



PLAN – INFORME MUNDIAL ANUAL Y
ESTADOS FINANCIEROS COMBINADOS
2013





© Plan

Contenido

Plan en 2013	1
Introducción de la Presidenta	2
Introducción del Director General	3
Embajadores juveniles de Plan	4
Acerca de Plan	6
Nuestra estrategia	8
La efectividad de nuestro programa	10
Nuestro trabajo en asociación	12
Nuestro trabajo en 2013	
Nuestra campaña "Por ser niña"	14
Puntos destacados del programa	16
Educación	18
Cuidado y desarrollo de la primera infancia	20
Gestión del riesgo de desastres	22
Participación de los niños	24
Protección infantil	26
Seguridad económica	28
Salud sexual y reproductiva	30
Agua y saneamiento	31
Resumen financiero	32
Logros y premios	34
Informes financieros combinados 2013 Bolsillo posterior	

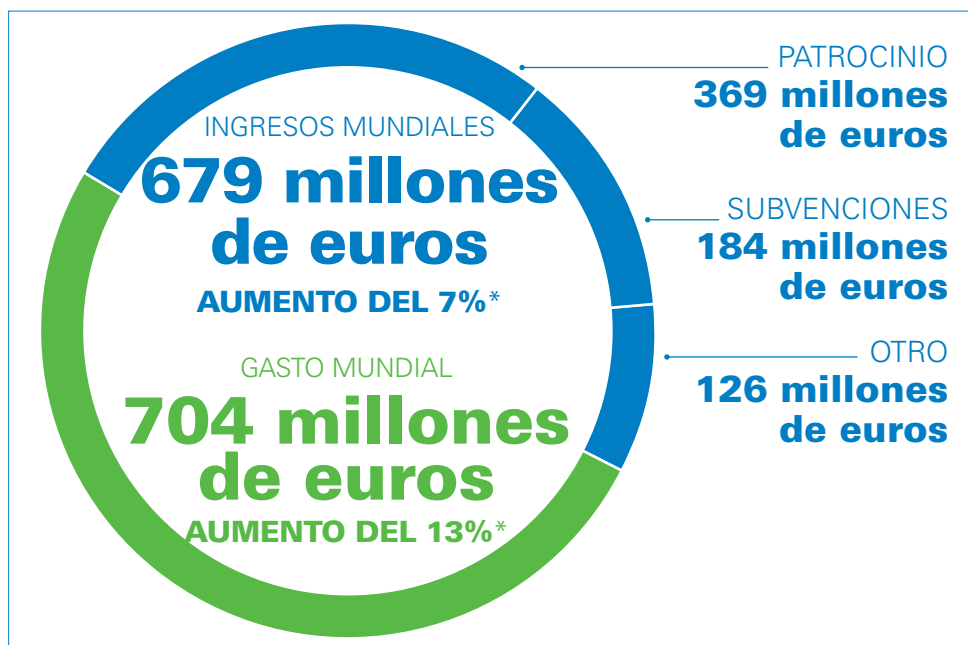
Esta revisión detalla el progreso de Plan hacia nuestra visión y misión entre julio de 2012 y junio de 2013.

Protección infantil

A través de todas nuestras actividades, Plan se compromete a garantizar la protección, seguridad, privacidad y dignidad de todos los niños con los que trabajamos. Si tiene alguna pregunta o inquietud sobre la protección infantil en Plan, contáctenos: child.protection@plan-international.org

Foto de portada © Plan / Pattapong Polek

Plan en 2013



TRABAJAMOS CON



165 millones de personas



incluidos **78** millones de niños

y llegamos a **90.229** comunidades

TENEMOS ASOCIACIONES CON

3.758

gobiernos nacionales y agencias internacionales

1.699

ONG nacionales e internacionales

66.824

grupos comunitarios locales

577.423

CANTIDAD TOTAL DE PERSONAS CAPACITADAS



67.647

educadores



226.462

trabajadores de la salud



176.341

en protección infantil



61.208

en aptitudes empresariales



Introducción de la Presidenta

Bienvenidos a esta revisión de las actividades de Plan a nivel mundial. Cubre el periodo 2012-2013, año en el que en Plan hemos encontrado nuevas formas de aprender de las experiencias y de desafiarnos para volvernos más eficaces, eficientes y creíbles.

Una prioridad importante para este año ha sido nuestro trabajo para atraer a los jóvenes al centro de la toma de decisiones no solo donde trabajamos en el terreno, sino también dentro de los más altos organismos de toma de decisiones de Plan en sí, a través de nuestra estrategia de participación para jóvenes, acordada en junio de 2013. Los jóvenes participan cada vez más a través de partes nacionales e internacionales de la organización, y ahora cuentan con dos escaños que representan a los equipos de jóvenes como observadores en nuestra Asamblea de Miembros, con plenos derechos de participación (consulte la explicación en la página 7).

Este nuevo abordaje es solo una parte de una serie de cambios trascendentales que se están llevando a cabo en Plan y enfatiza nuestra responsabilidad para con los niños, los donantes, el público y entre nosotros.

En junio de 2012, aprobamos planes exhaustivos para mejorar la forma en que operamos en Plan. Nuestra revisión del Modelo operativo empresarial es un proceso de cambio organizativo diseñado para garantizar que todas las partes de Plan trabajen juntas de manera más efectiva y transparente, para alcanzar nuestro Un Objetivo (consulte la página 8) acordado en 2011. La implementación de cambios complejos en una organización federada es muy difícil, como descubren todas las ONG internacionales, y la Junta Internacional ha seguido de cerca los progresos, e informado con regularidad sobre este programa de cambios a la Asamblea de Miembros.

Un año después, tenemos confianza en que Plan está encaminada para realizar cambios sustanciales, pero pedimos que la gerencia mejore el alineamiento de los distintos elementos del programa de cambios y la comunicación sobre los mismos en toda la federación. También tenemos presente la necesidad de acelerar la presentación de propuestas y de implementarlas lo antes posible, ya que los programas de cambios que se implementan sin una duración específica tienen las posibilidades de éxito significativamente reducidas.

Otra actividad que ayuda a vincular a la organización es nuestro trabajo para desarrollar nuestra rendición de cuentas interna. En junio de 2013 aprobamos seis nuevos estándares mundiales, diseñados para garantizar que Plan tenga un abordaje coherente respecto de cuestiones clave en toda la organización, y para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Además de participar en el desarrollo de más estándares, estamos mejorando la forma en que los implementamos, los supervisamos y los hacemos cumplir.

La Junta también se hace responsable de mejorar su propia efectividad, y de demostrar el valor agregado a los miembros que la eligen. En marzo, como Junta, dedicamos un tiempo a examinar la forma en que trabajamos juntos y con la gerencia. Como resultado, hemos decidido operar en un nivel mucho más estratégico y hacia afuera, que se concentre en los riesgos clave y las fuerzas externas que influyen en

el lugar de Plan en el mundo, así como cumplir con las responsabilidades fiduciarias de cualquier junta efectiva.

La verdadera prueba para el éxito de Plan es si marcamos una diferencia sostenible en las vidas de los niños y niñas en nuestros países del programa. Después de visitar las oficinas de Plan en las cuatro regiones este año, estoy convencida de que lo hacemos. También soy igualmente consciente de que nuestro desafío, como Junta y como Asamblea de Miembros, es permitir que Plan continúe trabajando de forma que garantice un impacto aún mayor a cambio del dinero público invertido y que nos hayan confiado. Continuaremos buscando mejorar continuamente, apoyando a nuestro personal y a nuestros asociados que trabajan en el terreno para cumplir nuestros objetivos de proteger los derechos de los niños. Ahora, más que nunca, tenemos que apoyar a cada niño para que alcance todo su potencial.

Ellen Margrethe Løj

Presidenta, Junta Directiva Internacional y Asamblea de Miembros



Introducción del Director General

Plan está innovando y cambiando a medida que respondemos a un mundo cada vez más complejo. Una prioridad es identificar las fuerzas que cuestionan las formas tradicionales de ayudar a los niños y a las comunidades para abordar la pobreza infantil; pero también debemos cambiar la forma en que operamos como organización, para brindar una respuesta efectiva y rentable.

Las fuerzas del cambio climático, la urbanización y el movimiento demográfico están transformando la forma en que trabajamos. Para las comunidades más vulnerables, estos cambios pueden plantear una gran amenaza para la estabilidad y el sustento. Creemos que la mejor forma de equiparlas para el mundo cambiante es fomentar la resiliencia: educar, proteger y empoderar a los jóvenes.

Los disparos que recibió Malala Yousafzai en octubre de 2012 demostraron los peligros a los que los niños se enfrentan en un mundo volátil y, por otra parte, el poder de los niños para marcar una diferencia en sus propias vidas. Malala se ha convertido en un ícono de la lucha por los derechos de las niñas. El lanzamiento mundial de nuestra campaña “Por ser niña” (consulte la página 14) en los días posteriores al ataque a Malala consolidó nuestra reputación como la ONG líder que hizo campaña por la educación de las niñas, y atrajo mucha atención del público.

A medida que el mundo cambia a nuestro alrededor, es fundamental que aprendamos de lo que hemos hecho y de lo que hemos logrado. Nuestro compromiso para mejorar la calidad del programa nos ha visto comisionar grandes investigaciones independientes para la eficiencia de nuestros programas, y continuamos revisitando programas cinco años después de habernos ido, para evaluar la sostenibilidad de nuestro impacto (consulte la página 10). Nuestra nueva Academia de Plan está haciendo uso de los conocimientos sobre cuestiones de desarrollo del sector y proporcionándolos al personal en toda la organización, a través de capacitaciones

presenciales en línea que le brindarán al personal las herramientas que necesita para aprender sobre el abordaje central de Plan centrado en los niños para la lucha contra la pobreza.

Nuestro trabajo en situaciones de emergencia este año se ha visto modelado por el aumento en desastres debido a desastres provocados por el cambio climático, como en el tifón de las Filipinas (consulte la página 23), y la inestabilidad de los gobiernos, como en Malí (consulte la página 23). Esto presentó desafíos particulares, entre otros, garantizar la financiación para desastres que atraiga menos cobertura de los medios, y trabajar con un más amplio rango de gobiernos y organizaciones asociadas. Implementamos estructuras más sólidas para que los jóvenes y sus comunidades sean más resilientes a las amenazas cambiantes.

Plan siempre ha trabajado de forma innovadora en la respuesta a los cambios. La voluntad de aprender, crecer y desafiar las nociones prevalecientes es fundamental para nuestro abordaje de desarrollo de la comunidad centrado en los niños. Tal como describe la introducción de la Presidenta, estamos a mitad de camino de una serie de cambios importantes diseñados para que operemos de manera más eficaz como organización. En el centro de todos los cambios se encuentra la ambición de ser más eficientes y creíbles, y de gestionar de forma más productiva las relaciones complejas entre nuestras múltiples corrientes de financiación y la creciente cantidad de asociados. Debemos respetar la integridad y la naturaleza única de cada relación, y

al mismo tiempo hacer que todas las partes encajen a una escala enorme y global.

Los logros de Plan son el resultado de los esfuerzos de muchas personas. Me gustaría agradecer a todos nuestros colaboradores y asociados, quienes han compartido valiosos recursos y conocimientos especializados con nosotros en el último año. El apoyo continuo de más de un millón de patrocinadores de niños es especialmente importante en tiempos de incertidumbre. También debemos agradecer a nuestro personal y asociados en el terreno por su dedicación para mejorar la vida de los niños. Estos compromisos individuales marcan la diferencia para millones de niños y, aunque siempre podremos hacerlo mejor, podemos estar profundamente orgullosos de lo que hacemos y de las personas dedicadas a hacerlo.

En mis visitas a muchos proyectos en los países de Plan, una de las cosas más alentadoras que veo es a los jóvenes que desarrollan la confianza para hablar de forma fluida en nombre de otros, sobre cuestiones como la educación y el matrimonio infantil. Lo más importante que podemos hacer es permitirles interactuar con poder y autoridad para que no se los pueda ignorar. En vista de la multiplicidad de desafíos a los que hoy se enfrentan los jóvenes, este trabajo es más importante que nunca antes.

Nigel Chapman

Nigel Chapman

Director General

[Volver al menú](#)

plan-international.org **3**

Embajadores juveniles de Plan

¿Quién mejor para describir el impacto de Plan que las personas con las que trabajamos? Las personas presentadas en estas páginas son solo cuatro de los 79 millones de niños y jóvenes de todo el mundo con los que trabajamos para garantizar que cuenten con las capacidades y oportunidades para alcanzar todo su potencial.



Estoy trabajando para promover los derechos de los niños

Dina, Indonesia (17)

Nací en una familia pequeña en Yakarta. Mi padre es javanés y mi madre es de la tribu bataknes. Es muy fuerte. Me gusta su fuerza. Me enseña sobre los desafíos de la vida.

Siempre fui una niña ambiciosa y apasionada, pero a veces descuidé la importancia de la comprensión. Era intimidadora sin saber el significado de la palabra. Cuando Plan trajo a mi escuela su campaña antiintimidación *Aprender sin miedo*, me di cuenta de que debía cambiar mi forma de pensar. Tenía que ser más comprensiva y no asustar a las personas. Cuando quise cambiar, Plan me ofreció el apoyo que necesitaba.

Me seleccionaron como la embajadora de *Aprender sin miedo*, para hablar sobre la intimidación. Ahora, cuando trabajo para promover los derechos de los niños, es como si viviera la vida de otra persona. Soy mejor persona, de seguro. Pienso que todos los niños y adultos deberían enterarse de Plan, qué hace y cómo funciona. Juntos podemos hacer un mundo mejor para todos, pero especialmente para los niños.



Lo que más me gusta es capacitar a las personas en temas como prevención de la violencia y derechos de los niños

Luis Jacinto, El Salvador (23)

Vivo con mis siete hermanos, mi madre y mi padre en Los Hernández, una tranquila comunidad rural en la que juego al fútbol todos los fines de semana. Los hombres de mi familia cultivan maíz, frijoles, arroz y a veces pepinos, mientras que las mujeres se ocupan del trabajo de la casa.

Cuando me involucré con Plan por primera vez, era un tímido niño de 14 años sin ninguna comprensión de mis derechos. Desde entonces, he ayudado facilitando y fortaleciendo las redes.

Lo que más me gusta es capacitar a las personas en temas como prevención de la violencia y derechos de los niños. También estoy estudiando para ser trabajador social. Aquí las personas a menudo piensan que la educación no es importante, pero lo es. Un joven que estudia tiene una visión distinta y un plan de vida diferente que uno que no lo hace. Los jóvenes son el presente y el futuro de nuestro país.



Siempre tuve la determinación de alcanzar mi potencial

Fatmata, Sierra Leone (19)

Vivo con mi madre y cuatro hermanos. Mi padre nos abandonó, así que mi madre es el sostén de la familia. Ella no tiene educación, pero hace lo mejor que puede con su comercio ambulante para apoyar nuestra educación.

Antes de que me involucrara con Plan, todo lo que sabía era ir a la escuela, hacer mis tareas y dormir. Nunca tuve el tiempo de pensar en los niños marginados, porque yo también estaba marginada y privada. Nunca supe que tenía el derecho de expresar mis opiniones sobre lo que me ocurría. Pero, siendo una joven en un ambiente que estaba lleno de desigualdad de género, siempre tuve la determinación de alcanzar mi potencial.

Cuando me involucré con el proyecto Girls Making Media (Las niñas en los medios) de Plan, me di cuenta de que sí tengo una voz. A través de Plan, he desarrollado mis destrezas en los medios de comunicación, redacción y presentación de programas sobre cuestiones que afectan a mujeres y niñas, y tengo la confianza para hablar en público. Participo en la toma de decisiones y me he convertido en un modelo a imitar. Para mí es un placer trabajar con Plan.



Yo presento las opiniones de los jóvenes sobre los problemas que los afectan

Frank, Uganda (21)

Después de que mi padre y sus dos esposas murieron, dejando huérfanos a 12 hijos, sentí que todos mis sueños se hacían añicos. Nos faltaban ropa, materiales escolares y atención médica. Podíamos pasar todo un día sin comida. El acceso a la educación era muy difícil. A cada minuto recordábamos el amor que extrañábamos de nuestros padres.

Me involucré con Plan cuando ayudaron a nuestra comunidad a establecer un grupo de jóvenes para garantizar que los jóvenes participaran en los planes de desarrollo y en el progreso. Hoy soy un joven representante en un Comité Directivo Global de Jóvenes que representa al Este y al Sur de África. Yo presento las opiniones de los jóvenes sobre los problemas que los afectan. Me siento especialmente motivado cuando soy testigo de grandes cambios en mi comunidad como resultado del apoyo de Plan.

A pesar de las muchas dificultades, la educación fue mi prioridad número uno: es tu llave para todo. También es importante participar como ciudadano. Ahora me siento tan ilusionado y energizado. Me he dado cuenta de que aun sin padres, puedo tener éxito en la vida y hacer realidad mis sueños.

Acerca de Plan



Plan ha estado trabajando para y con los niños durante más de 75 años. Hoy trabajamos en 50 países de bajos o medianos ingresos en África, Asia y América para promover los derechos de los niños y brindar mejores oportunidades para millones de niños. Nuestras 21 organizaciones donantes en todo el mundo generan conciencia y brindan fondos y conocimientos especializados para nuestros programas.

Nos concentramos en asegurar que los niños más marginados reciban la educación y la protección a la que tienen derecho, y no sean excluidos de los servicios o la toma de decisiones. Lo hacemos trabajando en asociación con comunidades, organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil a nivel local y nacional. Plan es independiente, no tiene afiliación religiosa, política o gubernamental.

Cómo trabajamos

Plan ve un vínculo claro entre hacer valer los derechos y acabar con la pobreza. Los beneficios de un buen inicio en la vida tienen un gran alcance, no solo para las personas sino para las generaciones futuras.

Plan considera que cada joven debería tener la posibilidad de ser un ciudadano activo, modelando las comunidades que lo rodean. Es por eso que nuestro desarrollo comunitario centrado en los niños constituye el centro de nuestro trabajo. Este abordaje se basa en algunos valores centrales: derechos de los niños, inclusión y no discriminación, y participación. Permite que los jóvenes establezcan sus propias prioridades: desarrollo de estrategias, evaluación del progreso local, preparación para desastres, y participación en decisiones que afectan sus comunidades. Al fomentar la confianza y las capacidades de los jóvenes, podemos empoderarlos para construir el mundo en el que desean vivir.

Cómo estamos organizados y financiados

Plan está compuesto por tres partes:

- ▶ Plan International, Inc. diseña y distribuye programas por oficinas regionales y a nivel de país. Nuestras oficinas del programa están ubicadas en las áreas en las que se implementan nuestros programas, para permitirnos responder a la situación de las comunidades locales.
- ▶ Veintiuna organizaciones donantes en todo el mundo. En India y Colombia, llevamos a cabo actividades de programación y de recaudación de fondos. Para obtener una lista completa de las oficinas de Plan, consulte la contratapa.
- ▶ Plan Limited es una filial que pertenece en su totalidad a Plan International, Inc. Brinda servicios centrales que apoyan nuestros programas.


Mantenemos la rendición de cuentas a través de nuestra Junta Internacional, que está compuesta por miembros elegidos por nuestro organismo rector, la Asamblea de Miembros, para garantizar que nuestros altos ejecutivos conduzcan la organización de manera eficiente y eficaz. Los niños también participan a nivel de toma de decisiones, por ejemplo, a través de Consejos de Jóvenes y nuestro Comité Directivo de Jóvenes.

Características clave de nuestro trabajo

- ▶ Trabajamos estrechamente con los niños y sus familias en las comunidades en las que viven.
- ▶ Trabajamos con las comunidades y el gobierno para ayudarles a cumplir con sus obligaciones legales para con los niños, bajo la Convención de los Derechos del Niño y otros acuerdos internacionales.
- ▶ Tenemos asociaciones con una gama de organizaciones de la sociedad civil para fortalecer su capacidad e implementar programas.
- ▶ Colaboramos con corporaciones en programas de responsabilidad social.


Nuestras ocho áreas de programa

1
Educación



página 18

2
Cuidado y desarrollo en la primera infancia




página 20

3
Gestión del riesgo de desastres



página 22

4
Participación de los niños




página 24

5
Protección infantil




página 26

6
Seguridad económica




página 28

7
Salud sexual y reproductiva



página 30

8
Agua y saneamiento



página 31

Nuestra estrategia

Un Plan, Un Objetivo – Derechos y oportunidades para cada niño

NUESTRA VISIÓN

La visión de Plan es la de un mundo en el que todos los niños alcancen su mayor potencial, en sociedades que respeten los derechos y la dignidad de las personas.

En vista de los desafíos sociales y económicos cada vez más complejos, las formas tradicionales de operar ya no son suficientes. Entonces, nuestro foco como organización es garantizar que seamos dinámicos, innovadores, sensibles a los cambios, profesionales y rentables en el ejercicio de nuestra visión.

Ahora estamos a mitad de camino de un viaje transformador estratégico de cuatro años para hacer que Plan sea una organización flexible y con visión de futuro, capaz de distribuir nuestra estrategia Un Plan, Un Objetivo para 2015.

En estas dos páginas hay algunos ejemplos clave del trabajo para lograr nuestra estrategia.

UN PLAN

Apuntalar nuestra estrategia es nuestra ambición para operar a como Un Plan en todo el mundo, una organización más eficiente, efectiva y colaboradora.

- ▶ Seremos una organización unida, que trabaja hacia un objetivo común, con un personal muy productivo y sistemas y procesos coherentes.
- ▶ Concentraremos nuestros esfuerzos para aumentar el financiamiento, tanto de colaboradores individuales como institucionales, a fin de llegar a más niños y sus familias.
- ▶ Buscaremos y trabajaremos con otras organizaciones de desarrollo, la sociedad civil, los gobiernos y el sector privado, combinando nuestros conocimientos especializados y capacidades y ampliando nuestro impacto.

UN OBJETIVO



© Plan / Ahmed Hayman

1 Acabar con la exclusión

Los niños son excluidos por muchos motivos, estos incluyen género, discapacidad y origen étnico. Tenemos el compromiso de garantizar que nuestros programas se ocupen de estos obstáculos y les brinden a todos los niños las mismas oportunidades en la vida. Por ejemplo:

- ▶ Hemos dado grandes pasos para garantizar la igualdad de género en todas las áreas del trabajo de Plan. La mitad de las oficinas de Plan han completado un Plan de Acción de Género, para identificar la forma en que trabajarán para brindar igualdad de género.
- ▶ Nuestro Grupo de Trabajo para Inclusión de la Discapacidad, ha iniciado una serie de nuevos proyectos de trabajo este año, que incluyen:
 - Generar conciencia sobre la discapacidad dentro de la organización y desarrollar herramientas y recursos para una programación inclusiva.
 - La participación de Plan en la Conferencia de los Estados Partes para la Convención de los Derechos de Personas con Discapacidad en septiembre de 2012 condujo a reuniones directas con el Representante Especial de las Naciones Unidas sobre la Violencia contra los Niños.



© Plan

2 Mejorar la calidad del programa

Nos estamos asegurando de que nuestros programas se basen en evidencias, adhieran a políticas y estándares globales, y su impacto sea medido con miras a garantizar un efecto positivo y duradero para los niños. Por ejemplo:

- ▶ El Departamento de Efectividad de Programas de Plan consultó a más de 1 000 miembros del personal de Plan para elaborar Normas de Operación para el Desarrollo de Comunidades centradas en los Niños, los cuales establecieron la idea central del abordaje de forma simple y orientada a la acción. El personal de Plan recibirá capacitación sobre cómo aplicar las normas.
- ▶ En 2013 lanzamos nuestra nueva Academia de Plan, la cual hace uso de las cuestiones sobre conocimientos de desarrollo del sector. El personal de la organización y los asociados ahora pueden aprender las últimas destrezas en áreas como protección, acabar con la exclusión, igualdad de género, comunicaciones e incidencia.



© Plan

3 Ampliar programas exitosos

Adaptamos y replicamos los proyectos exitosos a nivel local, regional, y global, aprendiendo de las mejores prácticas, para llegar a más niños y sus familias. Por ejemplo:

- ▶ Ampliación gradual que incluye procesos para identificar y evidenciar intervenciones en programas efectivos a fin de garantizar que otras organizaciones, especialmente instituciones del gobierno, adopten nuestros programas más exitosos para que se beneficien más niños.
- ▶ Nuestro nuevo e integrado programa para Registro Digital de Nacimientos (DBR) identifica e implementa las tecnologías digitales apropiadas para superar los obstáculos que enfrenta el registro de nacimientos en el mundo en desarrollo. El Equipo Central de DBR apoya a nuestras oficinas para la implementación del DBR de forma creciente y sostenible. Plan está ampliamente reconocido como especialista en abordajes innovadores para el registro de nacimientos.



© Fabrice de Silans / Plan

4 Ampliar nuestra influencia

Estamos usando nuestra experiencia y conocimientos especializados como voz autorizada y creíble para influir en otros a fin de que actúen en nombre de los niños y los jóvenes. Por ejemplo:

- ▶ Plan asistió a la cumbre Educación para Todos, en Washington DC, para acordar acciones clave sobre niños que están fuera de la escuela, y fue coanfitrión de dos eventos adicionales.
- ▶ Gracias al trabajo de incidencia de Plan en Por ser niña, se han realizado movimientos hacia la finalización del matrimonio infantil en 19 países y para finalizar con la violencia de género en las escuelas y sus alrededores en 18 países.
- ▶ En la cumbre mundial sobre Registro Civil y Estadísticas Vitales (CRVS) en abril de 2013, una iniciativa global para liderar el mejoramiento de los sistemas de registro civil y estadísticas vitales, Plan fue la única organización no gubernamental internacional (ONGI) que participó en la redacción de un Llamamiento Global a la Acción.

Nuestro Un Objetivo es llegar a la mayor cantidad de niños que sea posible, especialmente a aquellos excluidos o marginados, con programas de alta calidad que brinden beneficios duraderos.

La efectividad de nuestro programa



La efectividad de nuestro programa se encuentra en el centro de nuestra rendición de cuentas, tanto para las personas con las que trabajamos como para nuestros donantes. Nos comprometemos a desarrollar e implementar programas de la más alta calidad, basados en pruebas sólidas y supervisión y evaluación constantes. Trabajamos con comunidades para desarrollar formas innovadoras de supervisar nuestro trabajo y evaluar los resultados y, de ese modo, perfeccionar nuestras formas de trabajar.

Actualmente estamos desarrollando una política de calidad de los programas para la organización global. Esto alineará las iniciativas de Plan para fortalecer la calidad del programa y abordar los problemas clave que hemos identificado a través de nuestros procesos de supervisión y evaluación.

Evaluación posterior a la intervención

¿Qué ocurre después de que nos vamos de una comunidad?

En 2013 encargamos nuestro segundo estudio posterior a la intervención, concentrado en ocho barangayes (pueblos) en la provincia de Isabela, Filipinas. El objetivo era evaluar la contribución de nuestro trabajo en el largo plazo, a cinco años, y aprender de los hallazgos. La fundación consultora independiente filipina de investigación social, Sabay Tayo Foundation, llevó a cabo la investigación de documentos antes de realizar observaciones, entrevistas con miembros de la comunidad y exmiembros del personal, y grupos de enfoque.

El informe destacó los resultados positivos, así como las oportunidades de mejoras. Informó que Plan había realizado una contribución ampliamente significativa a las vidas de los niños y sus familias en las áreas de salud, educación, agua y saneamiento y respuesta al abuso y la explotación de mujeres y niños. Plan también agregó valor mediante el fortalecimiento de la capacidad del gobierno para implementar servicios para niños y familias. Muchas intervenciones se han sostenido debido al abordaje de Plan, ser sensibles a las necesidades de la comunidad, con un alto grado de participación de esta.

El informe recomendó que Plan continuara fortaleciendo sus procesos de planificación de programas y rendición de cuentas, y sus conocimientos técnicos especializados, para garantizar que sus programas continuaran siendo sensibles a las comunidades durante la implementación.

Plan ya está implementando cambios sobre la base de estos hallazgos. Los resultados del estudio se usan para desarrollar una política de calidad del programa global y para el diseño del nuevo Plan Estratégico de País de Plan Filipinas, el cual dará forma a su trabajo para los próximos cinco años.

¿Qué tan inclusivo es Plan?

La Asesora en Desarrollo Social y Evaluación Internacional, Renee Kantelberg, junto con sus colegas Antonella Mancini, Leslie Groves y Jenny Chapman llevaron a cabo una revisión inclusiva estratégica. La revisión fue el inicio de un proceso para identificar e implementar sistemas para garantizar que el alcance de nuestro trabajo incluya a todos aquellos que realmente necesitan nuestra ayuda y apoyo. Luego podemos definir claramente nuestro abordaje, la práctica y como supervisamos y gestionamos nuestro trabajo.

Renee describe el proceso de revisión: “Nuestra revisión independiente fue diseñada para determinar qué tan bien Plan efectúa y entiende la inclusión. Plan quería que tuviéramos un abordaje muy inclusivo, participativo, que les permitiera entender realmente lo que pensaba el personal a nivel mundial!”

“La revisión se concentró en el Este y el Oeste de África, Asia y América Latina,” explica Renee, “de los que Egipto, Togo, Vietnam y Ecuador fueron los principales países para estudios de casos. Desarrollamos una metodología muy meticulosa, que incluyó entrevistas y grupos de discusión, que hicieron, por ejemplo, preguntas sobre la inclusión en cada etapa del ciclo del proyecto; desde el diseño hasta la evaluación. También pedimos que toda la organización hiciera comentarios en la plataforma de medios sociales interna de Plan. El abordaje permitió un proceso de aprendizaje continuo, con resultados que se compartieron en todo el período de investigación.”

“Cada región tenía distintos desafíos; por ejemplo, en Egipto,” prosigue, “el personal debatió si estaban implementando la inclusión dentro de la oficina. Surgieron algunos temas comunes entre los países, incluso cómo deberá abordar Plan el trabajo con los grupos excluidos y priorizar a los grupos destinatarios. Los hallazgos solo tuvieron sentido debido a un abordaje ascendente, que nos permitió interactuar con el personal a un nivel tan íntimo que se sintieron capaces de compartir sin inquietudes. No he visto otras ONG internacionales llegar a este nivel de detalle,” concluye.

El abordaje desarrollado como parte de la revisión ha sido formalmente adoptado por Plan. Como primer paso, hemos desarrollado un curso de capacitación sobre Acabar con la exclusión para la Academia de Plan.

Para obtener las últimas actualizaciones sobre este trabajo, consulte plan-international.org/effectiveness

Nuestro trabajo en asociación



Nuestra visión se puede alcanzar aún más efectivamente a través del trabajo con otros. Para Plan, esto significa trabajar efectivamente en asociación con nuestros patrocinadores, con otras organizaciones de desarrollo y con el sector privado, para combinar nuestros conocimientos especializados y aprendizaje.

Doble efecto: Plan y Accenture

Accenture es un socio estratégico de larga data que comparte nuestro compromiso de provocar un impacto duradero en el bienestar económico de las personas y sus comunidades.

La esencia de nuestra asociación es una perspectiva compartida, especialmente nuestro compromiso de brindar oportunidades de empleo a los jóvenes desfavorecidos. La iniciativa de ciudadanía corporativa de Accenture, Habilidades para el éxito (Skills to Succeed), pretende equipar a 500.000 personas con las habilidades para conseguir un trabajo o armar un negocio para el año 2015. En 2012, Accenture proporcionó recursos financieros y servicios de consultoría sin cargo para capacitar a 7 100 jóvenes en Tailandia e Indonesia brindándoles destrezas técnicas, vocacionales y empresariales.

El personal de Accenture también nos ayuda a impulsar un mayor impacto en nuestros programas. Una forma es a través de las Asociaciones de Accenture para el Desarrollo, que incluye colaborar con organizaciones que trabajen en favor del desarrollo internacional y aplicar las capacidades fundamentales de Accenture (su gente y su experiencia en negocios estratégicos, tecnología y gestión de proyectos) de forma gratuita.

Juntos, Plan y Accenture se han asociado en más de 30 proyectos, y están trabajando actualmente en un proyecto innovador para que los trabajadores de salud comunitarios usen teléfonos celulares para registrar a los niños al nacer. Este nuevo sistema hará que los certificados de nacimiento sean más accesibles y permitirá que los niños accedan a la educación y la atención de la salud.

“Plan se compromete a provocar un impacto positivo sobre el bienestar económico de las personas y sus comunidades y nuestro trabajo juntos es brindar la capacitación en destrezas, a través de Habilidades para el Éxito, refleja una visión compartida de la importancia de crear sustentos sólidos”, afirma Jill Huntley, Directora de Gestión de Ciudadanía Corporativa Global en Accenture.
“Nuestra asociación se concentra en el uso de destrezas relevantes para el puesto a fin de crear una oportunidad y un cambio duraderos en la vida de las personas”, concluye.



EL SALVADOR

Trabajo con los gobiernos y los grandes financiadores para combatir el VIH

En marzo de 2013, El Salvador fue uno de los muy pocos países que obtuvieron nuevos fondos del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, con una subvención de 20,8 millones de dólares estadounidenses para el tratamiento y la prevención del VIH y del sida. Plan estará trabajando en asociación con el Ministerio de Salud de El Salvador, donde Plan brindará servicios de prevención y el Ministerio proporcionará la atención médica.

“En el pasado, los sectores de prevención y medicina se conducían de forma completamente separada”, explica Rodrigo Bustos, Director para el País, Plan El Salvador. **“En este nuevo modelo, todos los servicios estarán completamente integrados. Esto nos ayudará a llevar un registro de la atención de cada paciente y a monitorear la pandemia en todo el país”,** asegura.

Plan fue seleccionado después de una evaluación detallada de funciones tales como gestión de la administración y transparencia. Plan administrará alrededor del 50% de los fondos e implementará servicios a través de otras organizaciones civiles y centros comunitarios, como parte de su enfoque basado en la comunidad.



Foto: Edwin Sithole / © 2012 Little Sun

ZIMBABWE

Trabajar con beneficiarios previos

En Zimbabwe, el trabajo de Plan recibe apoyo de una nueva fuente de asociados: sus niños previamente patrocinados que establecieron Alight Zimbabwe, como fideicomiso registrado este año.

Hoy, cada uno de sus 6.000 miembros (todos niños previamente patrocinados) paga una membresía anual de 12 dólares estadounidenses a Alight Zimbabwe, con más fondos que provienen de simpatizantes, Plan Zimbabwe y corporaciones que trabajan a nivel local.

Los objetivos incluyen inspirar y motivar a niños patrocinados antes y ahora, y actuar como modelos positivos entre las comunidades en las que Plan trabaja. El grupo también está realizando algunos proyectos de empresariado social, tales como vender lámparas solares y producir artículos como tallas, que se venden en los negocios de Plan en Dinamarca.

El coordinador del fondo fiduciario, Edwin Sithole, quien a su vez fue patrocinado a través de Plan, dice: **“Todavía le debemos nuestro éxito a Plan. Los que ya se han beneficiado pueden entender la necesidad de mejorar las vidas de los demás”.**

Nuestra campaña "Por ser niña"

Nuestra campaña pretende apoyar a millones de niñas para que reciban la educación, las destrezas y el apoyo que necesitan para transformar sus vidas y el mundo que las rodea.

ACTIVIDADES

11 de octubre de 2012

Lanzamiento de la campaña mundial



© Plan / Don Pollard



© Plan

Actividades, conciertos de rock y eventos de color fucsia brillante en más de 60 países de todo el mundo marcaron el lanzamiento mundial de la campaña de Plan Por ser niña en el primer Día Internacional de la Niña. La campaña se lanzó en Nueva York. En ella participaron todas las oficinas de Plan del mundo.



© Plan / René González

Enero de 2013

En el Foro Económico Mundial



© Lars Scholtzsyk

Plan lanzó un informe sobre el impacto de la recesión económica mundial sobre mujeres y niñas en todo el mundo. Los hallazgos incluyeron tasas de mortalidad aumentadas, expectativa de vida reducida y menores oportunidades. Plan hizo un llamamiento para apoyo específico para protección social, creación de empleos y educación.

LOGROS



Plan levantó más de
1.500.000*
manos en apoyo a la
educación de calidad
para las niñas

*hasta octubre de 2013



Marzo de 2013

En la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer



© Plan



© Tariq Y Stan Thekaekara



© Sigríð Spinnóx / Plan

Los jóvenes delegados participaron en la 57ª Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer. Plan fue considerado como líder de pensamiento en la educación de las niñas. Lanzamos dos informes importantes: uno sobre las niñas y la seguridad en las ciudades y el otro sobre violencia de género en las escuelas.

Abril de 2013

En la cumbre de Educación de Naciones Unidas



© Global Business Coalition for Education / Ben Planni

Plan influyó en los resultados de seis reuniones de alto nivel en la cumbre; todas ellas anunciaron nuevas medidas y financiamiento para la educación. Los miembros jóvenes del Grupo de Incidencia de Jóvenes apoyado por Plan también ayudaron a garantizar que la educación para las niñas estuviera en primera plana durante el evento de alto nivel, organizado por el enviado especial de Naciones Unidas para la Educación Global, Gordon Brown.

Julio de 2013

Primer apoderamiento juvenil en las Naciones Unidas



© Alexandra Kensland Letelier / Plan

Malala Yousafzai, baleada por los talibanes por ser estudiante, celebró su cumpleaños número 16 liderando un apoderamiento juvenil de las Naciones Unidas. Jóvenes de todo el mundo (incluida una delegación de jóvenes apoyada por Plan) aprobaron la primera resolución de jóvenes en las Naciones Unidas: "La Educación que Queremos". En un discurso poderoso y conmovedor, Malala hizo un llamamiento a la acción urgente para garantizar una educación para todos. "Un niño, un maestro, un bolígrafo y un cuaderno pueden cambiar el mundo", aseguró en esa oportunidad.

El trabajo de incidencia de Plan trajo consigo resultados orientados a **acabar con el matrimonio infantil en**



19
países



Acabar con la violencia de género **en las escuelas y sus alrededores en**

18
países

La campaña llegó a

2.000.000
de niñas directamente y a más de
18.000.000
de niñas indirectamente

Puntos destacados del programa



Educación

67.647

trabajadores de la educación profesionales y voluntarios y personal escolar gerencial capacitados. Apoyamos la construcción y rehabilitación de **2.741** escuelas.

[consulte las páginas 18-19](#)



Cuidado y desarrollo en la primera infancia

226.462

trabajadores de la salud profesionales y voluntarios capacitados en cuidados y desarrollo en la primera infancia y gestión de salud, que beneficiaron a **19.763** comunidades.

[consulte las páginas 20-21](#)



Gestión del riesgo de desastres

54

programas de respuesta a desastres implementados, 35 países de Plan cuentan con proyectos para reducción del riesgo de desastres y 49 países han completado el proceso de Plan para preparación ante riesgo de desastres.

[consulte las páginas 22-23](#)



Participación de los niños

Niños y jóvenes ejercen su derecho a participar como ciudadanos

[consulte las páginas 24-25](#)



Protección infantil

122.719

miembros de la comunidad y **53.622** miembros del personal de organizaciones asociadas capacitados en protección infantil.

consulte las páginas 26-27



Seguridad económica

61.208

personas capacitadas en destrezas vocacionales y empresariales y apoyamos a **4.841** organizaciones de microfinanzas y **52.815** grupos de ahorro y préstamo locales.

consulte las páginas 28-29



Salud sexual reproductiva

55.904

trabajadores de la salud y parteros tradicionales capacitados en las comunidades, para beneficio de **10.777** comunidades.

consulte la página 30



Agua y saneamiento

326.950

hogares apoyados para mejorar sus instalaciones de saneamiento y ayudamos a distintas comunidades a construir o renovar **4.809** puntos de abastecimiento de agua.

consulte la página 31



EDUCACIÓN

OBJETIVO DE PLAN:

Que los niños y los jóvenes reclamen y disfruten su derecho a la educación.



La educación es una de las herramientas más poderosas disponibles para romper el ciclo de pobreza. Todos los niños tienen el derecho a la educación, pero muchos son excluidos por razón de pobreza, género, discapacidad, distancia geográfica u obstáculos de idioma o culturales.

Trabajamos para promover el acceso gratuito e igualitario a educación de calidad para todos los niños, así como la capacitación para el aprendizaje de destrezas para la vida que ayude a los jóvenes a alcanzar su potencial. Promovemos ambientes de aprendizaje aptos para niños: el desarrollo de destrezas de aprendizaje y materiales de enseñanza, la provisión de capacitación en destrezas para la vida y la ayuda para que las comunidades participen más en la forma en que se conducen las escuelas.

Trabajamos con gobiernos nacionales y locales para ayudar a mejorar las leyes y las políticas públicas sobre educación y participamos en campañas a nivel local, nacional e internacional orientadas a promover la educación de calidad para todos.

BOLIVIA**Influencia sobre la política nacional de educación**

En las áreas rurales de Bolivia, muchos niños indígenas tienen un acceso limitado a la educación de calidad, así que ayudar a mejorar su educación es una prioridad para Plan, pero para tener un impacto realmente sostenible, es fundamental que los programas de educación operen desde el nivel de la comunidad hasta el gobierno nacional.

Trabajamos directamente con 979 escuelas para mejorar su educación y capacidad de gestión. Entre estas escuelas apoyadas por Plan ha habido un aumento del 33% en las escuelas clasificadas como de “alta calidad” y una mejora significativa en matemáticas a nivel primario.

Nuestro trabajo incluye la ayuda a comunidades para el desarrollo de sistemas que incluyan a los jóvenes en su toma de decisiones, y el apoyo a sus esfuerzos conjuntos con gobiernos municipales y consejos educativos indígenas para mejorar la calidad de las escuelas y los planes de estudio. A nivel nacional, estamos haciendo campaña para que el Gobierno priorice las mejoras en la escuela, especialmente para las niñas indígenas.

“Estoy tan orgullosa de contar con un plan de educación municipal para nuestras escuelas primarias con un plan de estudios que responde a lo que niñas, niños, padres y autoridades han solicitado”, afirma Gladys Alarcón, alcaldesa de la Municipalidad de Yunchará, quien prosigue asegurando: **“vamos a presentarle el plan al gobierno departamental de Tarija para garantizar que se implemente”.**

CAMBOYA**Mejorar la educación y atraer a las comunidades**

En Camboya, más del 95% de los niños están inscritos en la escuela primaria, pero esta impresionante estadística enmascara la frecuente y triste realidad de la educación en las áreas rurales. Muchos carecen de recursos, con pobreza y desnutrición entre los alumnos, altas tasas de abandono y ausentismo frecuente entre alumnos y maestros.

Plan ha estado trabajando para ayudar a las comunidades, los gobiernos locales y los funcionarios de educación para priorizar las necesidades de los niños a través de nuestro modelo de Escuelas Amigas de la Infancia. Esto fomenta que las escuelas se vuelvan inclusivas, efectivas, conscientes de la salud y seguras, con niños, familias y comunidades que participan en la toma de decisiones. Sesenta y seis escuelas ahora han adoptado el modelo.

También hemos estado abordando los obstáculos para la educación, tales como saneamiento, salud y nutrición y desigualdad de género en las escuelas. Un programa en la provincia de Siem Reap proporciona desayunos nutritivos para niños en 278 escuelas primarias, con raciones para llevarse a casa. Mientras tanto, los esquemas de microfinanzas alivian la presión financiera sobre las familias, liberando a los niños para que puedan ir a la escuela.

Un alumno de 14 años señala que al principio **“me sentía avergonzado cuando mi maestro me pedía que me sentara con mis compañeros más avanzados. Pero cuando ellos me ayudaron a entender las cosas, me sentí feliz y comencé a disfrutar mis estudios”.**

87.555.000 euros

invertidos en educación



© Plan

67.647
trabajadores educativos
profesionales y
voluntarios capacitados



© Plan

2.741
Escuelas que han
recibido apoyo a sus
infraestructuras

“Una nación que pone énfasis en la educación para sus jóvenes garantiza el desarrollo del recurso más poderoso disponible: los recursos humanos”.

Fatmata, Sierra Leona (19)



CUIDADO Y DESARROLLO EN LA PRIMERA INFANCIA

OBJETIVO DE PLAN:

Que los niños ejerzan su derecho a un inicio saludable en la vida y al aprendizaje temprano.



Plan apoya una gama de programas que reducen la mortalidad materna y del recién nacido, aumentan la supervivencia infantil y apoyan el desarrollo saludable de los niños. Esto incluye iniciativas para prevenir y combatir enfermedades específicas y evitables de la infancia.

Promovemos una buena nutrición, el desarrollo infantil temprano y la educación temprana, brindando apoyo a padres y cuidadores. Trabajamos con nuestros asociados para ayudar a que los padres y los niños accedan a atención médica primaria y a servicios sociales de calidad.

ÁFRICA

Movilizar a las comunidades para gestionar centros preescolares

Una iniciativa sumamente exitosa que comenzó en Uganda para darles el mejor comienzo a los preescolares y sus familias ahora se está aplicando en Etiopía, Kenya, Mozambique y Zambia, apoyada por Plan Australia y Plan Finlandia.

El modelo, llamado Acción para los Niños Dirigida por la Comunidad, moviliza a las comunidades rurales para que dirijan centros preescolares para niños de 4 y 5 años. Plan proporciona los fondos y el soporte técnico, pero los 102 centros son propiedad de las comunidades, que los gestionan. Los centros preparan a alrededor de 7.000 niños para la escuela primaria. Los grupos de padres promueven los juegos y buenas prácticas de higiene.

Los maestros en Uganda dicen que los niños que han asistido a los centros desarrollan buenas destrezas sociales y de aprendizaje. Sus resultados también son mejores, y muchos ya saben leer y escribir cuando comienzan la escuela. Sus padres también están más involucrados con la escuela, asisten a reuniones y hacen preguntas.

Ahora buscamos integrar este abordaje con la provisión del gobierno en áreas tales como salud y nutrición. Las comunidades rurales dirigirán los centros, con el soporte técnico de Plan.

VIETNAM

Fortalecer la vida familiar con soporte en los primeros años

A Muoi, de 41 años, su esposa Nhung y sus dos hijos, viven en la comuna de A-Bung, en la región central de Vietnam. Entre las familias de minorías étnicas en esta remota área hay altos niveles de desnutrición y acceso deficiente a la atención médica, unos pocos niños reciben educación básica de calidad.

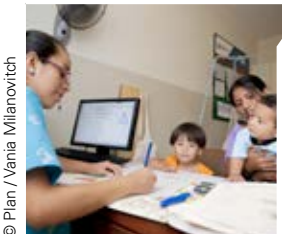
No obstante, un nuevo programa está logrando un efecto radical en la vida familiar. Cada dos semanas, Nhung se reúne con otras madres en un grupo de juegos para menores de tres años, apoyadas por una maestra preescolar y una voluntaria de Plan. Como parte del programa de cuidado y desarrollo de la primera infancia de Plan, el proyecto promueve el desarrollo físico, social y cognitivo de los niños pequeños en siete comunidades de Quang Tri.

En este espacio apto para niños, las madres y los niños aprenden nuevas destrezas que ayudarán a crear un ambiente de aprendizaje seguro, propicio y positivo para el futuro. Las sesiones incluyen canciones tradicionales y los padres aprenden cómo jugar en casa con sus hijos, al tiempo que reciben lecciones valiosas sobre salud, nutrición y saneamiento.

Los padres como Nhung se van sintiéndose más confiados sobre sus rutinas diarias; el 70% de las madres afirma que sus prácticas de cuidado infantil y sus habilidades para la crianza han mejorado en el último año.

113.631.000 euros

invertidos en el cuidado y desarrollo de la primera infancia



© Plan / Vania Milanovitch

226.462
trabajadores
profesionales
y voluntarios
capacitados



© Plan / James Stone

9.428
centros de salud y
ECCD construidos o
mejorados

“Estoy ocupado todo el día en el campo de arroz, pero ahora, cuando tengo tiempo, fabrico juguetes para mis hijos. Me siento tan relajado y feliz”

A Muoi, padre



GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES

OBJETIVO DE PLAN:

Que niños y jóvenes crezcan de manera segura en comunidades resilientes y ejerzan sus derechos a la protección y la asistencia en emergencias.



En tiempos de desastre, los niños son particularmente vulnerables. La separación de familiares y amigos causa incertidumbre, ansiedad y conmoción, con un impacto significativo en el bienestar emocional de los niños. Nuestro trabajo de respuesta inicial a desastres se enfoca en las necesidades urgentes de los niños, tales como alimentos y agua. Luego priorizamos la protección y la educación infantil, para ayudar a restablecer una sensación de seguridad y normalidad. Una parte importante de esto incluye el desarrollo de espacios aptos para niños, que contribuyan a proteger a los niños del daño y la explotación, y ayuden a la sanación emocional.

También realizamos tareas de reducción de riesgo por desastres, para reducir el riesgo de daños causados por desastres. Con el uso de un abordaje innovador centrado en los niños, los ayudamos a desarrollar las destrezas que necesitan para mantenerse seguros y para hacer que sus comunidades estén mejor preparadas y sean más resilientes.

FILIPINAS**Salvar vidas y promover la recuperación después del tifón**

Cuando el tifón Bopha azotó la isla filipina de Mindanao en diciembre de 2012, las comunidades locales nunca antes habían experimentado un tifón de esa ferocidad, y las advertencias tuvieron poco impacto.

Plan Filipinas se puso en marcha ante la primera alerta de ciclón. A través de suministros preposicionados, tales como bidones de plástico y lonas, pudimos satisfacer rápidamente las necesidades de las comunidades y los niños. Con 465 salones de clase dañados o destruidos, una prioridad para Plan fue restaurar espacios aptos para niños donde estuvieran y se sintieran seguros.

Proporcionamos espacios escolares provisionales mediante tiendas escuela. Casi 20.000 niños recibieron kits para la vuelta a la escuela (que consistían en materiales educativos y recreativos) y 364 maestros recibieron paquetes para maestros a fin de reemplazar los materiales de enseñanza destruidos. Plan también capacitó a maestros para que reconocieran los signos de angustia psicológica entre los niños a fin de remitirlos para recibir apoyo de especialistas.

Varios donantes que visitaron nuestro trabajo en Mindanao (especialmente la Oficina de Ayuda Humanitaria de la Comunidad Europea y la Oficina de Asistencia para Desastres en el Extranjero de EE.UU.) destacaron la calidad de nuestra respuesta y cómo garantizamos la consulta y la participación de la comunidad en nuestras tareas de socorro.

MALI**Un lugar seguro para los jóvenes desplazados internos**

En 2012 se desató el conflicto armado entre los insurgentes y las fuerzas del gobierno en el norte de Malí. Cientos de miles de malienses (mayormente mujeres y niños) huyeron hacia campos de refugiados en los países vecinos, mientras muchos se dirigieron al sur de Malí. Una de ellos fue Aissatou, estudiante de sexto grado, que viajó 1.000 kilómetros hasta el hogar de su tío en Ségou.

Aissatou extrañaba su hogar y se sentía sola hasta que descubrió los clubes para niños de Plan: espacios aptos para niños para jóvenes desplazados internos. Solo en Ségou, casi 2.330 niños reciben apoyo en seis de estos centros, con otros 25 centros en Timbuktu y Mopti. Además de jugar y hacer arte, los niños se mantienen seguros, aprenden sobre higiene, saneamiento y sus derechos, aumentan su comprensión y respeto por otras culturas y reciben apoyo emocional. Para Aissatou, lo más divertido era jugar al fútbol. **“Hice muchos amigos allí, así que pude aprender rápidamente el idioma local”** asegura.

“Con el tiempo, todo ha salido bien para mí”, continúa, **“aunque extraño mucho a mis padres y a mi abuela, y deseo volver a Bourem, estoy tranquila aquí con mis amigos y aliviada de poder continuar mis estudios para poder convertirme en maestra un día”.**

70.083.000 euros

invertidos en el trabajo en desastres



© Plan

54 programas de respuesta a desastres llevados a cabo



© Plan

49 países han completado el proceso de Plan para preparación ante desastres

PARTICIPACIÓN DE LOS NIÑOS

OBJETIVO DE PLAN:

Que los niños y jóvenes ejerzan su derecho a participar como ciudadanos.



La Convención sobre los Derechos del Niño consagra el derecho de los niños a participar como ciudadanos, pero en muchas partes del mundo sus voces no son tenidas en cuenta. Plan ayuda a que niños y jóvenes se concienticen sobre sus derechos. Fortalecemos su confianza y capacidad de liderazgo para que puedan unirse para presionar por un cambio positivo, a través de eventos, el uso de los medios y en la planificación y diseño de programas.

También habilitamos a organizaciones de niños y jóvenes para que ejerzan tareas de incidencia en favor del cambio, supervisen los derechos de los niños y pidan cuentas al gobierno y los proveedores de servicios.

BANGLADESH**Los niños tienen voz en el Parlamento Infantil**

Para Santo, de 14 años, ir a la escuela se intercalaba con días tirando de un carro por Tangail, Bangladesh, para ganar dinero para su familia. Luego fue invitado a ser voluntario en el proyecto Nuestro Informe hacia Nuestra Bangladesh (ORTOB), un proyecto apoyado por Plan que incluía a 152 niños, orientado a aumentar la capacidad de los niños bangladesíes para participar en la gobernanza local y nacional.

Una actividad importante de ORTOB es el Parlamento Infantil Bangladés. Cada sesión es presenciada por un ministro bangladés diferente, quien eleva su informe a su líder de partido. Los logros del Parlamento Infantil han incluido una prohibición nacional sobre el castigo corporal. ORTOB también está fortaleciendo las redes de organizaciones infantiles y conectándolas con grupos de incidencia a nivel nacional, para establecer informes liderados por niños para el informe alternativo a la Convención sobre los Derechos del Niño.

A Santo, la experiencia le ha abierto nuevas oportunidades. Después de que recibió su capacitación en destrezas para la vida, completó su escolarización y ahora es facilitador del Parlamento Infantil.

NORUEGA/LIBERIA**Los niños superan la brecha cultural para luchar contra el matrimonio infantil**

En diciembre de 2012, los miembros de las Juntas Directivas Infantiles de Plan de Liberia y Noruega se reunieron para un taller de dos días en el distrito de Foya, Liberia, para desarrollar una campaña conjunta sobre el matrimonio infantil. La campaña se ha extendido a 2013, con actividades que incluyen representar una obra de teatro, realizar talleres, redactar artículos y reunirse con políticos.

Una de las participantes noruegas fue Frida. **“La visita fue una experiencia excepcional”** dijo, para pasar a describirla señalando que **“los jóvenes eran iguales a nosotros en tantos sentidos: nos gustaba la misma música, pero al mismo tiempo sus situaciones eran tan diferentes. Se enfrentan a muchos problemas, pero lo hacen con una sonrisa. Fue muy motivador ver que Plan ayuda realmente, que brinda oportunidades a las personas”**.

Los miembros noruegos han registrado sus experiencias a través de Facebook, blogs y un video llamado Let's stop early marriage (Detengamos el matrimonio precoz) en YouTube, y han realizado talleres en dos escuelas secundarias. El grupo liberiano ha puesto una obra de teatro en el mercado local y ha hecho presentaciones sobre la campaña en estaciones de policía local, hospitales y escuelas.

68.887.000 euros

invertidos en la participación infantil

“Me siento orgulloso de ser portavoz adjunto del Parlamento Infantil. ¡Mis amigos me comparan con los representantes del Parlamento nacional! Yo era un estudiante promedio, pero este proyecto ha cambiado mi actitud y me ha inspirado para convertirme en buen estudiante”.

Eishi, Bangladesh (17)



PROTECCIÓN INFANTIL

OBJETIVO DE PLAN:

Que todos los niños y jóvenes ejerzan su derecho a la protección del abuso, la negligencia, la explotación y la violencia.



Plan trabaja para garantizar que todos los niños estén seguros y protegidos de todas las formas de abuso, negligencia, explotación y violencia. Hacemos esto a través de servicios efectivos diseñados para prevenir el abuso, la negligencia y la explotación de los niños y para ayudar a que las víctimas se recuperen. Hacemos campañas y promovemos la protección legal adecuada en todos los niveles al tiempo que prestamos un sólido apoyo dentro de las familias y las comunidades. También despertamos la conciencia y el respeto públicos sobre el derecho de todos los niños a la protección, y ayudamos a que los jóvenes accedan a las destrezas y los conocimientos que les ayude5tn a protegerse.

PLAN/CARTOON NETWORK

Asociados para luchar contra la intimidación

La intimidación tiene efectos de largo alcance. Las víctimas suelen temer contarles a padres y maestros, por miedo a represalias, y se encierran en sí mismas. América Latina tiene los más altos niveles de intimidación de todo el mundo, incluidos robos, insultos y violencia física, y la tasa va en aumento.

Plan ha estado trabajando con Cartoon Network desde 2011 en una campaña para ayudar a alumnos, maestros y padres a que acaben con la intimidación y el ciberacoso. La campaña ¡Basta de Bullying! se ha publicitado en la televisión, Internet y en Facebook, así como a través de programas escolares, y ha recibido una gran exposición en Cartoon Network, la cual llega a 30 millones de hogares en la región.

En mayo de 2013 dimos un impulso a la campaña produciendo el kit de herramientas ¡Basta de Bullying! El recurso, destinado a alumnos latinoamericanos, padres y administradores escolares, explica cómo identificar, prevenir y responder a la intimidación. Los temas incluyen “¿Qué debo hacer si soy objeto de intimidación?” (en versión para niños), “¿Cómo puedo saber si mi hijo/a es víctima de intimidación?” (para padres) y “¿Cómo trabajar sobre intimidación con alumnos y padres?” (para maestros).

PLAN/FAIRTRADE

Garantizar los derechos de los niños y proteger las fuentes de sustento de las familias

Alrededor de 215 millones de niños menores de 18 años de edad en todo el mundo participan en el trabajo infantil. Muchos no tienen oportunidad de ir a la escuela o jugar, y no reciben la nutrición o el cuidado adecuados. Por esa razón, Plan se ha unido a Fairtrade International en una asociación que combina nuestro enfoque en los derechos de los niños, y especialmente de las niñas, con el sistema basado en normas de certificación y apoyo a productores de Fairtrade International.

La asociación apoya a las comunidades para que desarrollen una mayor protección infantil, oportunidades para los jóvenes (especialmente para las jóvenes), y para garantizar mejores términos comerciales y una producción con responsabilidad social. También aumentará la conciencia de los consumidores sobre estas cuestiones.

La fase piloto inicial incluye pruebas de las técnicas, sistemas y mecanismos desarrollados por Plan y Fairtrade en comunidades productoras de café y algodón en Honduras, Tailandia y Zambia. Los especialistas técnicos de Fairtrade y Plan están brindando capacitaciones sobre trabajo infantil, derechos de los niños y protección infantil, para facilitar talleres en la comunidad a fin de identificar los riesgos para el bienestar de los niños dentro de las comunidades, y para apoyar a las comunidades a fin de que desarrollen sus propias políticas sobre protección de los derechos infantiles dentro de sus sistemas de producción.

37.979.000 euros
invertidos en protección infantil



© Plan

53.622
miembros del personal de organizaciones asociadas capacitados



© Plan

122.719
miembros de la comunidad que adquirieron destrezas y conciencia para mantener seguros y protegidos a los niños



SEGURIDAD ECONÓMICA

OBJETIVO DE PLAN:

Que los niños y los jóvenes ejerzan su derecho a la seguridad económica y al acceso a las destrezas necesarias para obtener empleo que tenga sentido.



Plan apoya a los jóvenes para que tomen decisiones informadas sobre su trabajo. Los ayudamos a acceder a las destrezas, los conocimientos y la información que necesitan para garantizar un trabajo productivo y decente, y para acceder a servicios financieros. Trabajamos para garantizar la inclusión de las poblaciones marginadas, especialmente las mujeres, para que puedan accionar para mejorar sus vidas.

Trabajando con gobiernos nacionales y locales, tenemos actividades de incidencia para apoyo estatal y de la comunidad en tiempos de dificultades económicas, para permitir que niños y jóvenes sigan desarrollándose, y promover políticas que apoyen la actividad económica. También trabajamos con el sector privado y la sociedad civil para garantizar que haya oportunidades económicas disponibles, sostenibles y para tener el mejor impacto posible sobre las vidas de los niños.

ZAMBIA

Fomentar las habilidades empresariales a través de la mentoría de jóvenes

Como muchos jóvenes en Zambia, Florence terminó la escuela sin esperanzas de conseguir empleo, capacitación o crédito. Embarazada y sin haberse casado, Florence comenzó a vender verduras en la calle con pocas esperanzas de desarrollar su negocio.

Sin embargo, en octubre de 2012, Florence, junto con otros 52 jóvenes, asistió a un curso de capacitación de cinco días de Plan Zambia, con apoyo del programa 'Banking on Change' (Esperando el Cambio) de Barclays. El curso pretendía aumentar las destrezas, los conocimientos y las oportunidades de los jóvenes. Los temas incluyeron la administración de un negocio, la generación de autoestima y la solución de problemas. Cada participante también tenía que identificar a un joven dentro de su comunidad al cual brindarle mentoría y traerlo a una conferencia de negocios para jóvenes.

Después de la capacitación, Florence decidió expandir su negocio estableciendo una tienda.

Florence y los otros 52 participantes que asistieron al curso de capacitación han respetado su compromiso de contribuir al desarrollo de otros jóvenes en su comunidad. Hoy, 106 jóvenes se han beneficiado de la mentoría entre pares y han establecido nuevos negocios o expandido sus negocios existentes.

“Mi vida nunca volverá a ser la misma”, asegura Florence: “es un sueño hecho realidad. Con lo que he hecho hasta ahora, estoy muy confiada en que llegaré muy lejos en mi negocio”

RUANDA

Empoderar a las personas con dificultades auditivas a través de ahorros y préstamos

Las personas discapacitadas en Rwanda a menudo se enfrentan a la marginación y la exclusión, así que para Jerome, padre de dos hijos, vivir con una dificultad auditiva nunca fue fácil. Pero desde que inició su propia empresa de fabricación de cajas metálicas, a través de un proyecto apoyado por Plan, el negocio ha florecido.

Impulsado por su propio éxito, en 2009 Jerome armó un grupo para apoyar a otros. **“Me sentí inspirado por el hecho de que muchas personas con dificultades auditivas vivían en áreas rurales y quedaban rezagadas aunque tuvieran capacidades”**, explica. Pero aunque la asociación tenía potencial, no pudo ayudar a los miembros con microcréditos y servicios financieros.

En noviembre de 2012, Plan, en asociación con la organización del Parlamento de Jóvenes Ruandeses (PAJER), apoyó a la asociación de Jerome para que creara una asociación voluntaria de ahorros y préstamos de 25 jóvenes sordos. Brindaron capacitación, permitiendo que la asociación ofreciera pequeños préstamos y asesoramiento, ayudando a sus miembros a desarrollar sus propios negocios y a acceder a servicios financieros.

A través de la asociación, los miembros han invertido en negocios que incluyen peluquerías, cría de animales y trabajo en metal. Todos han pagado seguro médico y honorarios escolares a sus hermanos o hijos. Jerome también está brindando capacitación vocacional gratuita a seis niños sordos, incluidos tres niños que antes vivían en la calle, en su taller de fabricación de cajas.

41.598.000 euros
invertidos en seguridad económica



© Plan

61.208
personas capacitadas en destrezas comerciales y vocacionales



© Plan

45.765
agricultores y granjeros capacitados



SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA

OBJETIVO DE PLAN:

Que niños y jóvenes ejerzan su derecho a la salud sexual y reproductiva, incluida la prevención, el cuidado y el tratamiento del VIH.

Plan apoya la educación y los servicios de calidad, adecuados a la edad, sobre salud sexual y reproductiva para niños y jóvenes. Desafiamos las creencias y actitudes que mantienen la desigualdad entre los sexos. También realizamos actividades de incidencia para políticas y acciones más efectivas que respeten y protejan los derechos de los niños que viven en un mundo con VIH.

BRASIL

Cambiar la salud de una generación

Una conciencia deficiente sobre la salud sexual y reproductiva y la desigualdad de género se relacionan con un amplio rango de problemas, incluido el embarazo adolescente, el VIH y la violencia de género. En Maranhão, el segundo estado más pobre de Brasil, los padres a menudo son reticentes a hablar de estas cuestiones, y los jóvenes están preocupados por la confidencialidad en los servicios de salud.

Para ayudar a los jóvenes a que hagan elecciones más saludables y accedan a los servicios que necesitan, Plan trabaja junto con AstraZeneca y la Facultad de Salud Pública Johns Hopkins Bloomberg en el Programa de Salud para Jóvenes. El programa opera a través de una red de educadores pares capacitados que hablan con los jóvenes de 10 a 19 años sobre temas que incluyen homofobia, anticoncepción, VIH y sida, y el abuso de sustancias. El programa también trabaja estrechamente con organismos públicos para influir en las políticas y despertar la conciencia sobre los problemas de salud en adolescentes. Hasta la fecha, el programa ha alcanzado a 36.141 adolescentes y 65.625 miembros de la comunidad en general.

“Muchos jóvenes están conociendo el mundo por su cuenta”, explica Maria Luiza, de 15 años; **“no conocen sus peligros”,** prosigue, **“pero si hablo con otras personas, juntos podemos cambiar el futuro”.**

16.203.000 euros

Invertidos en salud sexual y reproductiva



© Plan

55.904

trabajadores de la salud y parteras tradicionales entrenadas



© Plan

10.777

comunidades beneficiadas

AGUA Y SANEAMIENTO

OBJETIVO DE PLAN:

Que niños y jóvenes ejerzan su derecho a una salud y un bienestar mejorados a través de saneamiento básico y de agua potable segura, confiable y asequible.

Plan es uno de los principales defensores del saneamiento total orientado por la comunidad (CLTS). Este enfoque basado en los derechos incluye alentar a las comunidades (a menudo niños y jóvenes) para que lideren la mejora de su saneamiento y defiendan los beneficios. Trabajamos junto con el gobierno, las comunidades y los grupos locales para garantizar que nuestro impacto sea sostenible en el largo plazo.

GHANA

Impulsar la capacidad de la comunidad en Ghana

Mejorar las prácticas de saneamiento es una forma vital de reducción de la mortalidad y la mala salud debido a enfermedades relacionadas con el saneamiento. Plan ha estado usando el enfoque de saneamiento total orientado por la comunidad desde el año 2000, enfoque que ayuda a que las comunidades modifiquen conductas tales como defecar al aire libre.

Actualmente estamos conduciendo un esquema piloto en Ghana para garantizar que el progreso y el cambio en las conductas sean sostenibles. Incluye identificar a los líderes naturales dentro de cada comunidad y darles capacitación adicional en destrezas tales como autonomía, solución de problemas y reparación de letrinas.

“El saneamiento total orientado por la comunidad es un abordaje comprobado dentro de Plan. Sabemos que brinda beneficios a las comunidades. Como ocurre con todos los enfoques del cambio de conducta, buscamos oportunidades para desarrollar y perfeccionarlo, para impulsar una mayor efectividad y llegar a mayores cantidades de niños” señaló Darren Saywell, nuestro Director Técnico de WASH/CLTS en Plan EE.UU., quien ha estado trabajando con colegas en Ghana.

Hemos brindado capacitación y seguimiento a alrededor de 240 líderes naturales en el Alto Oeste de Ghana, Volta y las regiones Centrales. Si las comunidades participantes buscan un mejor seguimiento y apoyo de las ONG en el futuro, esta evidencia se puede usar para promover programas orientados a aumentar las funciones y la capacidad de los líderes naturales y, en última instancia, para impulsar la independencia de las comunidades.

45.417.000 euros
invertidos en agua y saneamiento



© Plan / Vania Milanovitch

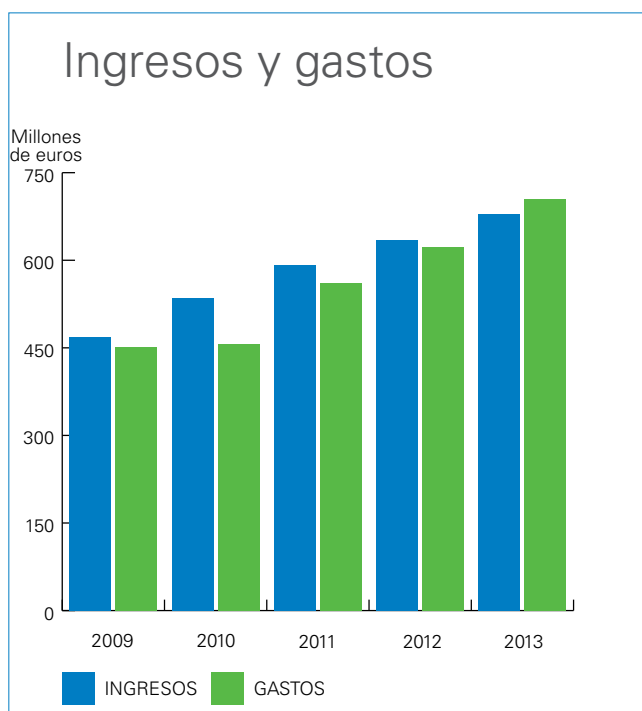
326.950
hogares apoyados
para mejorar sus
instalaciones de
saneamiento



© Plan

4.809
puntos de
abastecimiento de
agua construidos
o mejorados

Resumen financiero



Ingresos por país

	2012	2013
	000 euros	000 euros
Canadá	111.388	130.538
Alemania	113.026	117.527
Reino Unido	64.665	65.184
EE. UU.	44.574	58.774
Noruega	50.934	53.324
Australia	38.238	41.220
Países Bajos	47.889	47.911
Suecia	33.682	35.224
Japón	29.389	26.662
Finlandia	13.737	16.330
Bélgica	12.324	12.754
España	13.125	12.592
Francia	12.906	12.344
Irlanda	8.421	9.008
Colombia	7.387	8.987
Corea	7.720	8.826
Dinamarca	6.301	6.105
Hong Kong	3.134	4.294
Suiza	2.652	4.258
India	2.695	3.465
Italia	420	600
Otro	9.221	2.846

En el año transcurrido hasta el 30 de junio de 2013, Plan recaudó ingresos por 679 millones de euros, un aumento de 45 millones de euros o 7% sobre el año anterior. Los ingresos por patrocinio de niños representan el 54% de los ingresos de Plan a nivel mundial en 2013 y crecieron un 2%, principalmente debido a las fluctuaciones de divisas. Las Organizaciones Nacionales en Alemania, Noruega, Corea y Hong Kong fueron particularmente exitosas en el aumento de los ingresos del patrocinio infantil. Los ingresos por subvenciones aumentaron de 31 a 184 millones de euros, principalmente debido a donantes bilaterales en EE. UU., Canadá, Suecia, los Países Bajos y Finlandia.

Plan tiene un déficit para el año de 25 millones de euros, después de excedentes en cada año desde 2007, porque 2013 ha sido un año de inversiones en recaudación de fondos, sistemas y desarrollo de programas. Todas estas actividades contribuyen a alcanzar la Estrategia Global de Plan para 2015. El déficit también refleja el mantenimiento de presupuestos para programas en los niveles previstos, incluido el gasto de fondos recibidos en 2012, aunque las donaciones de patrocinadores infantiles fueron menores que las proyectadas para el año.

Gastos del programa por ubicación

2012

ÁFRICA	ASIA	AMÉRICA CENTRAL Y DEL SUR	OTRO
216 millones de euros	109 millones de euros	92 millones de euros	70 millones de euros

2013

ÁFRICA	ASIA	AMÉRICA CENTRAL Y DEL SUR	OTRO
250 millones de euros	108 millones de euros	101 millones de euros	76 millones de euros

El gasto total, incluidas las pérdidas por tarifas cambiarias, fue de 704 millones de euros. El crecimiento del gasto en 2012, sin incluir las pérdidas y ganancias por tarifas cambiarias, fue de 63 millones de euros o el 10%. La distribución regional del gasto muestra la tendencia de aumentar la proporción de programación en África, que constituyó el 47% del gasto del programa en 2013.

El gasto del programa constituye el 77% del total sin contar las pérdidas por tarifas cambiarias, pero como los resultados combinados representan la suma de Plan International, Inc. y de las Organizaciones Nacionales de Miembros, esta proporción no necesariamente se aplica a ninguna de los organismos individuales. El cuidado y desarrollo de la primera infancia y la educación son las áreas de programación más grandes de Plan y representan el 21% y el 16% de los gastos de programación, respectivamente.

Los gastos por recaudación de fondos representan el 15% de los gastos, sin incluir las pérdidas por tarifas cambiarias e incluyendo la inversión en fondos de reserva para desarrollar la base de recaudación de fondos de Plan. Otros costos operativos de gastos y comercialización, incluidos los cambios en el Modelo Operativo Empresarial, representan el 8% de los gastos.

¿Desea obtener más información?

Puede obtener más información financiera de nuestros Informes financieros combinados. Hay una copia en el bolsillo al final de esta revisión o disponible en nuestro sitio web plan-international.org/about-plan/resources/publications

Gastos por área de programa

	2012	2013
	000 euros	000 euros
Cuidado y desarrollo en la primera infancia	96.814	113.631
Educación	79.114	87.555
Gestión del riesgo de desastres	59.646	70.083
Participación de los niños	70.981	68.887
Comunicaciones por patrocinio	52.245	53.493
Agua y saneamiento	47.071	45.417
Seguridad económica	38.841	41.598
Protección infantil	28.217	37.979
Salud sexual y reproductiva	14.616	16.203
Gastos del programa	487.545	534.846
Costos de recaudación de fondos	90.927	102.481
Otros costos operativos	52.607	54.841
	631.079	692.168
Gastos de comercialización	2.934	5.004
Pérdidas / ganancias netas sobre tarifas cambiarias	(10.867)	6.545
Gastos totales	623.146	703.717

Logros y premios

2012

Julio

Plan firma acuerdo con Myanmar

Plan firmó un memorando de entendimiento con el Gobierno de Myanmar que nos permitirá implementar nuevos programas en el país para mejorar las vidas de los niños. Durante tres años, el trabajo de Plan incluirá la reducción de riesgos de desastres concentrada en los niños, el cuidado y desarrollo en la primera infancia, así como agua, saneamiento e higiene.



© Plan

Julio

Las niñas de Malawi agradecen voz en alto a la estación de TV infantil

El antiguo proyecto de radio de Plan Malawi, Timveni, ha recibido una nueva licencia del gobierno para implementar la primera estación de TV conducida por niños y dirigida a ellos. Sus periodistas adolescentes (mayormente niñas) se concentrarán en cuestiones como violaciones, abuso y matrimonio forzado.



© Plan

Septiembre

El proyecto de Plan para tsunamis gana premio de UNESCO

Los jóvenes en Colombia ganaron un premio de la UNESCO por un proyecto administrado por Plan para fortalecer los sistemas de alerta de tsunamis. El premio regional, llamado "Estudiantes en alerta contra los tsunamis," reconoce los logros en educación, ciencia y periodismo para reducir el daño de los tsunamis, los cuales son un alto riesgo en esta parte del país.

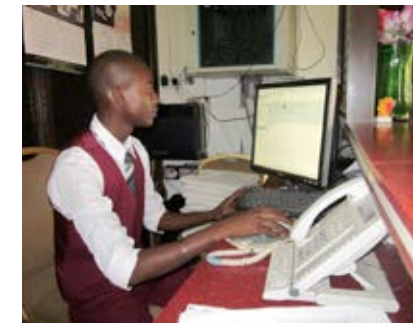


© Plan

Octubre

Plan lleva jóvenes a plataformas internacionales

El Director General Adjunto de Plan, Tjipke Bergsma, fue acompañado por representantes juveniles en dos importantes reuniones internacionales: un panel moderado por Plan sobre empoderamiento económico de los jóvenes en Bruselas como parte de una Jornada Europea de Desarrollo, y la reunión anual del Banco Mundial/ Fondo Monetario Internacional en Tokio para analizar soluciones potenciales a la creciente crisis de empleo en los jóvenes.



© Plan

2013

Noviembre

Plan Timor-Leste organiza programa de debates

Plan Timor-Leste organizó un programa de debates sobre los derechos de los niños en el canal nacional TVTL, como parte del Día Universal del Niño. Los niños que participan en Plan destacaron los problemas clave de educación y protección infantil. Un formulador de políticas del gobierno confirmó que en 2014 se aprobará un nuevo código para proteger los derechos de los niños.



© Plan

Noviembre

Plan Alemania gana premios por transparencia

Plan Alemania ganó el primer lugar en una revisión que se realizó en secreto por la revista de negocios Capital para comprobar la transparencia de 50 organizaciones benéficas alemanas. La revisión evaluó el impacto de las organizaciones benéficas y el uso de las donaciones. Plan Alemania también ganó el Premio a la Transparencia (foto) de 2012 de PricewaterhouseCoopers en reconocimiento a sus excelentes comunicaciones con patrocinadores y donantes.



© PwC

Enero

Plan anota para los niños egipcios

El futbolista retirado del Real Madrid, Emilio Butragueño, dirigió una clase maestra de fútbol para niños en Egipto a fin de lanzar un programa deportivo para jóvenes conducido por Plan, España y Plan Egipto con financiamiento de la Fundación Real Madrid. Concha López, Directora Ejecutiva de Plan España dijo que "el deporte promueve la unidad, el mejoramiento, el trabajo en equipo y la autoestima entre niños y niñas."



© Plan

Marzo

Proyecto de cambio climático global gana premio

Plan RU ganó un Premio de la Semana del Clima por un proyecto que apoyó a 25.000 jóvenes de 300 escuelas en Europa y África para desarrollar campañas sobre cambio climático. El proyecto ganó la categoría a la Mejor Iniciativa Educativa. La Coordinadora de Atracción de la Juventud de Plan RU, Tehseen Mirza, también quedó seleccionada en la categoría de joven más inspiradora.



© Matteo Mencarelli

2013

Mayo

La electricidad en Etiopía obtiene premio de la UE

Plan ganó un premio por su programa de Energía Renovable Administrada por la Comunidad en Etiopía. El premio Electricidad, WASH y Desarrollo Rural Integrado es otorgado por la Unión Europea y el Gobierno de Etiopía. El programa hasta ahora ha beneficiado a más de 250.000 personas con suministro de agua, clínicas de salud y cocinas que ahorran combustible para familias, todo impulsado con energía solar.



© Plan

Mayo

África Occidental ataca la malaria

La Oficina Regional de Plan en África Occidental ha recibido el premio de la West Africa Roll Back Malaria Network para organizaciones no gubernamentales. El premio reconoce el compromiso de Plan en la lucha contra la malaria, nuestro liderazgo dentro de la red, y nuestra colaboración con asociados que incluyen el Fondo Mundial, gobiernos, organizaciones asociadas y niños y comunidades.



© Plan

Junio

Plan lidera el trabajo para acabar con el hambre en África

Plan jugó un papel primordial en una reunión de alto nivel de la Unión Africana en Addis Abeba en que se analizó cómo acabar con el hambre en África para 2025. Plan destacó su trabajo de asistencia alimentaria y nutrición y formó conexiones valiosas con otras organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la región. Presentó recomendaciones a los líderes africanos e internacionales.



© Plan

Escuchando la voz de la juventud

Kamanda tiene 17 años y es de Sierra Leona. Es Embajador Juvenil de la Oficina Regional de África Occidental para el Comité Directivo de Jóvenes de África Occidental de Plan International. Este comité incorpora organismos de gobierno, incluida la Asamblea de Miembros (consulte la página 7), como parte de la Estrategia de Plan para la Participación de Jóvenes en la Toma de Decisiones Internas, publicada en 2013.

“Los niños y los jóvenes son las personas más vulnerables de la sociedad; pero somos los futuros líderes. Somos las personas que deben tener éxito. Tenemos la visión, pero si no estamos protegidos y no nos dan la oportunidad (si no escuchan nuestra opinión) el mundo se enfrenta a un triste futuro”, explica.

“Cuando era pequeño”, cuenta, “mis padres no sabían lo que era la educación, ni su importancia, así que yo llevaba a mis primos más pequeños a la escuela y después me quedaba en casa haciendo las tareas del hogar. Me sentía avergonzado al ver que otros niños escribían o hablaban en inglés, y a veces me intimidaban. Así que desde temprana edad vi la importancia de la educación, y pedí ir a la escuela”.

“Por último, cuando tenía siete años, después de la guerra, comencé la escuela. Fui elegido monitor en mi primer período”, comenta, “y para fin de año era el mejor alumno de la clase. Más tarde, me involucré en Kids Arise-Sierra Leona (un grupo de jóvenes de Plan) y desarrollé una pasión por las tareas de incidencia en favor de los niños y los jóvenes cuando me convertí en su presidente”.

“Me siento tan feliz de representar a los jóvenes de África occidental dentro del Comité Directivo de Jóvenes. La función me brinda la oportunidad de empoderarme, aprender muchas cosas y mejorar mis destrezas prácticas, incluidas la toma de decisiones y el liderazgo”.

“Al involucrar a jóvenes en su gobierno, Plan está demostrando que se compromete a escuchar nuestras opiniones. Dice, ‘¡Bienvenidos a bordo!’ Como jóvenes, podemos ayudar a Plan a asegurar que sus programas se conduzcan de la mejor manera posible. Y una vez que Plan haya mostrado que valora nuestras voces, esperamos que otros (incluidas las escuelas, los gobiernos, las comunidades e incluso las familias, sigan el ejemplo”, concluye.



Nuestras oficinas

Países del Programa

Bangladesh	Guinea	Paraguay
Benín	Guinea-Bissau	Perú
Bolivia	Haití	Rwanda
Brasil	Honduras	Senegal
Burkina Faso	India	Sierra Leona
Camboya	Indonesia	Sri Lanka
Camerún	Kenya	Sudán del Sur
China	Laos	Sudán
Colombia	Liberia	Tanzania
República Dominicana	Malawi	Tailandia
Ecuador	Malí	Timor-Leste
Egipto	Mozambique	Togo
El Salvador	Myanmar	Uganda
Etiopía	Nepal	Vietnam
Filipinas	Nicaragua	Zambia
Ghana	Níger	Zimbabwe
Guatemala	Pakistán	

Organizaciones Nacionales

Alemania	Hong Kong	Oficina de Enlace con Europa
Australia	India	
Bélgica	Irlanda	Oficina de Enlace con las Naciones Unidas en Nueva York, EE. UU.
Canadá	Italia	
Colombia	Japón	
Corea	Noruega	Oficina de Enlace e Incidencia con las Naciones Unidas, Ginebra, Suiza
Dinamarca	Países Bajos	
España	Reino Unido	
Estados Unidos	Suecia	Oficina de Enlace de la Unión Africana en Addis Abeba, Etiopía
Finlandia	Suiza	
Francia		

Plan Limited es una filial que pertenece en su totalidad a Plan International, Inc. (una corporación sin fines de lucro registrada en el estado de Nueva York, EE. UU.). Una Compañía Limitada registrada en Inglaterra. Registro Número 03001663. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación se puede reproducir, almacenar en un sistema de recuperación o transmitir, en ninguna forma y por ningún medio, electrónico, mecánico, fotocopia o de otra forma, sin el permiso previo de Plan Ltd. Envíe un correo electrónico a info@plan-international.org para obtener más información. Esta publicación también está disponible en línea en plan-international.org/publications.

Impreso por Park Communications en papel certificado FSC®. Park es una empresa certificada por EMAS como CarbonNeutral® y su Sistema de Gestión Ambiental está certificado por ISO14001. 100% de las tintas usadas son vegetales base oleosa, 95% de los químicos de impresión se reciclan para uso futuro y, en promedio el 99% de cualquier desecho asociado con esta producción se reciclará. Este documento se imprimió en Heaven 42, un papel que contiene 100% fibra virgen proveniente de bosques certificados por FSC, bien gerenciados y sostenibles. La pulpa usada en este producto fue decolorada con un proceso libre de cloro elemental (ECF).

Oficinas regionales

América
Asia
África Oriental y del Sur
África Occidental



Plan
Sede internacional
Dukes Court, Duke Street, Woking,
Surrey GU21 5BH, United Kingdom

t +44 (0) 1483 755155 f +44 (0) 1483 756505
e info@plan-international.org plan-international.org

Publicado en 2013. Texto y fotografías © Plan