en Ouganda disent que les enfants qui ont fréquenté ces centres développent de bonnes compétences sociales et d'apprentissage. Leurs résultats sont également meilleurs, beaucoup d'entre eux sachant déjà lire et écrire lorsqu'ils commencent l'école. Leurs parents sont également plus impliqués dans la vie de l'école, assistant aux réunions et posant des questions.

Nous cherchons à présent à intégrer cette approche dans les services fournis par le gouvernement dans des domaines tels que la santé et la nutrition. Les communautés rurales dirigeront ces centres, avec l'appui technique de Plan.

VIETNAM

Renforcer la vie de famille grâce à un soutien durant les premières années

A Muoi, 41 ans, sa femme Nhung et leurs deux enfants vivent dans la commune d'A-Bung, dans le centre du Vietnam. Parmi les familles appartenant aux minorités ethniques de cette région éloignée, on enregistre des niveaux élevés de malnutrition et un manque d'accès aux soins de santé. En outre, peu d'enfants reçoivent une éducation de base de qualité.

Mais un nouveau dispositif a un effet radical sur la vie familiale. Toutes les deux semaines, Nhung rencontre d'autres mères à une garderie pour enfants de moins de trois ans, appuyée par un enseignant de maternelle et un bénévole de Plan. Faisant partie intégrante du programme de Plan en matière de développement intégré de la petite enfance, ce projet favorise le développement physique, social et cognitif des jeunes enfants dans sept communes de Quang Tri.

Dans cet espace ami des enfants, les mères et les enfants apprennent de nouvelles compétences qui les aideront à créer un environnement d'apprentissage sûr, favorable et positif pour l'avenir. Les séances comprennent notamment des chants traditionnels et les parents apprennent à jouer avec leurs enfants à la maison et bénéficient de précieuses leçons en matière de santé, de nutrition et d'assainissement.

Les parents tels que Nhung quittent le centre en se sentant plus confiants quant à leurs activités quotidiennes, 70 pour cent des mères affirmant que leurs pratiques de garde d'enfant et leurs compétences parentales se sont améliorées au cours de l'année précédente.

113 631 000 €

investis dans le développement intégré de la petite enfance



© Plan / Vania Milanovitch

226 462
travailleurs
professionnels et
bénévoles formés



© Plan / James Stone

9 428
centres de santé et
de développement
intégré de la petite
enfance construits
ou rénovés

« Je suis occupé toute la journée dans les rizières, mais maintenant, quand j'ai le temps, je fais des jouets pour mes enfants. Je me sens tellement détendu et heureux. »

A Muoi, père de famille



GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHE

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes grandissent en toute sécurité au sein de communautés résilientes et qu'ils exercent leur droit à la protection et à l'aide en situation d'urgence.



En cas de catastrophe, les enfants sont particulièrement vulnérables. La séparation d'avec la famille et les amis est source d'incertitude, d'angoisse et de choc, avec un impact significatif sur le bien-être émotionnel des enfants. Notre travail initial d'intervention en cas de catastrophe se concentre sur les besoins urgents des enfants, tels que la nourriture et l'eau. Nous donnons ensuite la priorité à la protection et à l'éducation des enfants, afin de contribuer à rétablir un sentiment de sécurité et de normalité. Une partie importante de notre travail consiste à développer des espaces amis des enfants, qui aident à protéger les enfants des sévices et de l'exploitation, et qui contribuent à la guérison émotionnelle.

Nous œuvrons également à la réduction des risques de catastrophe, afin de réduire le risque de dommages causés par les catastrophes. À l'aide d'une approche novatrice centrée sur l'enfant, nous aidons les enfants à acquérir les compétences dont ils ont besoin pour rester en sécurité et pour faire en sorte que leurs communautés soient mieux préparées et plus résilientes.

LES PHILIPPINES**Sauver des vies et favoriser le relèvement après le typhon**

Lorsque le typhon Bopha a frappé l'île de Mindanao aux Philippines en décembre 2012, les communautés locales n'avaient jamais connu de typhon de cette férocité auparavant et les alertes préalables ont eu peu d'effets.

Plan Philippines est entrée en action dès la première alerte cyclonique. Grâce à du matériel tel que des bidons et des bâches placés sur les lieux au préalable, nous avons pu répondre rapidement aux besoins des communautés et des enfants. Avec 465 salles de classe endommagées ou détruites, une des priorités de Plan était de restaurer les espaces amis des enfants, où les enfants seraient en sécurité.

Nous avons fourni des espaces scolaires temporaires sous la forme de tentes-écoles. Près de 20 000 enfants ont reçu des kits scolaires (composés de matériel scolaire et de loisirs) et 364 enseignants ont reçu des packs enseignants pour remplacer les matériels pédagogiques détruits. Plan a également formé les enseignants à reconnaître les signes de détresse psychologique chez les enfants afin de les orienter vers un soutien spécialisé.

Plusieurs donateurs qui ont visité Mindanao pour se rendre compte de notre travail – en particulier la Direction générale de l'aide humanitaire et de la protection civile de la Communauté européenne et le Bureau américain d'aide en cas de catastrophe à l'étranger – ont souligné la qualité de notre intervention et la manière dont nous avons consulté les communautés et encouragé leur participation aux opérations de secours.

MALI**Un endroit sûr pour les jeunes déplacés internes**

En 2012, un conflit armé a éclaté entre les insurgés et les forces gouvernementales dans le nord du Mali. Des centaines de milliers de Maliens – essentiellement des femmes et des enfants – ont fui vers des camps de réfugiés dans les pays voisins, alors que de nombreux autres se sont dirigés vers le sud du Mali. Parmi eux, Aissatou, lycéenne, qui a parcouru 1 000 kilomètres pour se réfugier chez son oncle à Ségou.

Aissatou avait le mal du pays et se sentait seule jusqu'à ce qu'elle découvre les clubs pour enfants de Plan : des espaces amis des enfants pour les jeunes déplacés internes. Rien qu'à Ségou, près de 2 330 enfants sont pris en charge dans six de ces centres. Il existe 25 autres centres à Tombouctou et à Mopti. En plus de jouer à des jeux et de faire des activités artistiques, les enfants sont en sécurité, reçoivent des informations sur l'hygiène, l'assainissement et leurs droits, améliorent leur compréhension et leur respect des autres cultures et reçoivent un soutien affectif. Pour Aissatou, le point culminant était de pouvoir jouer au football. **« Je me suis fait beaucoup d'amis ici, donc j'ai vite appris la langue locale »,** dit-elle.

« Avec le temps, tout s'est bien arrangé pour moi, continue-t-elle. Même si mes parents et ma grand-mère me manquent beaucoup et que je veux retourner à Bourem, je me sens à l'aise ici avec mes amis et je suis soulagée de pouvoir continuer mes études pour pouvoir un jour devenir enseignante. »

70 083 000 €

investis dans le travail d'intervention en cas de catastrophe



© Plan

54 programmes d'intervention en cas de catastrophe ont été menés



© Plan

49 pays ont mené à bien le processus de préparation aux catastrophes de Plan

PARTICIPATION DES ENFANTS

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes exercent leur droit à participer en tant que citoyens.



La Convention relative aux droits de l'enfant entérine le droit des enfants à participer en tant que citoyens, mais dans de nombreuses régions du monde, leurs voix ne sont pas entendues. Plan aide les enfants et les jeunes à prendre conscience de leurs droits. Nous renforçons leur confiance en eux et leurs compétences en leadership, afin qu'ils puissent se réunir et faire pression pour un changement positif, au moyen d'événements, de l'utilisation des médias et par la planification et l'élaboration de programmes.

Nous permettons également aux organisations de jeunes et d'enfants de revendiquer des changements, de surveiller les droits de l'enfant et de demander des comptes au gouvernement et aux prestataires de services.

BANGLADESH**Les enfants ont leur mot à dire au Parlement des enfants**

La scolarité de Santo, 14 ans, a été entrecoupée de journées passées à tirer un pousse-pousse dans Tangail, au Bangladesh, afin de gagner de l'argent pour sa famille. Puis il a été invité à se porter volontaire pour notre projet ORTOB (*Our Report Towards Our Bangladesh*, Notre rapport concernant notre Bangladesh) – un projet appuyé par Plan et impliquant 152 enfants, qui vise à renforcer la capacité des enfants bangladais à prendre part à la gouvernance locale et nationale.

Le Parlement des enfants bangladais est une activité importante d'ORTOB. Un ministre bangladais différent assiste à chaque séance et fait ensuite un rapport au chef de son parti. Les réalisations du Parlement des enfants comprennent l'interdiction nationale des châtiments corporels. ORTOB renforce également les réseaux des organisations d'enfants et crée des liens avec les groupes nationaux de plaidoyer, afin d'établir des rapports axés sur les enfants qui seront intégrés dans le rapport alternatif de la Convention relative aux droits de l'enfant.

Cette expérience a ouvert de nouvelles opportunités pour Santo. Après avoir reçu une formation en compétences de vie, il a terminé sa scolarité et est maintenant animateur du Parlement des enfants.

NORVÈGE/LIBERIA**Les enfants franchissent le fossé culturel pour combattre le mariage des enfants**

En décembre 2012, les membres des Conseils consultatifs des enfants de Plan au Liberia et en Norvège se sont réunis dans le cadre d'un atelier de deux jours dans le district de Foya, au Liberia, afin d'élaborer une campagne commune sur le mariage des enfants. Cette campagne a eu lieu tout au long de 2013, avec des activités aussi diverses que la mise en scène de pièces de théâtre, l'organisation d'ateliers, la rédaction d'articles et des rencontres avec les politiciens.

Frida était l'une des participantes norvégiennes. **« Cette visite a été une expérience fabuleuse, dit-elle. Les jeunes étaient comme nous à bien des égards – nous aimions la même musique. Mais en même temps, leurs situations étaient si différentes. Ils sont confrontés à beaucoup de problèmes, mais ils les affrontent avec le sourire. C'était très motivant de voir que les activités de Plan aident vraiment. Elles offrent des opportunités aux personnes. »**

Les membres norvégiens ont consigné leurs expériences sur Facebook, des blogs et dans une vidéo intitulée « *Let's stop early marriage* » (Arrêtons le mariage précoce) sur YouTube. Ils ont aussi organisé des ateliers dans deux écoles d'enseignement secondaire. Le groupe libérien a monté une pièce de théâtre sur la place du marché local et a présenté des exposés sur la campagne dans les postes de police, les écoles et les hôpitaux locaux.

68 887 000 €

investis dans la participation des enfants

« Je suis fière d'être vice-présidente du Parlement des enfants. Mes amis me comparent aux représentants du Parlement national ! J'étais une élève moyenne, mais ce projet m'a fait changer d'attitude et m'a donné envie d'être une bonne élève. »

Eishi, Bangladesh (17 ans)



PROTECTION DES ENFANTS

OBJECTIF DE PLAN :

Que tous les enfants et les jeunes exercent leur droit à la protection contre la maltraitance, la négligence, l'exploitation et la violence.



Plan travaille à garantir que tous les enfants sont en sécurité et à l'abri de toutes formes de maltraitance, de négligence, d'exploitation et de violence. Nous œuvrons dans ce but grâce à des services efficaces qui visent à prévenir la maltraitance, la négligence et l'exploitation des enfants et à aider les victimes à se rétablir. Nous militons pour une protection judiciaire appropriée à tous les niveaux, ainsi que pour un soutien fort au sein des familles et des communautés. Nous sensibilisons également le public pour que le droit de tous les enfants à la protection soit respecté et nous aidons les jeunes à accéder aux compétences et au savoir qui leur permettront de se protéger.

PLAN/CARTOON NETWORK**Un partenariat pour combattre l'intimidation**

L'intimidation a des effets profonds. Les victimes ont souvent peur d'en parler à leurs parents ou à leurs enseignants par crainte des représailles, et elles se replient sur elles-mêmes. L'Amérique latine a les plus hauts niveaux d'intimidation dans le monde, y compris les vols, les insultes et la violence physique, et ce taux est à la hausse.

Plan travaille avec Cartoon Network depuis 2011 sur une campagne visant à aider les élèves, les enseignants et les parents à lutter contre l'intimidation et la cyberintimidation. La campagne *jBasta de Bullying!* (Stop à l'intimidation !) a été diffusée à la télévision, sur Internet et Facebook, ainsi que par le biais de programmes scolaires, et elle a bénéficié d'une grande visibilité sur Cartoon Network, qui a une audience de 30 millions de ménages dans la région.

En mai 2013, nous avons renforcé la campagne en produisant la boîte à outils *jBasta de Bullying!*. Cette ressource, destinée aux élèves, aux parents et aux administrateurs scolaires d'Amérique latine, explique comment identifier l'intimidation, la prévenir et y réagir. Les sujets traités comprennent « Que dois-je faire si je suis la cible d'intimidations ? » (dans la version pour les enfants), « Comment puis-je savoir si mon enfant est victime d'intimidation ? » (pour les parents) et « Comment puis-je travailler avec les élèves et les parents sur l'intimidation ? » (pour les enseignants).

PLAN/FAIRTRADE**Garantir les droits de l'enfant et protéger les moyens de subsistance des familles**

À travers le monde, près de 215 millions d'enfants de moins de 18 ans travaillent. Beaucoup n'ont pas la possibilité d'aller à l'école ni de jouer, et ne bénéficient pas d'une alimentation ou de soins appropriés. C'est pourquoi Plan s'est associée à Fairtrade International dans un partenariat qui combine la priorité que nous donnons aux droits de l'enfant, notamment ceux des filles, avec le système de certification reposant sur des normes employé par Fairtrade International et son soutien envers les producteurs.

Ce partenariat aide les communautés à développer une meilleure protection des enfants, à multiplier les opportunités pour les jeunes (en particulier les jeunes femmes), et à obtenir de meilleurs termes de l'échange et une production socialement responsable. Il permettra également de sensibiliser les consommateurs sur ces questions.

La phase pilote initiale consiste à tester les techniques, les systèmes et les mécanismes mis en place par Plan et Fairtrade au sein des communautés productrices de café et de coton au Honduras, en Thaïlande et en Zambie. Des experts techniques de Fairtrade et de Plan dispensent des formations sur le travail des enfants, les droits de l'enfant et la protection de l'enfant afin d'animer des ateliers communautaires visant à recenser les risques qui menacent le bien-être des enfants au sein des communautés et d'aider les communautés à élaborer leurs propres politiques de protection des droits de l'enfant au sein de leurs systèmes de production.

37 979 000 €

investis dans la protection des enfants



© Plan

53 622

membres du personnel des organisations partenaires ont été formés



© Plan

122 719

membres des communautés ont été formés et sensibilisés sur la manière de protéger les enfants



SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes exercent leur droit à la sécurité économique et qu'ils aient accès aux compétences nécessaires pour trouver un emploi gratifiant.



Plan aide les jeunes à faire des choix éclairés au sujet de leur travail. Nous les aidons à accéder aux compétences, aux connaissances et aux informations dont ils ont besoin pour obtenir un travail productif et décent, et nous les aidons aussi à accéder aux services financiers. Nous travaillons pour assurer l'inclusion des populations marginalisées – en particulier les femmes – afin qu'elles puissent prendre les mesures nécessaires pour améliorer leur vie.

Travaillant avec les autorités nationales et locales, nous militons en faveur d'un soutien gouvernemental et communautaire en période de difficultés économiques, afin de permettre aux enfants et aux jeunes de poursuivre leur développement et de promouvoir des politiques qui favorisent l'activité économique. Nous travaillons également avec le secteur privé et la société civile afin de faire en sorte que des opportunités économiques soient disponibles, viables et qu'elles aient le meilleur impact possible sur la vie des enfants.

ZAMBIE**Renforcer les compétences commerciales grâce à l'encadrement des jeunes**

Comme beaucoup de jeunes en Zambie, Florence a terminé ses études sans aucun espoir de trouver un emploi, une formation ou d'obtenir un crédit. Étant tombée enceinte sans être mariée, Florence a commencé à vendre des légumes le long de la route principale avec peu de chances de développer son entreprise.

Cependant, en octobre 2012, Florence, aux côtés de 52 autres jeunes, a assisté à une formation de cinq jours organisée par Plan Zambie, avec le soutien du programme de la banque Barclays intitulé « Banking on change » (Compter sur le changement). Cette formation visait à accroître les compétences, les connaissances et les opportunités des jeunes. Les sujets abordés comprenaient la gestion d'une entreprise, la construction de l'estime de soi et la résolution de problèmes. Chaque participant devait également identifier un(e) jeune de sa communauté à encadrer et à accompagner à une conférence sur les entreprises pour les jeunes.

À l'issue de cette formation, Florence a décidé de développer son entreprise en ouvrant un magasin.

Florence et les 52 autres participants qui ont suivi la formation ont tenu leur engagement à aider d'autres jeunes de leur communauté à se développer. À présent, 106 jeunes ont bénéficié d'un encadrement par leurs pairs et ont fini par créer de nouvelles entreprises ou par développer leurs entreprises existantes.

« Ma vie ne sera plus jamais la même, affirme Florence. C'est un rêve devenu réalité. Grâce à ce que j'ai réalisé jusqu'à présent, je suis certaine que je vais aller loin dans mon entreprise. »

RWANDA**L'autonomisation des personnes sourdes grâce à l'épargne et au crédit**

Au Rwanda, les personnes handicapées sont souvent confrontées à la marginalisation et à l'exclusion, si bien que pour Jérôme, père de deux enfants, vivre avec un trouble de l'audition n'a jamais été facile. Mais depuis qu'il a monté sa propre entreprise de fabrication de boîtes métalliques grâce à un projet appuyé par Plan, les affaires marchent bien.

En 2009, motivé par son propre succès, Jérôme a mis sur pied un groupe destiné à aider les autres. **« J'ai été inspiré par le fait que de nombreuses personnes ayant un trouble de l'audition vivent dans des zones rurales et sont mises à l'écart, même si elles ont des capacités »**, explique-t-il. Mais malgré son potentiel, l'association ne pouvait pas aider les membres à accéder au microcrédit et aux services financiers.

En novembre 2012, Plan – en partenariat avec l'organisation Parlement des jeunes rwandais (PAJER) – a aidé l'association de Jérôme à former une association bénévole d'épargne et de crédit composée de 25 jeunes sourds. Ils ont dispensé la formation, permettant à l'association de proposer de petits prêts et des conseils, qui aident ses membres à développer leurs propres entreprises et à accéder aux services financiers.

Grâce à l'association, les membres ont investi dans des entreprises diverses, y compris de coiffure, d'élevage et de travail du métal. Tous ont payé une assurance médicale et les frais de scolarité pour leurs frères et sœurs ou pour leurs enfants. Jérôme dispense également une formation professionnelle gratuite à six garçons sourds, dont trois anciens enfants de la rue, dans son atelier de fabrication de boîtes.

41 598 000 €

investis dans la sécurité économique



© Plan

61 208

personnes ayant bénéficié d'une formation en compétences professionnelles et commerciales



© Plan

45 765

ouvriers agricoles et agriculteurs formés



SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes exercent leur droit à la santé sexuelle et reproductive, y compris la prévention, les soins et le traitement du VIH.

En matière de santé sexuelle et reproductive, Plan appuie une éducation et des services de qualité et adaptés à l'âge pour les enfants et les jeunes. Nous remettons en question les croyances et les attitudes qui maintiennent l'inégalité entre les sexes. Nous plaidons également en faveur de politiques et d'actions plus efficaces, qui respectent et protègent les droits des enfants vivant dans un monde où existe le VIH.

BRÉSIL

Modifier la santé de toute une génération

La méconnaissance de la santé sexuelle et reproductive et les inégalités de genre sont liées à un large éventail de problèmes, y compris la grossesse chez les adolescentes, le VIH et la violence sexiste. Dans le Maranhão, le deuxième État le plus pauvre du Brésil, les parents sont souvent réticents à discuter de ces questions, et les jeunes s'inquiètent de la confidentialité dans les infrastructures sanitaires.

Pour aider les jeunes à faire de meilleurs choix pour leur santé et à accéder aux services dont ils ont besoin, Plan travaille en collaboration avec AstraZeneca et Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health sur le programme « Santé des jeunes ». Ce programme fonctionne grâce à un réseau de jeunes éducateurs formés, qui discutent avec les jeunes âgés de 10 à 19 ans sur des sujets tels que l'homophobie, la contraception, le VIH et le sida, et la toxicomanie. Ce programme travaille également en étroite collaboration avec les organismes publics pour influencer les politiques et les sensibiliser aux problèmes de santé des adolescents. À ce jour, le programme a touché 36 141 adolescents et 65 625 membres de la communauté dans son ensemble.

« **Beaucoup de jeunes gens font l'expérience du monde par eux-mêmes, explique Maria Luiza, 15 ans. Ils n'en connaissent pas les dangers. Mais si je parle aux autres, alors, ensemble, nous pouvons changer l'avenir. »**

16 203 000 €

investis dans la santé sexuelle et reproductive



© Plan

55 904

agents de santé communautaire et accoucheuses traditionnelles formés



© Plan

10 777

communautés bénéficiaires

EAU ET ASSAINISSEMENT

OBJECTIF DE PLAN :

Que les enfants et les jeunes exercent leur droit à une meilleure santé et à un bien-être accru grâce à un assainissement de base et à un approvisionnement sûr, fiable et abordable en eau potable.

Plan est l'un des principaux promoteurs de l'Assainissement total piloté par la communauté (CLTS). Cette approche fondée sur les droits implique d'encourager les communautés – souvent des enfants et des jeunes – à prendre les choses en main pour améliorer l'assainissement et pour en défendre les avantages. Nous collaborons avec le gouvernement, les communautés et les groupes locaux pour que notre impact soit pérenne sur le long terme.

GHANA

Renforcer les capacités communautaires dans l'ensemble du Ghana

L'amélioration des pratiques d'assainissement est un moyen essentiel de réduire la mortalité et la mauvaise santé causées par des maladies liées à l'assainissement. Depuis 2000, Plan utilise l'approche de l'Assainissement total piloté par la communauté, qui aide les communautés à modifier les comportements tels que la défécation à l'air libre.

Nous menons actuellement un projet pilote au Ghana pour veiller à ce que les progrès et les changements de comportement perdurent. Il s'agit d'identifier des leaders naturels au sein de chaque communauté et de leur donner une formation complémentaire dans des domaines tels que l'autonomie, la résolution de problèmes et la réparation des latrines.

« L'Assainissement total piloté par la communauté est une approche éprouvée au sein de Plan. Nous savons que cette approche offre des avantages aux communautés, on le voit communauté après communauté. Comme avec toutes les approches de changement de comportement, nous nous efforçons de trouver des moyens de la développer et de l'affiner afin d'être plus efficaces et d'atteindre un plus grand nombre d'enfants », a déclaré Darren Saywell, notre directeur technique WASH/CLTS à Plan États-Unis, qui travaille avec des collègues au Ghana.

Nous avons offert une formation et un soutien de suivi à environ 240 leaders naturels dans les régions du Haut Ghana occidental, de la Volta et du Centre. Si les communautés participantes recherchent moins de suivi et de soutien de la part des ONG à l'avenir, on pourra s'appuyer sur ce fait probant pour promouvoir des programmes destinés à accroître les rôles et les capacités des leaders naturels et, en fin de compte, à augmenter l'indépendance des communautés.

45 417 000 €

investis dans l'eau et l'assainissement



© Plan / Vania Milanovitch

326 950

ménages ont reçu une aide pour améliorer leurs installations d'assainissement

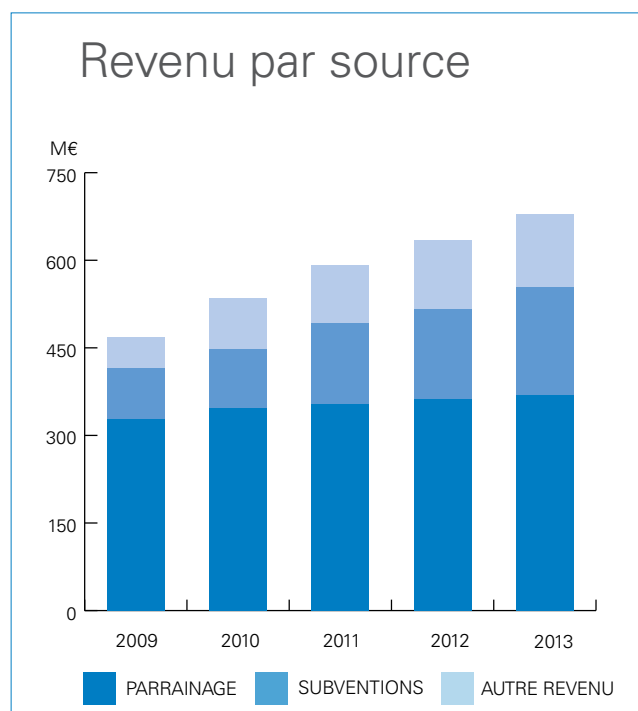
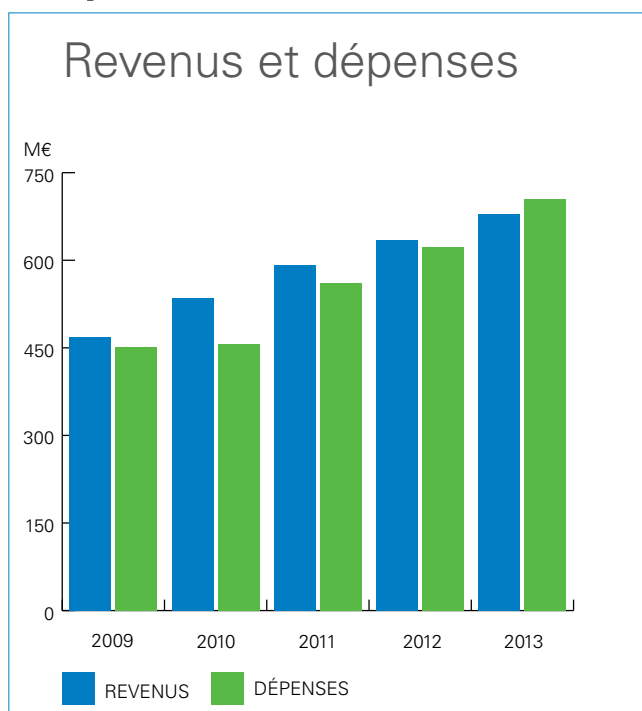


© Plan

4 809

points d'eau construits ou améliorés

Aperçu financier



Revenu par pays

	2012	2013
	En milliers d'euros	En milliers d'euros
Canada	111 388	130 538
Allemagne	113 026	117 527
Royaume-Uni	64 665	65 184
États-Unis	44 574	58 774
Norvège	50 934	53 324
Australie	38 238	41 220
Pays-Bas	47 889	47 911
Suède	33 682	35 224
Japon	29 389	26 662
Finlande	13 737	16 330
Belgique	12 324	12 754
Espagne	13 125	12 592
France	12 906	12 344
Irlande	8 421	9 008
Colombie	7 387	8 987
Corée	7 720	8 826
Danemark	6 301	6 105
Hong Kong	3 134	4 294
Suisse	2 652	4 258
Inde	2 695	3 465
Italie	420	600
Autre	9 221	2 846

Pour l'exercice financier s'achevant au 30 juin 2013, Plan a rassemblé des revenus s'élevant à 679 millions d'euros, soit une augmentation de 45 millions d'euros ou de 7 % par rapport à l'année précédente. Les revenus tirés du parrainage d'enfants représentent 54 % des revenus mondiaux de Plan en 2013 et ils ont augmenté de 2 %, principalement en raison des taux de change. Les organisations nationales en Allemagne, en Norvège, en Corée et à Hong Kong ont particulièrement bien réussi à accroître les revenus tirés du parrainage d'enfants. Les revenus tirés des subventions ont augmenté de 31 millions d'euros pour s'élever à 184 millions d'euros, principalement grâce à des donateurs bilatéraux aux États-Unis, au Canada, en Suède, aux Pays-Bas et en Finlande.

Plan enregistre pour l'année un déficit de 25 millions d'euros, après avoir connu des excédents chaque année depuis 2007. Cela s'explique par le fait que 2013 a été une année d'investissement dans la collecte de fonds, les systèmes et le développement de programmes. Toutes ces activités contribuent à la réalisation de la Stratégie mondiale de Plan pour 2015. Ce déficit reflète également le maintien des budgets de programmes aux niveaux prévus, y compris la dépense des fonds reçus en 2012, bien que les dons des parrains d'enfants aient été plus faibles que prévu pour l'année.

Dépenses de programme par région

2012

AFRIQUE	ASIE	AMÉRIQUE LATINE ET CENTRALE	AUTRE
216 M€	109 M€	92 M€	70 M€

2013

AFRIQUE	ASIE	AMÉRIQUE LATINE ET CENTRALE	AUTRE
250 M€	108 M€	101 M€	76 M€

Le total des dépenses, y compris les pertes de change, s'est élevé à 704 millions d'euros. La croissance des dépenses sur l'année 2012, à l'exclusion des gains et pertes de change, s'est élevée à 63 millions d'euros ou 10 %. La répartition régionale des dépenses montre la tendance actuelle à l'augmentation de la proportion de la programmation en Afrique, qui a représenté 47 % des dépenses de programme en 2013.

Les dépenses de programme comptent pour 77 % du total hors pertes de change, mais du fait que les résultats combinés représentent l'agrégation de Plan International, Inc et des organisations nationales membres, ce ratio ne s'applique pas nécessairement à chacune des entités. Le développement intégré de la petite enfance et l'éducation sont les domaines de programmation de Plan les plus importants, représentant respectivement 21 % et 16 % des dépenses de programmation.

Les dépenses liées à la collecte de fonds représentent 15 % des dépenses, à l'exclusion des pertes de change, et comprennent l'investissement des fonds de réserve pour développer la base de collecte de fonds de Plan. Les autres dépenses d'exploitation et les coûts de transaction, y compris les changements apportés au modèle opérationnel, représentent 8 % des dépenses.

Souhaitez-vous davantage d'informations ?

Vous pouvez obtenir plus d'informations financières dans nos comptes financiers consolidés. Vous en trouverez un exemplaire dans la pochette arrière de cette revue. Ils sont également disponibles sur notre site Internet : plan-international.org/about-plan/resources/publications

Dépenses par domaine de programme

	2012	2013
	en milliers d'euros	en milliers d'euros
Développement intégré de la petite enfance	96 814	113 631
Éducation	79 114	87 555
Gestion des risques de catastrophe	59 646	70 083
Participation des enfants	70 981	68 887
Communications de parrainage	52 245	53 493
Eau et assainissement	47 071	45 417
Sécurité économique	38 841	41 598
Protection des enfants	28 217	37 979
Santé sexuelle et reproductive	14 616	16 203
Dépenses de programme	487 545	534 846
Coûts de collecte de fonds	90 927	102 481
Autres coûts d'exploitation	52 607	54 841
	631 079	692 168
Dépenses de transaction	2 934	5 004
Pertes / Gains nets sur les taux de change	(10 867)	6 545
Total des dépenses	623 146	703 717

Réalisations et prix

2012

Juillet

Plan signe un accord avec le Myanmar

Plan a signé un mémorandum d'entente avec le gouvernement du Myanmar, qui va nous permettre de mettre en œuvre de nouveaux programmes dans le pays afin d'améliorer la vie des enfants. Sur trois ans, le travail de Plan comprendra la réduction des risques de catastrophe axée sur les enfants, le développement intégré de la petite enfance, et l'eau, l'assainissement et l'hygiène.



© Plan

Juillet

Au Malawi, les filles s'expriment haut et fort grâce à la chaîne TV des enfants

L'ancien projet de radio de Plan Malawi, Timveni, a reçu une nouvelle licence du gouvernement pour mettre en œuvre la première chaîne TV dirigée par les enfants pour les enfants. Ses journalistes adolescents – surtout des filles – se concentreront sur des questions telles que le viol, la maltraitance et le mariage forcé.



© Plan

Septembre

Le projet de Plan sur les tsunamis remporte un prix de l'UNESCO

En Colombie, des jeunes ont remporté un prix de l'UNESCO pour un projet administré par Plan et visant à renforcer les systèmes d'alerte aux tsunamis. Ce prix régional, appelé « Les étudiants en alerte contre les tsunamis », récompense les réalisations dans l'éducation, la science et la diffusion qui visent à réduire les dommages provoqués par les tsunamis, qui représentent un risque élevé dans cette partie du pays.

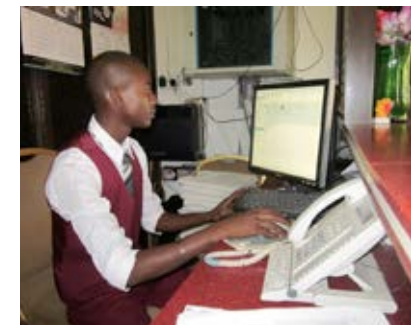


© Plan

Octobre

Plan met les jeunes sur les scènes internationales

Tijpke Bergsma, directeur général adjoint de Plan, a été accompagné par des représentants de la jeunesse à deux importantes réunions internationales : une discussion organisée par Plan à Bruxelles sur l'autonomisation économique des jeunes, dans le cadre d'une Journée européenne du développement, et la réunion annuelle de la Banque mondiale / du Fonds monétaire international à Tokyo pour discuter des solutions possibles à la crise croissante de l'emploi des jeunes.



© Plan

2013

Novembre

Plan Timor-Leste organise un talk show

Plan Timor-Leste a organisé un talk-show sur les droits de l'enfant sur la chaîne nationale TVTL dans le cadre de la Journée mondiale de l'enfance. Les enfants participant à Plan ont mis en évidence les problèmes clés de l'éducation et de la protection des enfants. Un décideur du gouvernement a confirmé qu'un nouveau code de protection des droits de l'enfant sera approuvé en 2014.



© Plan

Novembre

Plan Allemagne remporte plusieurs prix de la transparence

Plan Allemagne a remporté la première place dans une étude menée en secret par le magazine économique Capital pour tester la transparence de 50 associations caritatives allemandes. Cette étude a évalué l'impact de ces associations et la manière dont elles utilisent les dons reçus. Plan Allemagne a également remporté le Prix PricewaterhouseCoopers 2012 de la transparence (photo) en reconnaissance de son excellente communication avec les parrains et les donateurs.



© PwC

Janvier

Plan marque un but pour les enfants égyptiens

Emilio Butragueño, footballeur retraité du Real Madrid, a animé une masterclass de football pour les enfants en Égypte afin de lancer un nouveau programme de sports pour les jeunes dirigé par Plan Espagne et par Plan Égypte, avec un financement de la Fondation Real Madrid. Concha Lopez, directrice générale de Plan Espagne a déclaré : « Le sport favorise l'unité, l'amélioration, le travail d'équipe et l'estime de soi chez les enfants et les filles. »



© Plan

Mars

Un projet sur le changement climatique mondial récompensé

Plan Royaume-Uni a remporté un prix lors de la Semaine du climat pour un projet qui a aidé 25 000 jeunes de 300 écoles en Europe et en Afrique à développer des campagnes sur le changement climatique. Ce projet a remporté le prix de la meilleure initiative pour l'éducation. Tehseen Mirza, coordinatrice de la participation des jeunes chez Plan Royaume-Uni, a également été présélectionnée pour le prix de la jeune personne la plus motivante.



© Matteo Mencarelli

2013

Mai

L'Éthiopie remporte un prix de l'UE

Plan a remporté un prix pour son programme d'énergie renouvelable gérée par les communautés en Éthiopie. Le prix pour l'énergie, WASH et le développement rural intégré est accordé par l'Union européenne et le gouvernement éthiopien. Plus de 250 000 personnes ont bénéficié du programme jusqu'à présent, avec du matériel d'approvisionnement en eau, des cliniques et des écoles alimentés par l'énergie solaire, ainsi que des poêles économes en combustible pour les familles.



© Plan

Mai

L'Afrique de l'Ouest s'attaque au paludisme

Le Bureau régional de Plan pour l'Afrique de l'Ouest a reçu le prix du partenariat *Roll Back Malaria* (Faire reculer le paludisme), destiné aux organisations non gouvernementales. Ce prix récompense l'engagement de Plan dans la lutte contre le paludisme, notre leadership au sein du partenariat ainsi que notre collaboration avec des partenaires tels que le Fonds mondial, les gouvernements, les organisations partenaires, et les enfants et les communautés.



© Plan

Juin

Plan mène les efforts pour mettre fin à la famine en Afrique

Plan a joué un rôle de premier plan lors d'une réunion de haut niveau de l'Union africaine, qui s'est tenue à Addis-Abeba pour discuter de la façon de mettre fin à la famine en Afrique d'ici 2025. Plan a souligné son travail dans les domaines de l'aide alimentaire et de la nutrition et a noué des contacts utiles avec d'autres organisations de la société civile qui travaillent dans la région. Plan a présenté des recommandations aux dirigeants africains et internationaux.



© Plan

Écouter la voix des jeunes

Kamanda a 17 ans et vit en Sierra Leone. Il est l'ambassadeur des jeunes du Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest pour le Comité international de pilotage des jeunes. Ce comité informe les organes de direction, y compris l'Assemblée des Membres (voir page 7), dans le cadre de la Stratégie de Plan pour la participation des jeunes dans le processus de prise de décisions internes, qui a été publiée en 2013.

« Les enfants et les jeunes sont les personnes les plus vulnérables de la société, mais nous sommes les leaders de demain. Nous sommes ceux qui doivent réussir. Nous avons les idées. Mais si nous ne sommes pas protégés et si on ne nous en donne pas les moyens – si nos voix ne sont pas entendues –, alors l'avenir du monde sera sombre.

« Quand j'étais petit, mes parents ne savaient pas ce qu'est l'éducation, ni son importance, donc j'emmenais mes cousins plus jeunes à l'école et je restais à la maison faire les tâches ménagères. J'avais honte quand je voyais d'autres enfants écrire ou parler l'anglais et, parfois, ils me harcelaient. Ainsi, dès mon plus jeune âge, j'ai compris l'importance de l'éducation et j'ai demandé à aller à l'école.

« Finalement, quand j'ai eu sept ans, après la guerre, j'ai commencé l'école. J'ai été élu chargé de discipline au cours du premier trimestre et à la fin de l'année, j'étais premier de la classe. Plus tard, je me suis impliqué dans Kids Arise - Sierra Leone – un groupe de jeunes de Plan – et je me suis pris de passion pour la défense des enfants et des jeunes lorsque je suis devenu son président.

« Je suis si heureux de représenter les jeunes de l'Afrique de l'Ouest au sein du Comité de pilotage des jeunes de Plan. Cette fonction me donne les moyens d'agir, d'apprendre beaucoup de choses et d'améliorer mes compétences pratiques, y compris la prise de décision et le leadership.

« En impliquant les jeunes dans sa gouvernance, Plan montre qu'elle est déterminée à écouter nos points de vue. Elle dit : « Venez nous rejoindre ! » En tant que jeunes, nous pouvons aider Plan à s'assurer qu'elle administre ses programmes de la meilleure façon possible. Et maintenant que Plan a montré qu'elle nous prenait au sérieux, nous espérons que d'autres – y compris les écoles, les gouvernements, les communautés et même les familles – suivront. »



Nos bureaux

Pays de programme

Bangladesh	Honduras	Philippines
Bénin	Inde	République dominicaine
Bolivie	Indonésie	Rwanda
Brésil	Kenya	Salvador
Burkina Faso	Laos	Sénégal
Cambodge	Liberia	Sierra Leone
Cameroun	Malawi	Soudan
Chine	Mali	Soudan du Sud
Colombie	Mozambique	Sri Lanka
Égypte	Myanmar	Tanzanie
Équateur	Népal	Thaïlande
Éthiopie	Nicaragua	Timor-Leste
Ghana	Niger	Togo
Guatemala	Ouganda	Vietnam
Guinée	Pakistan	Zambie
Guinée-Bissau	Paraguay	Zimbabwe
Haïti	Pérou	

Organisations nationales

Allemagne	Hong Kong	Bureau de liaison Europe
Australie	Inde	Bureau de liaison auprès des Nations Unies à New York, USA
Belgique	Irlande	Bureau de liaison et de plaidoyer auprès des Nations Unies à Genève, Suisse
Canada	Italie	Bureau de liaison auprès de l'Union africaine à Addis-Abeba, Éthiopie
Colombie	Japon	
Corée	Norvège	
Danemark	Suède	
Espagne	Pays-Bas	
États-Unis	Royaume-Uni	
Finlande	Suisse	
France		

Plan Limited est une filiale à part entière de Plan International, Inc. (entreprise à but non lucratif immatriculée dans l'État de New York, États-Unis). Société à responsabilité limitée immatriculée en Angleterre. Numéro d'immatriculation 03001663. Tous droits réservés. Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite, stockée dans un système d'archivage ou transmise, sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit – électronique, mécanique, photocopie ou autre – sans le consentement préalable de Plan Ltd. Veuillez envoyer un e-mail à info@plan-international.org pour de plus amples informations. Cette publication est également disponible en ligne sur plan-international.org/publications.

Imprimé par Park Communications sur papier certifié FSC®. Park est une société CarbonNeutral® certifiée EMAS et son système de gestion environnementale est certifié ISO14001. 100 % des encres utilisées sont à base d'huiles végétales, 95 % des produits chimiques d'imprimerie sont recyclés pour être réutilisés et, en moyenne, 99 % des déchets associés à cette production seront recyclés. Ce document est imprimé sur Heaven 42, un papier contenant 100 % de fibres vierges provenant de forêts durables, gérées de façon responsable et certifiées FSC. La pâte à papier utilisée dans ce produit est blanchie par un procédé n'utilisant pas de chlore élémentaire (ECF).

Bureaux régionaux

Amériques
Asie
Afrique de l'Est et Afrique australe
Afrique de l'Ouest

Plan

Siège international

Dukes Court, Dukes Street, Woking
Surrey GU21 5BH
Royaume-Uni

t +44 (0) 1483 755155 f +44 (0) 1483 756505
e info@plan-international.org plan-international.org

