

**Plan**  
Revue annuelle mondiale et comptes  
financiers consolidés 2012



# Tables des matières

Faits majeurs de 2012	2
Le mot de la Présidente	4
Le mot du Directeur général	5
À propos de Plan	6
La stratégie de Plan	8
Évaluer et améliorer notre efficacité	10
Campagnes	12
Principales réalisations du programme	14
<b>Éducation</b>	<b>16</b>
Protection et développement de la petite enfance	18
Gestion des risques de catastrophe	20
Participation des enfants	22
<b>Protection des enfants</b>	<b>24</b>
<b>Sécurité économique</b>	<b>26</b>
Santé sexuelle et reproductive	28
Eau et assainissement	29
Nos partenaires	30
Situation financière	32
Réalisations et prix de Plan en 2012	34
Relevés financiers consolidés 2012	Poche arrière

Cette revue a pour objet de montrer les progrès accomplis par Plan dans la réalisation de notre vision et de notre mission entre juillet 2011 et juin 2012.

## Protection des enfants

Dans toutes nos activités, Plan s'engage à garantir la protection, la sécurité, l'intimité et la dignité de tous les enfants avec lesquels nous travaillons. Pour toute question ou préoccupation concernant la protection des enfants à Plan, veuillez nous contacter à [child.protection@plan-international.org](mailto:child.protection@plan-international.org)



Égalité des chances en matière d'apprentissage pour les enfants handicapés  
**Page 17**



Renforcer la résilience à Dhaka  
**Page 20**

## Page 20



Lutter contre les dangers potentiels de la technologie  
**Page 25**

## Page 25



Les mères apprennent à protéger contre la malnutrition  
**Page 19**



Un programme TV présenté par les jeunes se fait le porte-parole des droits des filles  
**Page 23**

## Page 23



Préparer les jeunes au monde du travail  
**Page 27**

## Page 27

## Notre vision

Un monde dans lequel tous les enfants réalisent la plénitude de leurs potentialités et évoluent dans des sociétés qui respectent les droits et la dignité des personnes.

## Notre mission

Plan s'efforce d'apporter des améliorations durables dans la qualité de vie des enfants défavorisés dans les pays en développement, au travers d'un processus unissant des personnes de cultures différentes et ajoutant un sens et une valeur à leur vie, notamment :

- en permettant aux enfants défavorisés, à leurs familles et à leurs communautés, de satisfaire leurs besoins de base et d'accroître leur capacité à participer à la vie de leurs sociétés et à en tirer avantage
- par le développement de relations visant à améliorer la compréhension et l'unité entre personnes de culture et de pays différents
- en assurant la promotion des droits et des intérêts des enfants du monde.



Martha a 13 ans et vit en Ouganda. Elle est sûre d'elle et déterminée à rendre sa communauté plus accueillante pour les enfants. Dans son école, elle appartient à un club de lutte contre la violence et à un tribunal pour les enfants, deux projets appuyés par Plan.

Le club de Martha a récemment abordé le problème de la violence domestique, réunissant les parents au sein de l'école pour une discussion publique au cours de laquelle les enfants ont raconté comment ils étaient affectés par la violence.

« Le fait de travailler sur les droits des enfants a changé ma vie. Au début, je ne savais pas que nous pouvions revendiquer nos droits. Puis, lorsque j'ai commencé à travailler avec Plan, j'ai changé d'attitude. J'ai appris que nous devons revendiquer nos droits. Je sais que le gouvernement peut apporter des changements. Nous présentons des pétitions au Parlement et nous parlons en faveur des droits des enfants à la radio.

« Je veux que des changements se produisent dans la vie des enfants. Je voudrais diriger une organisation de lutte en faveur des droits des enfants. Je veillerai à ce que tous les enfants soient respectés. C'est mon but. »

# Faits majeurs de 2012

## 634 millions d'euros Notre revenu total de l'année

**363 millions d'euros**

REVENU GÉNÉRÉ PAR LE BIAIS DU PARRAINAGE

**153 millions d'euros**

REVENU GÉNÉRÉ PAR LES SUBVENTIONS



### Célébration du 75e anniversaire de Plan

Plan a été fondé en 1937. Le 20 mars 2012, nous avons célébré notre 75e anniversaire en organisant la plus grande fête d'anniversaire des enfants au monde. Plus de 75 000 enfants de 16 pays ont participé aux festivités. Des événements ont eu lieu dans le monde entier, dont un concert en Haïti, un match de football avec des équipes de filles au Bangladesh, la plantation de 75 000 arbres au Zimbabwe et une journée sportive au Soudan.

Notre campagne « *Chaque enfant compte* » (cf. page 13 pour plus d'informations) était au centre des célébrations. Cette campagne est un programme international dont la mission est d'aider les enfants dans le monde entier à obtenir des certificats de naissance. Aux Philippines, 8 000 enfants ont été enregistrés dans le cadre d'un événement d'une semaine consacrée à l'enregistrement des naissances.

### UN ANCIEN ENFANT PARRAINÉ CONTRIBUE À BÂTIR L'AVENIR DE L'ÉGYPTE

Mohamed était tout petit lorsque Plan a entrepris de travailler au sein de sa communauté. Il a adoré participer au projet « Médias jeunesse et développement », qui permet aux enfants et aux jeunes de bénéficier d'une formation aux médias.

Aujourd'hui, Mohamed est inscrit à l'université et joue un rôle de leader engagé au sein de la communauté. Il est récemment devenu membre du conseil d'administration de l'association de son village, le seul membre âgé de moins de 50 ans. « **Siéger à ce conseil d'administration aurait été impossible si je n'avais pas participé aux programmes de Plan** », déclare fièrement Mohamed. « **C'est là que j'ai développé ma personnalité et acquis des compétences et de l'expérience. Bien que je sois le membre le plus jeune du conseil d'administration, j'ai été nommé pour en être le prochain président. Les gens ont confiance en moi et cette confiance m'encourage à continuer à jouer un rôle actif de leader dans le développement de ma communauté.** »





## Le travail des jeunes norvégiens va profiter aux jeunes Rwandais

En octobre, Plan Rwanda et Plan Norvège ont réussi à obtenir un soutien provenant de la plus vaste campagne de solidarité norvégienne en faveur des jeunes, à savoir Opération « Une journée de travail ». Par conséquent, 120 000 étudiants ont donné un jour de travail, ce qui a permis de lever 4,6 millions d'euros, une somme record dans le cadre de cette campagne. Cette subvention financera jusqu'en 2016 des programmes éducatifs au Rwanda, grâce auxquels des enfants pourront rester scolarisés, l'accès à l'éducation secondaire sera facilité et les opportunités des jeunes à s'organiser eux-mêmes augmenteront.

## Au Bangladesh, des pompes à bascule dans les écoles apportent eau et divertissement

L'absence d'eau propre dans les écoles peut affecter la santé et l'éducation des enfants. Mais aujourd'hui, plus de 23 000 enfants dans 52 écoles du Bangladesh disposent d'une eau propre en abondance pour boire, pour se laver les mains et pour leur hygiène. C'est également un jeu pour eux de faire fonctionner les pompes à bascule de leur école. Une innovation bon marché, appelée Easy Pump et conçue par Plan, utilise des pompes à bascule pour faire monter l'eau depuis les profondes nappes aquifères jusqu'aux citernes, tout en servant de balançoire à bascule pour le plus grand bonheur des enfants.

Les ministères publics, la Banque mondiale, l'UNICEF ainsi que d'autres organisations incorporent Easy Pump dans le projet national de développement de l'éducation primaire du Bangladesh.



PLAN TRAVAILLE AVEC :  
**84**  
MILLION D'ENFANTS

**174**  
MILLION DE PERSONNES

**90 131**  
COMMUNAUTÉS

**642 497**  
NOMBRE TOTAL DE PERSONNES  
FORMÉES PAR PLAN

## PAYS OÙ PLAN EST PRÉSENT

### Programmes-pays

Bangladesh, Bénin, Bolivie, Brésil, Burkina Faso, Cambodge, Cameroun, Chine, Colombie, Équateur, Égypte, Éthiopie, Ghana, Guatemala, Guinée, Guinée-Bissau, Haïti, Honduras, Inde, Indonésie, Kenya, Laos, Liberia, Malawi, Mali, Mozambique, Myanmar, Népal, Nicaragua, Niger, Ouganda, Pakistan, Paraguay, Pérou, Philippines, République dominicaine, Rwanda, Salvador, Sénégal, Sierra Leone, Sri Lanka, Soudan, Soudan du Sud, Tanzanie, Thaïlande, Timor-Leste, Togo, Vietnam, Zambie, Zimbabwe

### Pays donateurs

Allemagne, Australie, Belgique, Canada, Colombie, Corée, Danemark, Espagne, États-Unis, Finlande, France, Hong Kong, Inde, Irlande, Italie\*, Japon, Norvège, Pays-Bas, Royaume-Uni, Suède, Suisse

\* Depuis juillet 2012

## LE 11 OCTOBRE DEVIENT LA JOURNÉE INTERNATIONALE DE LA FILLE

À la suite d'une vaste campagne mise en œuvre par Plan, les Nations Unies ont déclaré le 11 octobre « Journée internationale de la fille ». Cette initiative doit beaucoup à la passion et à l'engagement des filles elles-mêmes, qui ont fait pression sur l'ONU avec l'appui de Plan, du gouvernement canadien et de tous les États-membres de l'ONU, ainsi que des milliers de personnes qui ont signé notre pétition. Se référer à la page 12 pour en savoir plus sur notre campagne « *Parce que je suis une fille* », dont la mission est de combattre les inégalités liées au genre et de promouvoir les droits des filles.



# Le mot de la Présidente

En tant que nouvelle Présidente de Plan International, il m'est agréable de présenter la Revue annuelle mondiale et les comptes financiers consolidés pour l'année 2012. J'ai pris mes fonctions en février 2012, lorsque le second mandat de Paul Arlman au poste de Président a pris fin. Nous partageons donc la responsabilité de la gestion de Plan International pour la période sur laquelle porte le présent rapport.

Au cours de 2011-2012, le Conseil d'Administration International et l'Assemblée des Membres ont régulièrement examiné et évalué les progrès de la gestion de Plan International Inc. vers la réalisation des buts fixés dans la stratégie approuvée pour 2015 « *Un seul Plan, un But unique : Droits et opportunités pour chaque enfant* » et ont orienté la gestion le cas échéant.

La stratégie mondiale de Plan est à la fois passionnante et exigeante, à l'image d'une organisation qui, pendant plusieurs décennies, n'a pu compter que sur une seule source de financement, à savoir le parrainage des enfants, dédié aux objectifs à long terme de chaque communauté. Aujourd'hui, le financement provient de plusieurs sources : les particuliers, les donateurs institutionnels et le secteur privé. Notre organisation soutient également une gamme de priorités plus diversifiées, qui comprend l'aide humanitaire et le travail de plaidoyer et de politique.

La stratégie a souligné la nécessité pour nous de réviser notre Modèle de gestion, afin de nous assurer qu'il était bien adapté aux besoins et qu'il permettait à tous les membres de la fédération de travailler ensemble en vue de maximiser notre présence et notre impact.

Les membres et le conseil d'administration ont commandé une étude approfondie de notre modèle de gestion actuel et celui que nous devons adopter pour l'avenir. Cette étude s'est achevée en fin d'année et nous avons convenu de huit domaines de changement prioritaires sur lesquels nous allons concentrer nos efforts au cours des trois prochaines années. Ces domaines permettront à toute l'organisation de Plan de travailler de manière plus efficace et cohérente. Cette étude a également soulevé quelques questions importantes à propos de l'équilibre des dépenses à travers l'organisation. Le Conseil d'administration a donc chargé l'équipe de direction d'examiner les coûts aux niveaux central et régional, ainsi que le modèle de financement. Ce plan de travail sera la première priorité de l'équipe de direction pendant l'année à venir et les évaluations de progrès par le Conseil d'administration figureront dans la prochaine revue.

Le Conseil d'administration se félicite des efforts que font les bureaux de pays de Plan pour atteindre le but primordial de la stratégie, qui consiste à sensibiliser les groupes marginalisés par le biais des programmes que nous nous efforçons d'appliquer. L'expérience et la recherche nous indiquent, faits probants à l'appui, que les filles comptent parmi les groupes les plus marginalisés et exclus dans tous les pays où Plan est actif. Nous pensons que la discrimination à l'égard des filles et des femmes constitue l'une des principales causes sous-jacentes de la pauvreté chez les enfants. Bien que les filles et les garçons jouissent des mêmes droits de l'homme, ils sont confrontés à des difficultés très différentes pour les faire valoir.

Le lancement en octobre 2012 de la première campagne intégrée mondiale de Plan, « *Parce que je suis une fille* », a été au centre de nombreuses discussions du Conseil d'administration et de l'Assemblée des Membres. Nous avons également approuvé une nouvelle Politique mondiale sur l'égalité de genre, qu'accompagne une stratégie opérationnelle dans ce domaine. Ces dernières précisent clairement nos attentes selon lesquelles Plan est responsable des normes d'égalité de genre dans nos bureaux et dans l'ensemble de nos programmes.

Le Conseil d'administration a également passé en revue la mesure dans laquelle les équipes de Plan du monde entier ont mis en œuvre la stratégie sur la gestion des risques de catastrophes, approuvée en 2009. Nous avons notamment apprécié le fait qu'une revue indépendante ait rendu des conclusions de « progrès remarquables ». Tout en reconnaissant l'assurance avec laquelle Plan est intervenu sur la scène de nombreuses catastrophes, nous savons que les problèmes les plus importants ont aujourd'hui tendance à avoir un caractère régional, à souvent se développer progressivement et à drainer rapidement les ressources des pays concernés. Nous avons recommandé à nos équipes de gestion de se prémunir contre l'excès d'ambition, notamment dans les régions où Plan n'a pas d'antécédents, et nous demeurons préoccupés par la difficulté de recruter du personnel suffisamment vite pour répondre aux besoins des communautés enlisées dans des catastrophes dont la dimension est complexe.

Des changements importants et opportuns sont intervenus dans le statut de membres individuels de la fédération Plan. Ayant convaincu l'Assemblée des Membres qu'elles remplissaient toutes les conditions d'adhésion, Plan Suisse et Plan Hong Kong sont à présent des membres à part entière de Plan International. L'Assemblée des Membres a poursuivi son soutien au développement de Fundación Plan (Colombie) et de Plan Inde, et elle a approuvé le lancement d'une opération de collecte de fonds en Italie. Le Conseil d'administration est bien conscient des opportunités découlant du changement de statut économique de certains pays de programme Plan, au fur et à mesure qu'ils rejoignent le groupe des pays à revenu intermédiaire.



© Plan / Niels Busch

Nous pensons que Plan devrait considérer de plus en plus la collecte de fonds au niveau local, et nous avons donc chargé l'équipe de gestion de présenter une stratégie mondiale de collecte de fonds en 2013.

Malgré les turbulences économiques dans le monde, le revenu international de Plan a augmenté de 7 pour cent pour atteindre 634 millions d'euros en 2011-2012. Les particuliers restent les principaux contributeurs de Plan, ayant donné quelque 363 millions d'euros cette année. Le revenu issu des subventions a augmenté d'environ 10 pour cent, malgré les coupes budgétaires de certains gouvernements en matière d'aide internationale. Dans le contexte mondial de 2011-2012, cette annonce de génération de revenu par les 20 membres de la Fédération est une réussite remarquable.

Le Conseil d'administration a également pris des mesures pour renforcer la sécurité et la protection de nos financements en effectuant une analyse approfondie des risques de fraude auxquels nous sommes confrontés. Il a approuvé le recrutement d'experts en vue de réduire ces risques.

Lors des réunions du Conseil d'administration et de l'Assemblée des Membres en Espagne (où Plan a été fondée en 1937) et en Norvège, nous avons marqué une pause dans notre travail afin de célébrer le 75<sup>ème</sup> anniversaire de Plan. Bien que les temps aient changé, notre travail est toujours guidé par la conviction fondamentale que tous les enfants ont des droits et des opportunités, comme celle qui animait le petit groupe qui a fondé Plan pendant la guerre civile en Espagne il y a 75 ans.

Au nom du Conseil d'administration, je tiens à remercier le précédent Président de Plan, Paul Arlman, ainsi que le Président adjoint, Ezra Mbogori, pour leur engagement et leur direction de l'Assemblée des Membres et du Conseil d'administration au cours des six dernières années.

Je me réjouis de remplir mes fonctions de Présidente aux côtés des équipes de Plan dans le monde entier, afin que les millions d'enfants que nous aidons puissent réaliser leurs rêves et leurs ambitions dans les années à venir.

Ellen Løj  
Présidente

# Le mot du Directeur général



© Plan / Steven Wright

Au cours de l'année écoulée, Plan International a commencé à mettre en œuvre la stratégie « *Droits et opportunités pour chaque enfant* » de 2015, qui a été approuvée par nos Membres et le Conseil d'administration en juin 2011. La période pendant laquelle j'ai exercé mon mandat a vu la mise en place de fondations dans de nombreux domaines, ce qui devrait permettre d'accomplir des progrès plus rapides et donner de meilleurs résultats dans l'avenir.

Cette revue annuelle reflète l'énergie et la diversité de nos programmes de pays. Elle montre également que les réalisations de nos efforts commencent à être influencées par les priorités d'éducation, de protection et d'inclusion que nous avons établies dans la stratégie pour 2015. Il est réconfortant de voir à quel point l'accent accru sur les groupes marginalisés et l'emphase sur la capacité des enfants et des jeunes à se faire entendre se manifestent comme fil rouge dans tous nos programmes.

Notre revenu émanant des donateurs institutionnels et du secteur privé a continué de croître et, malgré les incertitudes économiques, plus d'un million de parrains sont demeurés fidèles aux enfants qu'ils soutiennent. Mais, à l'instar de la plupart des organisations non gouvernementales internationales, Plan est confrontée à des enjeux de plus en plus complexes. Nous sommes aujourd'hui plus ambitieux qu'il y a dix ans. Et cette ambition s'accompagne de la difficulté de traiter avec de multiples parties prenantes et de veiller à être équitable envers chacune d'elles.

C'est la raison pour laquelle notre Modèle de gestion sera très important au cours de l'année à venir. D'une part nous devons investir dans l'expertise en matière de programmes ainsi que dans le développement de politiques et de capacités de plaidoyer aux niveaux mondial et régional. D'autre part, nous voulons nous assurer que nos 50 pays du programme disposent des ressources nécessaires pour mettre en œuvre les programmes convenus avec les communautés sur place. Nous devons trouver le juste équilibre entre ces deux exigences. Nous devons également calculer le coût total de fonctionnement de programmes complexes, souvent dans des régions dangereuses au sein de communautés difficiles d'accès, et veiller à ce que nos donateurs prennent en charge ce coût.

L'une des priorités de notre stratégie pour 2015 consiste à améliorer la qualité des programmes, notamment en intégrant la compréhension et l'application des principaux principes du programme qui sont au cœur de notre approche du développement communautaire centré sur l'enfant. Sous peu, le personnel pourra approfondir ses connaissances et étudier les meilleures pratiques grâce à notre toute nouvelle Académie Plan.

Au cours de l'année passée, nous sommes intervenus dans plus de 30 situations d'urgence respectives. Après un démarrage lent, nous avons bien réagi à l'impact de la famine et de la sécheresse dans la Corne de l'Afrique et plus d'un million d'enfants ont pu bénéficier de nos programmes. Au Sahel, il s'est avéré difficile d'attirer des financements ou du personnel doté des compétences appropriées, et cela restera une priorité centrale pour l'année à venir.

De même, l'impact de notre travail de plaidoyer et de politique s'est accru. Nous avons préparé le lancement de la campagne « *Parce que je suis une fille* », dont le but consiste à s'attaquer à l'injustice de genre et à améliorer l'éducation des filles. L'impact de nos précédentes campagnes, en l'occurrence « *Chaque enfant compte* » et « *Apprendre sans peur* » a été profond. Des millions d'autres enfants possèdent à présent un certificat de naissance et leurs droits sont par conséquent protégés. Dans de nombreux pays, des cadres juridiques protègent maintenant les enfants des pires effets de la violence scolaire et dissuadent les auteurs de ces actes de violence. Toutes ces initiatives ont constitué nos premières campagnes mondiales, et nous avons toutes les raisons d'en être fiers.

Notre priorité principale concerne les enfants de moins de 18 ans, mais comme le chômage des jeunes devient une question de plus en plus importante dans l'agenda politique, nous avons commencé à développer des partenariats avec le secteur privé, en vue de munir les jeunes des communautés Plan des compétences requises pour postuler à des emplois ou pour monter des microentreprises. En Asie, nos programmes pilotes portent déjà leurs fruits et nous envisageons de les renforcer tant en Asie qu'en Amérique du Sud.

Cette année, nous avons également célébré notre 75<sup>ème</sup> anniversaire. Voir les communautés de chacun des 69 pays où Plan est présent prendre le temps en mars 2012 de célébrer nos réussites, notamment notre travail communautaire de longue haleine dans toutes ces régions du monde où nous travaillons, a été un spectacle merveilleux.

Il me reste à remercier tous nos supporters, particuliers et groupes, les donateurs institutionnels et les partenaires du secteur privé qui ont donné

à Plan ressources et expertise, ainsi que nos nombreux partenaires de mise en œuvre et les membres des organisations de la société civile pour leur soutien au cours de l'année écoulée. C'est également une expérience pleine d'humilité de rencontrer nos équipes Plan qui poursuivent leurs efforts sans relâche, souvent dans des circonstances difficiles. Elles méritent un énorme merci pour leur dévouement et leur professionnalisme.

Il restera toujours beaucoup à faire, mais les récits contenus dans cette revue prouvent clairement que nos programmes font une différence dans la vie des enfants les plus pauvres du monde. Nous nous engageons à nous assurer que nos programmes atteignent un niveau encore plus élevé dans les années qui viennent.

*Nigel Chapman*

**Nigel Chapman**  
Directeur général

# À propos de Plan

## Qui nous sommes

Plan travaille pour, et avec, les enfants depuis plus de 75 ans. Aujourd'hui nous travaillons dans 50 pays à faible revenu et à revenu intermédiaire en Afrique, en Asie et dans les Amériques afin de promouvoir les droits des enfants et d'offrir de meilleures possibilités d'existence à des millions d'enfants.

Nos efforts portent principalement sur l'inclusion, l'éducation et la protection des enfants les plus marginalisés, en travaillant en partenariat avec les communautés, le gouvernement local et national et la société civile. Nous sommes indépendants, sans affiliation religieuse, politique ou gouvernementale.

## Structure et gouvernance

Nos 21 organisations donatrices indépendantes réalisent un travail de sensibilisation et apportent un financement et leur expertise à nos programmes. En Inde et en Colombie, nous réalisons à la fois un travail de programmation et un travail de collecte de fonds.

Plan International, Inc. conçoit et fournit des programmes par le biais de ses bureaux régionaux et de pays. Nos bureaux appliquant des programmes sont établis dans les régions où ces programmes sont mis en œuvre afin de nous permettre de répondre aux besoins des communautés locales. Les services centraux d'appui à nos programmes sont assurés par Plan Limited, filiale à part entière de Plan International, Inc.

Notre Conseil d'Administration International veille à notre redevabilité. Les membres de ce Conseil sont élus par notre organe de contrôle, l'Assemblée des Membres, qui veille à la gestion efficace de l'organisation par notre équipe de direction.





## Comment nous travaillons

Plan estime que le lien entre l'accès aux droits et la pauvreté est clair. Les enfants les plus pauvres et les plus vulnérables sont privés des droits fondamentaux à la santé, à l'éducation et à la protection. Les enfants qui grandissent en bonne santé, reçoivent une éducation de qualité et sont encouragés à jouer un rôle actif dans leur propre développement sont les plus aptes à devenir des adultes bénéficiant d'une sécurité économique, à aider les générations futures et à participer à la croissance économique de leur pays.

Selon Plan, les jeunes doivent avoir l'occasion de s'impliquer activement dans la définition de priorités, l'élaboration de stratégies, l'évaluation de progrès accomplis au niveau local, la préparation aux catastrophes et la participation aux décisions qui touchent leur propre communauté – autant de facteurs qui renforceront leurs capacités et leur assurance et les aideront à devenir des citoyens actifs.

Notre approche au développement communautaire centré sur l'enfant repose fermement sur les concepts des droits des enfants, les principes d'inclusion, la non-discrimination et la participation. Nous travaillons avec des enfants, des communautés et d'autres partenaires clés : organisations locales, réseaux nationaux et agences gouvernementales.

### Notre travail se caractérise principalement par :

- une étroite collaboration avec les enfants et leurs familles au sein des communautés où ils vivent
- une collaboration avec les gouvernements local et national pour leur demander des comptes et les aider à remplir leurs obligations envers les droits des enfants
- des partenariats avec diverses organisations de la société civile visant à renforcer leur capacité et à mettre en œuvre des programmes
- l'implication avec des entreprises dans des programmes socialement responsables
- le travail au sein de coalitions et d'alliances pour combattre les causes profondes de la pauvreté au moyen de plaidoyers et de campagnes en faveur des droits des enfants.

### Le travail de Plan couvre huit domaines de programme afférents aux droits des enfants :

- 1 une éducation de qualité** (cf. page 16)
- 2 un bon départ dans la vie** (cf. page 18)
- 3 grandir en toute sécurité au sein de communautés qui sont capables de faire face aux catastrophes et de protéger les droits des enfants dans les situations d'urgence** (cf. page 20)
- 4 participer aux actions citoyennes** (cf. page 22)
- 5 protection contre toute forme de maltraitance, de négligence, d'exploitation et de violence** (cf. page 24)
- 6 sécurité économique** (cf. page 26)
- 7 santé sexuelle et reproductive, y compris prévention, soins et traitement contre le VIH** (cf. page 28)
- 8 un approvisionnement sûr et constant en eau potable et un assainissement amélioré** (cf. page 29).



© Niels Busch



© Plan / Rene Gonzalez

# Notre stratégie

## Droits et opportunités pour chaque enfant

La stratégie de Plan pour 2015, que nous avons adoptée en 2011, reflète notre *But unique* : aider le plus d'enfants possible, notamment ceux qui sont exclus ou marginalisés, grâce à des programmes de grande qualité qui aboutissent à des avantages durables.

Pour atteindre notre *But unique*, nous avons établi quatre objectifs de programme :

- 1 Combattre l'exclusion
- 2 Améliorer la qualité des programmes
- 3 Généraliser les programmes efficaces
- 4 Étendre notre influence.

Notre stratégie repose sur trois engagements en vue d'accroître notre efficacité, notre efficience et notre travail en collaboration :

- **Engagement vis-à-vis des ressources** – Nous augmenterons nos ressources afin de pouvoir aider davantage d'enfants et d'avoir un plus grand impact sur leur vie.
- **Engagement vis-à-vis de l'organisation** – Nous nous alignerons sur notre but commun, axé sur les programmes, en tant qu'organisation unie et efficace.
- **Engagement vis-à-vis de la collaboration** – Nous aurons un plus grand impact sur la pauvreté des enfants en collaborant de manière plus efficace avec les autres.



# Travail en 2012 envers notre stratégie

## 1 Combattre l'exclusion

### Aider les enfants et les communautés marginalisés

Nous visons à concentrer nos efforts sur les enfants et les familles qui ont été exclus du développement pour des raisons de pauvreté, d'éthnicité, de genre, de handicap ou autres facteurs. Tendre la main à des groupes et des individus exclus au sein des communautés nécessite du dévouement, de la persistance, du temps, de l'argent et une sensibilité culturelle. De nombreux programmes Plan ciblent les groupes exclus. Il nous est cependant très difficile et compliqué de garantir que tous nos programmes sont axés sur les personnes les plus vulnérables et exclues.

Avec l'aide de consultants experts externes, nous avons examiné nos pratiques actuelles et développé une approche exhaustive envers la lutte contre l'exclusion, ainsi qu'un plan abordant les implications de cet engagement pour Plan. Il s'agira d'un processus à long terme, nécessitant un engagement soutenu de la part de l'équipe de direction.

Nombre de nos pays de programme examinent actuellement les problématiques entourant l'exclusion dans leur contexte local. Ils examinent avec discernement quels enfants et jeunes sont sensibilisés par notre travail et lesquels sont laissés pour compte, et ils développent de nouvelles manières de s'attaquer à la fois aux causes et aux conséquences de l'exclusion.

### Promouvoir l'égalité de genre

Une de nos priorités dans la lutte contre l'exclusion consiste à promouvoir l'égalité de genre. En 2012, nous avons déployé notre politique de genre au niveau mondial. Nous sommes également en train de développer un outil d'audit de genre dans le cadre de notre travail de programme.

Se référer à la section « Évaluer et améliorer notre efficacité » à la page 10 pour en savoir plus sur le travail que nous avons accompli dans ce domaine clé.

## 2 Améliorer la qualité des programmes

Cet engagement requiert un suivi de l'impact de nos programmes sur les personnes et les communautés. Mais il comporte également comme implication la nécessité de s'assurer que chaque élément de programme – identifier les communautés, concevoir et convenir des programmes avec les communautés, dispenser des formations, évaluer et publier les résultats, entre autres actions – soit d'un standard de qualité aussi élevé que possible.

### Notre programme en termes de performance

Nous avons fait en sorte d'approfondir la définition de notre approche de développement communautaire centré sur l'enfant afin de garantir que l'aide que notre personnel sur le terrain apporte aux personnes ciblées soit d'excellente qualité. [Pour en savoir plus, se référer à la section « Évaluer et améliorer notre efficacité » à la page 10.](#)

### Développer une académie pour former le personnel de manière permanente

Ce centre d'excellence permettra au personnel de Plan de réfléchir aux principes fondamentaux du développement communautaire centré sur l'enfant et de les approfondir. Cette académie améliorera les connaissances, les compétences et les pratiques de notre personnel dans le domaine du développement communautaire et de l'intervention dans les situations d'urgence. Nous avons recruté une équipe de gestion pour ce projet. Notre académie devrait être opérationnelle d'ici la fin 2013.

### Améliorer le savoir technique dans les domaines thématiques

Plan est en train de mettre sur pied des équipes internationales de conseillers techniques dont la mission sera d'améliorer la qualité et l'efficacité de nos programmes au sein de domaines thématiques tels que le genre, la protection et l'éducation des enfants.

## 3 Généraliser les programmes efficaces

### Reproduire les projets efficaces afin d'aider encore davantage d'enfants et de jeunes

Nous voulons nous assurer que nos programmes aient le maximum d'impact. Cela signifie que nous aurons peut-être besoin d'identifier des interventions qui soient à même d'être mises en œuvre sur une plus grande échelle afin d'aider davantage d'enfants. Nous devons peut-être aussi améliorer les programmes de manière à intervenir auprès des populations les plus difficiles d'accès, ou bien collaborer avec d'autres organisations pour adopter et reproduire les bonnes pratiques.

Nous nous efforçons de promouvoir la compréhension élargie du concept de l'élargissement, car, dans la perspective reposant sur les droits, faire plus grand ne s'avère pas toujours être la meilleure solution. Un examen de notre action menée en 2012 (Cf. « Examen de nos initiatives en matière d'élargissement de nos programmes » à la page 11) a proposé une nouvelle définition et nous a incité à toujours nous poser la question essentielle suivante : « Quelle est la meilleure façon d'élargir ce programme ? »

Nous avons également mis sur pied un groupe de recherche et de gestion du savoir en vue d'améliorer la qualité de la recherche et de veiller à ce que les équipes de Plan puissent partager leurs expériences et en tirer profit de manière plus efficace.

## 4 Étendre notre influence

### Renforcer notre plaidoyer international au nom des enfants et des jeunes

Plan cherche à s'imposer comme un leader de la réflexion et du plaidoyer sur la scène mondiale, notamment dans les domaines de l'éducation et de la protection des enfants.

Un travail significatif a été réalisé au cours de 2012 pour renforcer notre capacité interne et nos compétences en vue du lancement de notre campagne mondiale « *Parce que je suis une fille* » en octobre 2012. Le principal but de notre campagne, à savoir garantir le passage des filles vers une éducation post-primaire, est guidé par des objectifs de plaidoyer et soutenu par des efforts en faveur de programmes et de diffusion de communications.

Nous avons ouvert des bureaux à New York et à Addis Abeba, qui viennent s'ajouter à nos équipes de Bruxelles et de Genève, et nous permettent de renforcer nos liens avec l'ONU et la communauté des ONG.

## Plan dans les cinq prochaines années

Plan deviendra une organisation connue pour ses excellents programmes fondés sur les droits, mis en œuvre pour les enfants, notamment les plus marginalisés. Nos programmes auront un impact significatif sur la vie des enfants et de leurs familles. Surtout, nous serons une organisation qui écoute ses parties prenantes et les aide à s'exprimer et à se faire entendre.

Plan sera également reconnu pour ses processus efficaces et collaboratifs, y compris pour son système de suivi et d'évaluation fiable, moderne et partagé.

**De plus amples informations et mises à jour sur nos progrès stratégiques sont disponibles sur [plan-international.org/strategy](http://plan-international.org/strategy)**

# Évaluer et améliorer notre efficacité



Nous entendons réaliser des programmes de la plus grande qualité en recourant à des évaluations approfondies fondées sur des faits. Pour bien s'assurer qu'il offre les meilleures prestations possibles aux parties prenantes avec lesquelles il traite, Plan doit obligatoirement mener des actions efficaces de suivi-évaluation.

Nous avons mené trois évaluations d'envergure au cours de l'année 2012. Pour obtenir les renseignements les plus récents sur ce travail et sur la façon dont nous avançons, veuillez visiter notre site : [plan-international.org/about-plan/how-we-work/effectiveness](http://plan-international.org/about-plan/how-we-work/effectiveness).

## L'agenda de la performance

Au cours de l'année écoulée, nous avons défini une nouvelle approche de gestion que nous avons appelée « l'agenda de la performance », destinée à renforcer nos programmes. Au cours des trois à cinq prochaines années, elle va consolider notre travail de suivi-évaluation en nous permettant de déterminer la valeur de nos contributions aux efforts de développement en faveur des détenteurs de droits, des parties investies de responsabilités et des organisations de la société civile, ainsi qu'en améliorant notre redevabilité. Le but visé est d'accroître l'efficacité de nos programmes, afin que chacun d'eux contribue à l'instauration d'un environnement durable dans lequel les droits des enfants seront respectés, protégés et réalisés.

Notre œuvre se fonde sur le respect du droit des êtres humains, particulièrement des plus marginalisés d'entre eux, de prendre leurs propres décisions. Nos collaborateurs doivent donc être à l'écoute des personnes qu'ils cherchent à aider en leur apportant des réponses avec la flexibilité nécessaire leur permettant de développer leurs compétences et leur assurance tout en recevant une assistance technique de qualité, à mesure qu'elles prendront en main leur propre développement.

En appliquant l'agenda de la performance, nous devons aussi donner à nos collaborateurs les moyens d'atteindre ces normes, qui serviront d'étalons de mesure de leur performance. Nous assurerons le suivi-évaluation des différentes étapes, en faisant la juste part entre les exigences de compte-rendu des performances et la nécessité d'appuyer l'apprentissage et la réflexion. Nous privilégierons aussi notre engagement envers la transparence afin de contribuer aux efforts que déploie tout notre secteur pour identifier et diffuser des exemples de bonne pratique.

← Réunion entre les membres d'une communauté locale et le personnel de Plan pour discuter de la construction d'un établissement préscolaire au Cambodge.

## Évaluer nos programmes de protection de l'enfant

Pour définir une approche claire et uniforme envers nos programmes de protection de l'enfant, Plan a commandité une étude pour évaluer la pertinence de nos stratégies et de nos interventions.

Les points essentiels qui se dégagent de cette étude sont les suivants :

- Plan est en train de réaliser des progrès appréciables en ce qui concerne ses programmes de protection de l'enfance et son application des principes du développement communautaire centré sur l'enfant (DCCE), comme le démontrent les résultats très positifs qui ont été constatés aux niveaux de la participation des enfants, des mécanismes de protection communautaire, de la sensibilisation du public et du processus d'influence des politiques.
- Au vu de sa capacité à sensibiliser les décideurs à l'impératif de traiter les dossiers relatifs à l'enfance dans le cadre communautaire et à mener des actions de plaidoyer en faveur de la protection des enfants, la réputation de Plan est en train de s'affirmer.
- Plan aura à élaborer des définitions, des stratégies, des normes de mise en œuvre et des directives claires dans le cadre de ses programmes de protection de l'enfant. Il devra aussi veiller à l'application cohérente des principes du DCCE.
- Les interventions clés lancées dans différents pays pour protéger des enfants dans des situations d'urgence ne sont pas toujours accompagnées de programmes exhaustifs susceptibles de relever les résultats globaux qu'on en obtient.
- Plan doit œuvrer en faveur d'un renforcement de la compréhension et de l'application des principes d'équité de genre et d'inclusion, et veiller à défendre les intérêts des enfants à toutes les étapes de ce processus.

### Réponse de la direction des programmes de Plan :

Nous élaborerons des définitions et des stratégies plus claires pour les domaines clés de nos programmes de protection de l'enfant ; nous uniformiserons notre approche de la lutte contre l'exclusion ; nous fixerons les normes d'application des principes du développement communautaire centré sur l'enfant ; et nous explorerons les moyens d'intégrer ces domaines au système de responsabilisation et d'apprentissage de notre programme.

Nous passerons en revue nos capacités techniques actuelles concernant la protection de l'enfant, tant de manière générale que dans les situations d'urgence.

Nous établirons un programme de recherche à l'échelle mondiale portant sur les priorités à retenir pour nos programmes et nous identifierons divers projets pilotes susceptibles de contribuer à l'établissement de normes.

## Examen de nos initiatives en matière d'élargissement de nos programmes

L'élargissement constitue une composante essentielle de toute programmation de qualité. Traditionnellement, on assimilait « élargissement » à « croissance », c'est-à-dire à l'extension de programmes dans de nouveaux domaines ou à l'augmentation du nombre de personnes touchées. Mais dans le cas de notre approche fondée sur les droits, « taille » ne rime pas nécessairement avec « qualité ». En 2012, nous avons demandé à la Fletcher School of Law and Diplomacy, de la Tuft University aux États-Unis, d'effectuer une étude indépendante sur la manière dont nous pourrions élargir nos programmes.

Voici les constatations de cette étude :

- Plan peut se prévaloir de nombreux exemples de bonnes pratiques d'élargissement et de relèvement de programmes, empreints de créativité, qu'il pourra étendre davantage dans l'avenir ; de plus, son approche à la programmation démontre qu'il possède la flexibilité requise pour procéder à ces extensions de manière différenciée.
- Plan (comme la plupart des organisations) n'a pas de définition uniforme de l'élargissement, et son approche aux programmes n'est pas systématique. Comme solution fréquente par défaut, cet élargissement prend la forme d'une collaboration avec le gouvernement plutôt que d'une réflexion à propos de l'option la plus appropriée. Lorsqu'un programme est développé rapidement ou est élargi (comme c'est souvent le cas quand les pouvoirs publics en prennent charge), il n'est pas facile de garantir que la qualité, la viabilité et le respect de principes fondés sur les droits seront préservés.
- Il est nécessaire de renforcer l'approche à l'apprentissage axée sur la remise en question, qui exige l'application de programmes et d'améliorations devant inévitablement être « lents » car permettant de ménager un délai suffisant pour recueillir des faits et implanter de bonnes pratiques avant de songer à un élargissement.

### Réponse de la direction des programmes de Plan :

Nous élaborerons et adopterons une définition et des approches communes à l'élargissement des programmes en les considérant comme un aspect clé de la réalisation de programmes de grande qualité portant sur le développement communautaire centré sur l'enfant.

En ce faisant, nous intégrerons des considérations relatives à l'élargissement dans les processus de base de la conception, de l'examen et de la documentation des programmes.

Nous décrirons et partagerons avec d'autres des exemples intéressants d'élargissements de programmes.

# Campagnes



Dans l'ensemble, une fille sur cinq dans le monde est privée d'éducation, du fait des réalités quotidiennes que sont la pauvreté, la violence et la discrimination. Chaque jour, des filles sont déscolarisées, mariées bien trop jeunes et victimes de violence à l'école et au sein de leur communauté.

C'est non seulement injuste, mais également un énorme gâchis de potentiel, avec de graves conséquences au niveau mondial. Des millions de filles sont privées d'éducation exactement au moment où l'éducation a le pouvoir de transformer leur vie et le monde autour d'elle.

La campagne « *Parce que je suis une fille* » travaillera avec des filles, des communautés, des leaders traditionnels, des gouvernements, des institutions internationales et le secteur privé afin de faire tomber les obstacles qui empêchent les filles d'achever leur éducation. Cette campagne demande aux dirigeants du monde de faire de l'éducation des filles une priorité et appelle à des efforts de développement au niveau international axés notamment sur l'achèvement d'un cycle secondaire d'éducation de qualité pour les filles. Elle demande aussi de mettre un terme à deux des plus importants obstacles à l'éducation des filles : le mariage des enfants et la violence liée au genre au sein et autour des écoles.

Lancée à l'occasion de la première Journée internationale de la fille, le 11 octobre 2012, la campagne mondiale de Plan « *Parce que je suis une fille* » vise à aider des millions de filles à accéder à l'éducation, les compétences et le soutien dont elles ont besoin pour transformer leur vie et le monde autour d'elles.

## Plaidoyer en faveur de la première Journée internationale de la fille

Plan a été la première organisation majeure à appeler à une journée internationale de reconnaissance des filles et y arriver constituait un des objectifs préliminaires de la campagne « *Parce que je suis une fille* ». Tout au long de cette campagne, Plan a dirigé les efforts internationaux de construction d'une coalition

de soutien envers la Journée internationale de la fille, obtenant l'appui crucial du gouvernement canadien qui a fait entendre notre appel auprès de l'ONU, laquelle a en fin de compte approuvé cette journée internationale.

## Veiller à ce que les filles soient entendues à l'ONU

La présence marquée de cette campagne a également été ressentie au siège new yorkais de l'ONU, lors de la réunion de la Commission de la condition de la femme, où une fois encore une délégation de filles issues des pays Plan ont fait part de leurs idées et réalités lors de débats et de discussions politiques de haut niveau qui se sont déroulés au cours et en marge de cette réunion internationale. De fidèles soutiens, tels que Mariane Pearl, journaliste et auteur, Michelle Bachelet, sous-secrétaire général, directrice exécutive d'ONU femmes et ancienne Présidente du Chili, et Marta Santos Pais, représentante spéciale de l'ONU en matière de violence à l'égard des enfants, se sont jointes à ces débats aux côtés des filles et ont démontré leur appui actif à la campagne.

## « Qu'en est-il des garçons ? »

Avec le projet « *Parce que je suis une fille* » qui a connu un grand succès, l'édition 2011 de la série « Situation des filles dans le monde » a été lancée à travers une série d'événements dans le monde entier. Ce rapport très attendu a répondu à la question « Qu'en est-il des garçons ? », affirmant que l'enjeu de l'égalité des genres ne peut pas, et ne doit pas, uniquement concerner les filles et les femmes, et que la discrimination liée au genre ne peut prendre fin qu'avec l'implication des hommes et des garçons. Ce rapport a également démontré que l'égalité de genre était également favorable aux hommes et aux garçons et que le fruit de cette égalité de genre profitera à l'ensemble des enfants et de leurs communautés.

Pour en savoir plus : [plan-international.org/girls](http://plan-international.org/girls)

L'un des principaux obstacles à l'éducation dans les pays en développement a trait à la peur : peur de la punition, de la maltraitance et peur du harcèlement sexuel ou de la violence. « *Apprendre sans peur* », la campagne innovante de Plan au niveau mondial, nous a hissés dans un rôle de leader parmi les organisations dont le travail consiste à veiller à ce que la peur ne représente plus un obstacle à l'apprentissage des enfants, où qu'ils se trouvent.

L'approche de Plan a permis de dégager des résultats exceptionnels :

- **485 millions d'enfants sont à présent mieux protégés de la violence dans les établissements scolaires** – Les militants de la campagne de Plan « *Apprendre sans peur* » ont contribué à améliorer les cadres juridiques dans 13 pays. Par exemple, les constitutions de l'Équateur, du Kenya et du Soudan du Sud spécifient à présent qu'il incombe au gouvernement de protéger les enfants de la violence dans les écoles.
- **Plan est devenue une ONG internationale experte dans la prévention de la violence dans les écoles** – On nous demande souvent de présenter notre travail lors d'événements très divers, dont les réunions d'experts de l'ONU, la conférence de l'Association internationale de prévention du harcèlement et le Congrès mondial sur la violence à l'école.

Bien que la campagne mondiale touche à sa fin, les bureaux régionaux et nationaux poursuivront ces activités lorsqu'elles conviendront à leurs plans et à leurs besoins. Par exemple, en Amérique Latine, nous avons récemment lancé un partenariat avec le réseau de télévision câblée Cartoon Network pour lutter contre l'intimidation à l'école. Et au niveau mondial, Plan contribue entre autres aux rapports sur la violence dans les écoles de l'UNESCO, de la Banque interaméricaine de développement, de l'université d'Oxford, de Child Helpline International et du Représentant spécial du Secrétaire général de l'ONU sur la violence à l'égard des enfants.



Au niveau mondial, 51 millions d'enfants sont vulnérables, car leur naissance n'a pas été enregistrée. Les enfants non enregistrés peuvent être facilement privés de leurs droits à la protection, ainsi que de services essentiels tels que les soins de santé et l'éducation. Le programme universel de l'enregistrement des naissances « *Chaque enfant compte* » place Plan en première ligne des efforts internationaux visant à garantir que chaque enfant soit compté.

Plan plaide en faveur de meilleures politiques et pratiques d'enregistrement des naissances et pour que des ressources adéquates soient allouées à cette fin. Nous encourageons également les gouvernements à profiter des avantages que procure la technologie de l'information pour améliorer les systèmes d'enregistrement. En mars 2012, la question de l'enregistrement des naissances est devenue l'une des toutes premières priorités à l'ordre du jour des Nations Unies à la suite du succès des efforts de plaidoyer menés par le Bureau de liaison et de plaidoyer de Plan à Genève. Le Conseil des droits de l'homme de l'ONU a adopté à l'unanimité une résolution appelant tous les États à garantir l'enregistrement de toutes les naissances et le droit de reconnaissance devant la loi pour chaque individu. Plan a joué un rôle clé dans la rédaction de cette résolution et dans sa formulation percutante.

Nous collaborons avec les parents et les aidants en vue d'améliorer les connaissances et les pratiques liées à l'enregistrement des naissances et nous intégrons cet enregistrement dans les domaines de programme de Plan tels que la protection et le développement de la petite enfance. Nous utilisons également des approches innovantes telles que les annonces de naissance par le biais des téléphones portables au Kenya. À l'aide des enseignements tirés du Kenya et d'autres projets similaires, Plan a travaillé en partenariat avec des opérateurs de téléphonie mobile, des représentants gouvernementaux et des agences de développement clés à l'élaboration du concept « *Identité à la naissance* » (cf. ci-dessous).

## Identité à la naissance – créer des identités numériques par le biais des téléphones portables

Le modèle « *Identité à la naissance* » se sert de la téléphonie mobile pour enregistrer les naissances dans la communauté locale par le biais d'un réseau décentralisé d'agents homologués. Il permet d'envoyer les identités de naissance vers une base de données située dans les systèmes d'enregistrement nationaux, aidant ainsi les gouvernements à enregistrer les personnes les plus marginalisées et à atteindre leurs objectifs d'e-gouvernance. Tout en améliorant le processus de délivrance des certificats de naissance, ce système permet également de créer l'identité numérique d'un enfant sur le téléphone de l'aidant responsable, qui peut être utilisée pour accéder aux services clés, tels que les soins de santé et l'éducation.



# Principales réalisations du programme

## Éducation



**72 538**

En 2012, Plan a formé 72 538 enseignants professionnels et bénévoles et personnels de gestion des écoles. Nous avons accordé notre soutien à la construction et la réhabilitation de 2 152 écoles.

En savoir plus aux pages  
**16-17**

## Protection et développement de la petite enfance



**239 785**

En 2012, Plan a formé 239 785 agents sanitaires professionnels et bénévoles dans le domaine de la protection et du développement de la petite enfance et dans la gestion sanitaire, ce qui a fait bénéficier 19 974 communautés.

En savoir plus aux pages  
**18-19**

## Gestion des risques de catastrophes

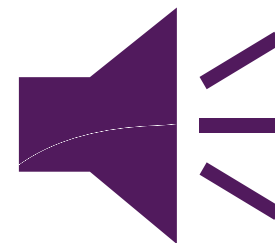


**36**

En 2012, Plan est intervenu dans le cadre de 36 catastrophes et situations d'urgence. Au moins 32 pays où Plan est présente ont des projets de réduction des risques de catastrophes et 30 pays ont mis en œuvre le processus Plan de préparation aux catastrophes.

En savoir plus aux pages  
**20-21**

## Participation des enfants



**Les enfants et les jeunes jouissent de leur droit à participer en tant que citoyens.**

En savoir plus aux pages  
**22-23**



## Protection des enfants



# 149 686

En 2012, Plan a formé 149 686 membres de la communauté et 35 625 membres du personnel d'organisations partenaires dans le domaine de la protection des enfants.

En savoir plus aux pages  
**24-25**

## Sécurité économique



# 144 121

En 2012, Plan a aidé 144 121 personnes à acquérir des compétences agricoles, professionnelles et commerciales. Nous avons apporté notre appui à 5 366 organisations de microfinance et à 34 100 groupes d'épargne et de crédit au niveau local.

En savoir plus aux pages  
**26-27**

## Santé sexuelle et reproductive



# 86 809

En 2012, Plan a formé 86 809 agents communautaires de santé et sages-femmes traditionnelles qui desservent 9 433 communautés.

En savoir plus à la page  
**28**

## Eau et assainissement



# 417 911

En 2012, Plan a travaillé avec 417 911 foyers en vue d'améliorer leurs installations d'assainissement et a aidé les communautés à installer ou rénover 3 796 points d'eau.

En savoir plus à la page  
**29**

# Éducation

## Objectif de plan :

### Les enfants et les jeunes revendiquent et exercent leur droit à l'éducation.

L'éducation est un des outils les plus puissants que l'on puisse utiliser pour briser le cycle de pauvreté. Tous les enfants ont droit à l'éducation, mais beaucoup en sont exclus pour des motifs de pauvreté, de genre, de handicap, de langue, de barrières culturelles ou d'isolement géographique.

Nous œuvrons en faveur d'un accès équitable à une éducation de qualité pour tous les enfants, y compris dans les situations d'urgence, ainsi que pour un accès à un apprentissage et à une formation aux compétences essentielles pour la vie courante afin de permettre aux jeunes de réaliser leur potentiel.

Nous faisons la promotion d'environnements d'apprentissage accueillants pour les enfants, en renforçant les compétences des enseignants et l'engagement communautaire dans la gouvernance scolaire, en favorisant les supports pédagogiques respectueux du genre et en proposant un enseignement des aptitudes de base à la vie courante.

Nous travaillons avec les gouvernements et les autorités locales pour améliorer la législation et la politique publique sur l'éducation et nous participons à des activités de plaidoyer locales, nationales et internationales pour promouvoir une éducation de qualité pour tous.



# 79 millions d'euros



## Niger

Des écoles accueillantes pour les filles pour contrer le mariage des enfants

Saadatou, 14 ans, subit des pressions. Les amis de sa mère répètent sans cesse, « **Saadatou a grandi ! Pourquoi ne la maries-tu pas ?** » Au Niger, près de 40 pour cent des filles se marient avant l'âge de 15 ans. Le mariage précoce et forcé peut mettre fin aux chances des filles de terminer leurs études et les exposer à un plus grand risque d'isolement, de violence et de décès pendant les couches. Chaque fille devrait avoir l'opportunité d'achever son éducation et de faire des choix quant à son avenir.

Pour remédier à ce problème, Plan est en train de construire 68 écoles, de former plus de 1 800 enseignants, de fournir des repas scolaires et d'instruire 3 000 membres des comités de gestion des écoles dans le domaine de l'alphabétisation et de la gestion scolaire. Mais plus important encore, Plan aide les populations à comprendre que les filles ont d'autres choix dans la vie que le mariage.

« **Envoyer les filles à l'école est essentiel pour réduire le mariage des enfants** », affirme Saa Gado, coordinateur des droits des enfants auprès de Plan Niger. « **Nous commençons par discuter avec les leaders religieux et traditionnels, les communautés, les enseignants et les parents** ».

Heureusement pour Saadatou, sa mère ne se laisse pas influencer par ses amis. « **Mes deux autres filles sont déjà mariées** », confie-t-elle. « **Mais j'ai assisté à des réunions à l'école et j'ai vu des personnes qui pouvaient servir de modèles, tels que les enseignants. Je veux donner à Saadatou la chance de réussir à l'école. Nous regrettons vraiment d'avoir marié nos autres filles** ».

« Des filles en plein apprentissage dans une école ougandaise »

## Éthiopie

Égalité des chances en matière d'apprentissage pour les enfants handicapés

Lorsqu'il perdit la vue à l'âge de six ans, l'avenir d'Irtiban, 10 ans, semblait incertain. Avant de partir travailler dans la ferme voisine, sa mère l'enfermait à la maison toute la journée, honteuse à cause de la stigmatisation sociale rattachée au handicap (fréquent dans de nombreux pays). Pour Irtiban, aller à l'école n'a jamais été une option. « **Comme les autres enfants handicapés de mon village, mon destin était d'aller mendier au bord de la route** », dit-il.

Mais tout a changé lorsque Plan a établi un centre d'éducation élémentaire pour les enfants handicapés de son village, en travaillant en partenariat avec les membres de la communauté, les ONG locales et les agents d'éducation du district. Aujourd'hui, Irtiban va au centre, où, aux côtés d'autres enfants, il apprend le braille et utilise les autres aides disponibles. « **J'apprends plus facilement car je peux m'entraîner à lire et à écrire** », ajoute-t-il. Certains centres aident également les enfants qui vivent trop loin des écoles locales.

Ces centres, adaptés aux enfants non scolarisés des classes du primaire, sont conçus pour préparer les enfants à intégrer les écoles primaires ordinaires. Plan forme les enseignants des centres et paie leur salaire jusqu'à ce que la communauté puisse elle-même prendre en charge les centres. Le programme fournit les supports pédagogiques appropriés et, le cas échéant, les repas scolaires. Irtiban est déterminé à réussir : « **Si je peux me concentrer sur mes études et obtenir de bonnes notes, je pourrai réaliser mon rêve de devenir enseignant** », confie-t-il.

## Philippines

Grâce à une éducation de qualité, les enfants autochtones restent scolarisés

Jusqu'à récemment, Angelita, 12 ans, avait très peu confiance en elle et ne prenait que rarement la parole. Aujourd'hui, elle raconte des histoires aux autres enfants, récite l'alphabet et chante avec assurance.

Dans les montagnes de Mindoro, des enfants tels qu'Angelita, qui est issue de la communauté montagnarde des Mangyans, sont confrontés à la pauvreté, la malnutrition, l'analphabétisme, la discrimination et un taux élevé de mortalité infantile. Plan a identifié 3 000 enfants au niveau local qui n'étaient pas scolarisés : certains travaillaient à la maison et pour d'autres l'école était beaucoup trop éloignée géographiquement.

Plan est intervenu en établissant 22 centres d'apprentissage au sein des villages mangyans, certains tellement éloignés qu'il fallait huit heures aux villageois pour acheminer à pied les matériaux de construction. Plan apporte son soutien à 50 enseignants sur place – beaucoup d'entre eux sont mangyans – et les a formés à un enseignement qui recourt à des supports pédagogiques appropriés et disponibles sur place, ainsi qu'à des techniques efficaces d'alphabétisation.

Ce dispositif est appuyé par une approche innovante à l'apprentissage, développée par Plan en consultation avec les communautés locales. Elle comprend 13 livres de contes, rédigés dans les sept langues locales et en tagalog (la langue principale de la région des Philippines) et accompagnés d'une annexe en anglais. Ces livres racontent des récits traditionnels recueillis auprès des communautés. Angelita les adore.

# Protection et développement de la petite enfance



## Objectif de Plan :

**Les enfants jouissent de leur droit à grandir en bonne santé et à un apprentissage pendant la petite enfance.**

Plan apporte un soutien à un éventail de programmes destinés à réduire la mortalité néonatale et maternelle, à améliorer la survie de l'enfant et à favoriser le développement en bonne santé des enfants jusqu'à l'âge adulte. Ces programmes englobent des initiatives pour prévenir et lutter contre des maladies infantiles spécifiques et évitables.

Nous encourageons une bonne nutrition ainsi que le développement et l'éducation de la petite enfance et nous offrons un soutien aux parents et aux responsables des enfants. Nous travaillons avec nos partenaires pour améliorer l'accès à des services de santé primaire et à des services sociaux de qualité pour les mères, les enfants et les jeunes.

◀ *Le Guatemala enregistre un taux élevé de malnutrition des enfants. Dans le cadre d'un projet sur la sécurité alimentaire, Plan a appris aux mères à préparer des repas nutritifs pour leur famille.*

# 97 millions d'euros



## Vietnam

Les jeunes enfants et leurs parents jouent et apprennent ensemble

Dans les hauteurs des montagnes de Quang Tri, au nord du Vietnam, un groupe d'enfants de moins de cinq ans apprennent par le jeu, de même que leurs parents. Par le biais de jeux, de chansons vietnamiennes, de danses et de poèmes, les enfants développent de nouvelles compétences, pendant que leurs parents apprennent les meilleures façons de jouer avec leurs enfants.

Dans un pays qui compte peu de programmes préscolaires et qui a une tradition d'apprentissage par cœur, Plan a développé une approche d'accueil préscolaire bilingue centrée sur l'enfant, adaptée aux membres des minorités ethniques dont la langue maternelle n'est pas le vietnamien.

Chaque groupe de jeu accueille plus de 100 parents et 130 enfants deux fois par mois. Vingt-et-un enseignants et bénévoles communautaires formés par Plan dans le domaine de la protection et du développement de la petite enfance animent des activités adaptées à différentes tranches d'âge, à l'aide de jouets, d'affiches et d'accessoires sur l'hygiène fournis par Plan. Les principales informations et pratiques de soins aux enfants sont renforcées par la visite à domicile d'agents promoteurs de la PDPE.

À ce jour, 17 000 enfants, âgés de zéro à six ans et issus de sept communautés de la région, ont bénéficié de ce dispositif. **« Je consacre à présent plus de temps à jouer avec mon petit garçon de six mois »,** affirme une mère. **« Les agents promoteurs de la PDPE m'ont également conseillée sur la manière de garder mes enfants propres et en sécurité ».**

## Ouganda

Les centres d'accueil de la petite enfance donnent aux enfants un bon départ dans la vie

Peu d'enfants ougandais ont accès aux structures d'accueil de la petite enfance, notamment dans les communautés marginalisées. Par conséquent, nombre de ces enfants connaissent des difficultés scolaires et risquent d'abandonner ou de quitter l'école sans connaissances suffisantes pour poursuivre leur éducation ou obtenir un travail.

En 2009, Plan a commencé à apporter son soutien à des centres communautaires d'accueil de la petite enfance dans 16 communautés marginalisées, à l'aide d'une approche appelée Action pour les enfants pilotée par la communauté. Les membres de la communauté fournissent l'espace, le travail et les matériaux locaux et contribuent à la conception du programme d'apprentissage tout en recrutant les enseignants et en mettant sur pied les comités de gestion. Plan apporte sa supervision sur place et son soutien à la planification des leçons et au transfert des connaissances, et alloue une modeste rémunération aux 88 enseignants (dont 68 sont des femmes). Ce dispositif organise également des sessions d'apprentissage pour les parents portant sur des sujets aussi divers que l'alphabétisation ou la discipline efficace et non violente.

À ce jour, 647 enfants (dont 319 filles) issus de ces centres ont été inscrits directement en première année d'école primaire. Suite à la forte demande, le nombre des centres est passé en seulement trois ans de 16 initialement à 65.

**« Lorsque mes enfants ont commencé l'école primaire »,** raconte une mère, **« ils savaient écrire correctement. Lorsque l'enseignant leur a demandé leur prénom, ils n'ont pas été timides comme les débutants. Je suis fière que mes enfants aient pu acquérir les compétences sociales qui leur permettent de s'exprimer ».**

## Guatemala

Les mères apprennent à protéger contre la malnutrition

Doña Olga, 31 ans, a quitté l'école en fin de cycle primaire. Aujourd'hui, elle dirige un centre communautaire d'accueil de la petite enfance dans sa maison à flanc de montagne à Alta Verapaz, qui accueille tous les samedis matin 22 mères et leurs enfants âgés de zéro à six ans.

Doña Olga a été préparée à jouer ce rôle par le projet de Plan « Réseaux pour les enfants », mené en conjonction avec l'Organisation des États ibéro-américains, afin d'aider les communautés à détecter et prévenir la malnutrition. Malgré les progrès accomplis au cours de la dernière décennie, le Guatemala enregistre encore les taux les plus élevés de mortalité infantile de l'Amérique Centrale, avec 32 décès chez les moins de cinq ans pour 1 000 naissances vives, souvent du fait d'une malnutrition chronique.

Ces centres communautaires autogérés sont en place dans 80 communautés guatémaltèques où les infrastructures formelles d'accueil de la petite enfance sont rares, voire inexistantes. Ils s'adressent aux mères d'enfants âgés de moins de six ans et sont dirigés par des mères référentes de la communauté locale, telles que Doña Olga, formées dans le domaine de la nutrition, de la santé et de la maternité.

Cette année, Plan a conseillé 30 993 femmes enceintes et allaitantes sur les soins aux enfants et l'allaitement, et 10 093 foyers ont participé à des activités d'éducation et de démonstration dans le domaine de l'alimentation promues par Plan. Nous avons également formé 804 personnes travaillant dans les hôpitaux et les communautés dans le domaine de l'alimentation des enfants.

**« Je transmets autour de moi de ce que j'ai appris »,** affirme Doña Olga. **« J'apprends et j'en parle aux autres ».**

# Gestion des risques de catastrophe

**Objectif de Plan :**  
**Les enfants et les jeunes grandissent en sécurité dans des communautés résilientes et jouissent de leur droit à la protection et à une assistance dans les situations d'urgence.**



« Suite au passage du typhon Sendong aux Philippines, Plan et ses partenaires ont mis en place des séances d'appui psychologique pour les enfants. »

## Réduction du risque de catastrophe centrée sur l'enfant

Dans les situations de catastrophe, les enfants sont particulièrement vulnérables. S'ils sont séparés de leur famille et de leurs amis, ils se retrouvent confrontés à l'incertitude, à l'anxiété et au choc, ce qui a un impact significatif sur leur bien-être psychologique. Plan prône une approche innovante de réduction du risque de catastrophe centrée sur l'enfant. Cette approche exploite le potentiel et les idées des enfants et des jeunes pour faire en sorte que leur cadre de vie soit plus sûr et que leurs communautés deviennent plus résilientes aux catastrophes. Ce travail suit différentes approches telles que :

- travailler avec des groupes d'enfants et de jeunes, afin de les sensibiliser aux risques et de développer leurs capacités
- promouvoir une meilleure gestion de la réduction du risque de catastrophe par le renforcement des capacités des adultes, des éducateurs, des communautés, des médias et du gouvernement local
- travailler en partenariat avec les ministères de l'Éducation et les agences nationales de réduction du risque de catastrophe, afin d'élaborer des manuels scolaires sur la sécurité, un programme d'enseignement et des modules de formation des enseignants sur la réduction du risque de catastrophe
- convaincre les gouvernements de prendre en compte la participation des enfants dans les structures de gouvernance et les processus de prise de décision concernant la réduction du risque de catastrophe.

## Renforcer la résilience à Dhaka

Les populations qui vivent dans les bidonvilles urbains sont souvent les premières à souffrir d'une catastrophe et les dernières à recevoir une aide. À Dhaka, au Bangladesh, où les incendies, les inondations et les tremblements de terre sont choses courantes, Plan prépare les communautés à réagir en cas de survenue d'une catastrophe.

Le travail consiste notamment à organiser des séances de formation dans huit écoles de la ville. Dans l'une de ces écoles, nous avons travaillé en partenariat avec les autorités et des bénévoles pour organiser un exercice d'évacuation du voisinage, auquel ont participé 120 habitants de bidonville, étudiants, enseignants et enfants des rues. Avec l'aide des pompiers locaux, les participants ont reçu des informations sur la lutte contre les incendies, les premiers secours et les opérations de recherche et de sauvetage. « **On m'a secourue du quatrième étage à l'aide d'une corde, mais je n'ai pas eu peur** », déclare Lina, 12 ans. « **J'ai appris qu'il fallait rester calme pendant une évacuation** ».

« **Nous devons établir une culture de résilience aux catastrophes dans chaque foyer** », ajoute Anwar Shikder, directeur adjoint de pays de Plan Bangladesh.

# 60 millions d'euros



## Renforcement de notre intervention

Les catastrophes de grande ampleur reconfigurent les vies et les paysages et dévastent les communautés. Les enfants sont souvent ceux qui sont les plus affectés. Plan réagit immédiatement pour répondre aux besoins urgents des enfants (tels que la nourriture et l'eau). La priorité de Plan est de protéger et d'assurer l'éducation des enfants, afin de rétablir un sentiment de sécurité et de normalité. Des espaces accueillants pour les enfants permettent de garantir leur sécurité et contribuent à leur rétablissement sur le plan psychologique. Une priorité essentielle consiste à mettre les enfants à l'abri du danger et de l'exploitation pendant et après les catastrophes.

Au Liberia, le programme intégré d'éducation et de protection des enfants de Plan répond à l'afflux croissant des réfugiés de Côte d'Ivoire, en établissant des comités de protection de l'enfance (composés de Libériens et de réfugiés de tous âges et des deux sexes) au sein de 18 communautés. Les membres sont formés à intervenir et à prévenir les cas de maltraitance, d'exploitation, de violence et de négligence des enfants.

Face au nombre croissant de situations d'urgence, nous avons renforcé notre intervention de plusieurs façons, notamment en assurant des formations, en recrutant davantage d'experts opérationnels et techniques et en révisant nos systèmes pour les rendre plus performants. **« La grande différence que nous pouvons faire dans un pays s'explique en grande partie par notre processus de préparation aux catastrophes, un exercice de renforcement des capacités propre à Plan »**, explique Dr Unni Krishnan, responsable de préparation et d'intervention en cas de catastrophe chez Plan.

## Des « progrès remarquables » dans la gestion du risque de catastrophe

En 2012, Plan a recruté un consultant indépendant pour examiner nos progrès dans la mise en œuvre du travail de gestion du risque de catastrophe dans le cadre de la politique que nous avons adoptée en 2009. Cet examen a identifié « des progrès remarquables » dans pratiquement tous les aspects de notre travail dans ce domaine, notamment des interventions en cas d'urgence plus efficaces, des systèmes d'alerte et des processus de préparation efficaces et une collecte de fonds plus importante.

Cet examen a également permis d'identifier certains domaines susceptibles d'être améliorés, tels que l'intervention de Plan en cas de catastrophes à évolution lente. Un recrutement ou un approvisionnement prenant du temps peut entraîner une performance médiocre et nous tâchons de nous améliorer dans ces domaines. **« Nous ne voulons pas de processus d'approvisionnement distincts en cas d'urgence. Nous voulons des processus efficaces qui peuvent être mis en œuvre rapidement »**, affirme Roger Yates, directeur de la gestion des catastrophes.

## Plan sur la scène mondiale

Plan est devenu un acteur clé dans la réduction du risque de catastrophe centrée sur l'enfant. Plan :

- est président-adjoint du Projet Sphère visant à améliorer la qualité et la redevabilité dans le secteur humanitaire
- est membre du Partenariat pour la redevabilité humanitaire
- siège dans des groupes de travail sur l'éducation en situation d'urgence et sur la protection des enfants en situation d'urgence
- est membre du Groupe de référence du comité permanent interorganisations de l'ONU sur la santé mentale et l'appui psychologique en situation d'urgence
- Le directeur de gestion du risque de catastrophe de Plan est membre du conseil d'organisation du Conseil international des agences bénévoles.

## Afrique subsaharienne

Élargir la portée de nos actions pour répondre aux besoins

Plan s'efforce de développer sa flexibilité afin de répondre aux situations d'urgence partout où elles se produisent, même si elles surviennent en dehors de nos domaines de programme établis. Par exemple, en 2012, les crises alimentaires et la sécheresse nous ont conduits vers de nouveaux domaines d'opération dans le Sahel et la Corne de l'Afrique.

Au Sahel, Plan a déployé plus de 31 experts en interventions en cas de catastrophe dans cinq pays, concentrant ses efforts sur l'accès à la nourriture, la protection des enfants, l'éducation, l'eau et l'assainissement et la santé des enfants. Au Burkina Faso, nous avons construit deux puits, 96 latrines et 81 douches dans trois camps de réfugiés, pour le bénéfice de 16 620 réfugiés. Nous avons également mis sur pied 16 classes d'écoles primaires et cinq classes de maternelle et distribué des kits scolaires pour 993 enfants de deux camps de réfugiés.

Dans la Corne de l'Afrique, nous avons mis sur pied des programmes continus dans cinq régions frappées de sécheresse jusqu'ici non couvertes par Plan, en vue d'aider 1,2 million de personnes, dont des enfants, à reconstruire leur vie. Nous avons rassemblé 23,2 millions d'euros et apporté de la nourriture dans les communautés, et une alimentation complémentaire dans les écoles et les centres de santé, ainsi que des formations relatives à la fourniture d'eau, la santé et l'assainissement, et les installations qui s'y rapportent.

# Participation des enfants



## Objectif de Plan : Les enfants et les jeunes jouissent de leur droit à participer en tant que citoyens.

La Convention relative aux Droits de l'enfant entérine le droit des enfants à participer en tant que citoyens, mais dans de nombreuses régions du monde leur voix ne se fait toujours pas entendre.

Plan assure la promotion de la citoyenneté des jeunes et de leur autonomisation en les aidant, pendant leur enfance et leur adolescence, à prendre conscience de leurs droits et à renforcer leur confiance en eux et leurs compétences de leadership – y compris en matière de médias et de journalisme – pour les mobiliser en faveur de changements positifs. Nous encourageons les enfants et les jeunes à participer à la conception des programmes et nous les aidons à acquérir les compétences essentielles de la vie courante qui leur permettront de promouvoir le changement.

Nous contribuons au suivi des droits des enfants en procurant aux organisations d'enfants et de jeunes les capacités requises pour mener des initiatives de plaidoyer et de suivi de la mise en œuvre par leur gouvernement de la Convention relative aux Droits de l'enfant et des politiques nationales et locales. Nous promovons la responsabilité sociale en rendant les jeunes capables de participer aux processus de planification, de vérifier la qualité des services et de demander des comptes à leur gouvernement et aux prestataires de services.

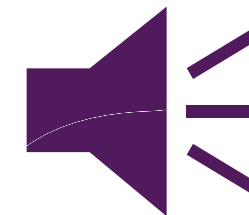
« Je suis motivé ! Nous autres jeunes voulons faire bien plus que juste suivre les conseils des adultes ».

Alfredo Armando Hernández Solórzano, 22 ans, président de l'Association des jeunes de Chalatenango (AJOCHT), Salvador

« Réunion d'un groupe de défense des droits de l'enfant pour discuter des enjeux les plus importants du village



# 71 millions d'euros



## Malawi

Un programme TV présenté par les jeunes soutient les droits des filles

Au Malawi, un nouveau programme TV jeunesse intitulé « Timveni » (Faites-le savoir), financé par le bureau de Plan Suède, donne la parole à des milliers d'adolescentes. Au Malawi, les filles sont souvent confrontées au mariage précoce ou forcé, ou encore à des pratiques culturelles abusives. Nombre d'entre elles doivent parcourir à pied de grandes distances pour aller chercher de l'eau potable ou bien abandonner l'école du fait de leur pauvreté. De jeunes journalistes encouragent les filles à raconter leur histoire, ce qui permet de découvrir des cas de viol, de maltraitance et de mariage forcé. Ils demandent ensuite des comptes au gouvernement pour que ce dernier réagisse face aux crimes dénoncés et protège les droits des citoyens.

Ce programme d'une demi-heure, diffusé toutes les semaines sur la chaîne télévisée de Malawi Broadcasting Corporation à partir d'un studio de production dernier cri, est l'un des premiers programmes sur la jeunesse produits par des jeunes en Afrique. Les jeunes qui y participent, principalement des filles, font également partie d'un projet radiophonique de la même nature lancé par Plan en 2006.

« **Notre nouvelle licence de télévision aidera les jeunes du Malawi à participer pleinement et à s'exprimer librement sur des sujets liés au développement** », affirme Manyanda Nyasulu, le directeur exécutif de Timveni. « **Timveni TV nous permettra de sensibiliser davantage d'enfants et de jeunes, en faisant la promotion de leurs droits, leurs talents, leurs compétences et leur éducation. Nous continuerons de faire participer les enfants vulnérables, notamment les filles, ainsi que les jeunes handicapés, et de promouvoir leurs compétences et leurs talents** ».

## Salvador

Les jeunes encouragent une culture de paix

Il y a six ans, Mario était un enfant de la rue, mêlé aux gangs, à l'alcool et à la drogue. Mais aujourd'hui il est présentateur radio, vice-président d'une organisation pour les jeunes, et il prépare un diplôme universitaire en éducation.

« **J'étais un gamin sans rêves et sans vision** », affirme-t-il. Puis, Mario a rejoint AJOCHT, le groupe pour les jeunes appuyé par Plan, et sa perspective a commencé à changer. « **Mes amis d'AJOCHT ont réveillé mon sens de responsabilité sociale** », explique-t-il. Le président d'AJOCHT, Alfredo, 22 ans, vient d'un milieu similaire. « **Participer aux prises de décision m'a changé** », affirme-t-il. « **J'ai appris à m'exprimer face aux responsables publics et à revendiquer mes droits, à remplir les responsabilités et à lutter contre l'injustice. Je me sens motivé !** ».

Il ne fait aucun doute que leur communauté, qui enregistre des taux élevés de violence domestique, de maltraitance et de crimes sexuels, a besoin d'aide. Les activités d'AJOCHT comprennent une formation aux compétences essentielles à la vie courante intitulée « Jeunesse : votre voix compte », qui vise à prévenir la violence et à bâtir une culture de paix. L'année dernière, 510 élèves du cycle secondaire ont participé à cette formation, développant une campagne de sensibilisation qui comprenait du théâtre de rue, des fresques murales et des messages médiatiques. L'objectif souhaité est que 2 000 élèves reçoivent cette formation.

AJOCHT mène ses propres activités de collecte de fonds, avec le soutien de particuliers, d'ONG et d'entreprises. Plan renouvellera son appui en 2013.

## Sierra Leone

Les jeunes font partie de la solution sur le plan de la gouvernance locale

En Sierra Leone, les organismes locaux de prise de décision sont souvent dirigés par les chefs traditionnels qui considèrent les jeunes comme arrogants et violents. Frustrés, mis à l'écart et sans emploi, de nombreux jeunes se tournent vers la drogue et la prostitution. Le programme de Plan « Jeunes et gouvernance », financé par Plan Royaume-Uni et le gouvernement britannique, a aidé 900 jeunes vulnérables (des filles pour 44 pour cent d'entre eux) à participer aux activités du gouvernement local. Plan les a réunis au sein de 36 groupes de jeunes, les formant à prendre part à des projets tels que l'entretien des points d'eau, la perception d'impôts et la participation aux réunions du conseil des districts. Ils ont également participé à des projets de subsistance, grâce à des graines et des outils donnés par le ministre de l'Agriculture.

Aujourd'hui, la plupart des groupes de jeunes restent actifs et sont officiellement enregistrés, tout en disposant de leurs propres comptes bancaires. De nombreux jeunes suivent des études supérieures ou des formations, ou bien ont été élus pour siéger aux conseils de gouvernance et participent activement au développement communautaire. « **J'ai maintenant confiance en moi** », explique un membre de groupe. « **Je suis membre de notre comité de quartier et j'assiste aux réunions du conseil. J'ai de l'autorité !** ».

« **Ce projet a totalement changé la vie de ces jeunes et leur a fait prendre conscience de leur potentiel caché qui peut faire d'eux des modèles dans la société** », affirme Patrick Mahoi de Plan Sierra Leone.

# Protection des enfants



# 28 million d'euros



## Objectif de Plan :

**Tous les enfants et tous les jeunes jouissent de leur droit à la protection contre les abus, la négligence, l'exploitation et la violence.**

Plan œuvre pour s'assurer que tous les enfants se sentent en sécurité et soient protégés contre toutes les formes d'abus, de négligence, d'exploitation et de violence par :

- des services efficaces proposés par l'État visant à prévenir les abus, la négligence et l'exploitation des enfants et à promouvoir le rétablissement des victimes
- une protection juridique adéquate à tous les niveaux
- un appui solide de la part des familles et des communautés
- la sensibilisation du public et le respect du droit de tous les enfants à la protection
- un accès aux compétences et aux connaissances qui contribuent à leur propre protection

La protection de l'enfant est une priorité dans toutes les campagnes de Plan, y compris « *Apprendre sans peur* », qui œuvre à éliminer toute forme de violence dans les écoles (cf. page 13) et « *Chaque enfant compte* », dont la mission est de veiller à ce que tous les enfants jouissent des protections juridiques et des avantages à être enregistrés à la naissance (cf. page 13).

## Afrique subsaharienne

Donner un élan à la protection de l'enfance

En mai 2012, plus de 300 personnes provenant de 35 pays ont participé à une conférence à Dakar dont le but consistait à passer en revue les efforts de renforcement des systèmes de protection de l'enfance en Afrique et d'établissement de mécanismes régionaux de protection des enfants.

La Conférence sur le renforcement des systèmes de protection des enfants en Afrique subsaharienne, la première de son genre, était co-organisée par Plan en association avec le Forum africain sur la politique des enfants (ACPF) et l'UNICEF, entre autres. Vingt-six délégations nationales de haut niveau, de la Mauritanie au Mozambique, étaient présentes, aux côtés de donateurs et d'ONG. Un sujet de discussion était « Les enfants en tant qu'acteurs et partenaires dans les systèmes de protection de l'enfance », reflétant l'une des priorités principales de Plan.

Fort de ce succès, Plan aide à élaborer une déclaration interorganisations sur les systèmes de protection de l'enfance en Afrique subsaharienne en vue d'établir un consensus et de mettre en avant la nécessité d'investir dans un système holistique de protection de l'enfance qui soit rentable et exhaustif partout sur le continent africain.

« **Nous pouvons voir les signes annonciateurs d'un véritable mouvement en faveur des systèmes de protection de l'enfance, avec des donateurs bilatéraux et privés, des groupes de réflexion et des agences de mise en œuvre** », explique Joachim Theis, consultant auprès de l'UNICEF dans le domaine de la protection de l'enfance. « **Les liens entre les différents acteurs de la protection de l'enfance sont essentiels pour garantir l'essor des systèmes de protection de l'enfance** ».

## Thaïlande

Lutter contre les dangers potentiels de la technologie

Dans le nord de la Thaïlande, les filles comme les garçons courent le risque de tomber aux mains de trafiquants pour être exploités à des fins sexuelles ou de travail forcé. Près de 25 pour cent des travailleurs sexuels en Thaïlande sont âgés de moins de 18 ans et l'utilisation de téléphones portables bon marché et des cafés Internet rendent les jeunes encore plus vulnérables.

Le programme de protection des enfants de Plan Thaïlande est axé sur la protection des jeunes contre les dangers potentiels de la technologie, par l'organisation de formations sur l'utilisation sans danger des technologies de l'information et de la communication (TIC) et sur la protection des enfants. Un participant a déclaré : « **L'enregistrement et la diffusion de photos sont habituels, nous le faisons sans y penser. Il est donc important que nous comprenions les implications de ces actions. Ce qui fait peur c'est que les enfants se moquent du fait que ces informations sont accessibles à tout le monde** ». Une autre a été contactée sur son portable par un recruteur masculin qui lui propose de travailler à l'étranger en tant qu'actrice. À l'issue de la formation, elle a confié : « **Maintenant que j'ai davantage de connaissances, je vais organiser des formations pour les autres enfants** ».

Depuis 15 mois que dure ce programme, quelque 8 000 étudiants et jeunes, 223 chefs de communauté, 212 enseignants et 337 propriétaires de cafés Internet ont bénéficié de cette formation. Ils sont à présent sensibilisés aux abus potentiels et restent vigilants pour protéger les enfants de leurs communautés contre les contacts TIC dangereux, y compris la cyber intimidation, la manipulation psychologique (se lier d'amitié avec un enfant en vue de le préparer à un abus sexuel) et les jeux d'argent. « **Nous devons sensibiliser les gens aux dangers des TIC** », déclare une autre fille à l'issue de la formation. « **Nous devons utiliser ces technologies dans un but positif** ».

# Sécurité économique

## Objectif de Plan :

**Les enfants et les jeunes jouissent de leur droit à la sécurité économique et disposent des compétences nécessaires pour obtenir un emploi satisfaisant.**

Plan favorise :

- La capacité des jeunes à prendre des décisions réfléchies quant à leur travail et à accéder aux compétences, aux connaissances et aux informations nécessaires à l'obtention d'un emploi sûr, productif et décent
- L'accès aux services financiers, notamment pour les femmes et les jeunes
- L'inclusion des populations marginalisées, surtout les femmes, afin qu'elles puissent prendre des décisions pour améliorer leur vie
- L'aide de l'État et de la communauté aux foyers en temps de récession et de stress économiques, afin que les enfants et les jeunes puissent poursuivre leur développement.

Plan collabore avec les gouvernements nationaux et locaux pour encourager des politiques qui soutiennent l'activité économique. Nous travaillons avec le secteur privé et la société civile pour veiller à ce que des opportunités économiques soient disponibles, durables et aient un impact positif maximum sur la vie des enfants.



# 39 millions d'euros



## Indonésie

Préparer les jeunes à occuper de bons emplois

En Indonésie, huit millions de jeunes de moins de 24 ans, soit près de 20 pour cent des jeunes Indonésiens, sont sans emploi et ne possèdent pas les compétences requises pour trouver un emploi. Ils sont ainsi vulnérables à la pauvreté, aux modes de vie dangereux et à l'exploitation, surtout les filles. Plan intervient dans les plus hautes sphères et au sein des communautés locales pour fournir aux jeunes les formations professionnelles, les compétences essentielles à la vie courante, les opportunités d'emploi et les services financiers dont ils ont besoin pour trouver un emploi ou démarrer une entreprise viable.

Grâce à nos efforts de plaidoyer, l'Indonésie a adopté notre approche *Autonomisation économique des jeunes* (Youth Economic Empowerment – YEE) dans son plan d'action national pour l'emploi des jeunes et l'a intégrée dans son plan de développement pour la période 2010-2014. La Banque mondiale a également recommandé cette approche comme modèle pour les organisations internationales.

Parallèlement, un partenariat public-privé entre l'approche YEE, l'agence indonésienne de planification du développement national et d'autres agences gouvernementales permet à 12 000 jeunes, dont 90 pour cent de filles, de trouver de bons emplois par le biais d'une formation aux compétences essentielles intégrée, d'une certification de compétences et d'un placement professionnel. Sari Pujiastuti, une femme de 21 ans, affirme : « **J'ai vraiment apprécié la formation YEE sur les compétences essentielles pour la vie courante. Elle m'a appris à m'exprimer en public et à poser des questions. Ainsi, dans mon emploi actuel, si je ne comprends pas quelque chose, je n'hésite pas à me renseigner.** ». Sari travaille à présent comme couturière dans une usine de vêtements.

## Paraguay

Les enfants apprennent à gérer les ressources financières et naturelles

Dans l'État de Guairá, les enfants découvrent que le droit à la sécurité économique et la responsabilité de préserver les ressources naturelles vont de pair.

En partenariat avec le ministère de l'Éducation et de la Culture et des ONG locales, Plan délivre une formation en éducation sociale et financière, afin de donner aux enfants les moyens d'agir au sein de leurs communautés, de gérer les ressources de manière judicieuse et de développer des compétences qui les rendront indépendants d'un point de vue économique. Nous avons dispensé des formations en éducation sociale et financière à 150 enseignants de 29 écoles. Grâce à cela, 1 200 enfants âgés de six à 14 ans reçoivent un enseignement sur des sujets aussi divers que le développement personnel, leurs droits, la manière de prendre soin de l'environnement et la manière de planifier l'avenir.

« **Notre but est de travailler avec Plan dans chaque communauté au sein de notre État** », affirme le secrétaire à l'environnement de l'État de Guairá. « **Nous souhaitons que les populations s'intéressent aux ressources naturelles. Changer les attitudes est plus facile si nous éduquons les enfants. Ils sont très enthousiastes et encouragent les adultes à préserver un environnement sain.** »

Le ministère de l'Éducation et de la Culture a mis sur pied une équipe technique qui aura la charge d'incorporer l'éducation sociale et financière dans les programmes scolaires. Il partagera les résultats de ce travail avec les autres États afin de permettre leur intégration dans le programme scolaire national.

## Togo

Des groupes villageois de promotion de l'épargne proposent une assurance santé

Au Togo, les enfants sont souvent privés de leurs droits, y compris le droit aux soins de santé, du fait de leur pauvreté. Pour permettre aux foyers d'épargner afin de faire face à des urgences, d'investir dans des activités génératrices de revenu et de payer pour les soins de santé, l'éducation, l'eau et l'assainissement, Plan a créé 1 070 associations villageoises d'épargne et de prêt dans 151 communautés. Sur les 27 000 membres, 82 pour cent sont des femmes.

Même en jouissant d'une meilleure situation financière, peu de membres pouvaient se permettre de prendre une assurance santé. Nous avons donc proposé une assurance santé communautaire aux membres de l'association dans deux districts, grâce à un partenariat avec l'ONG international Louvain Développement, les ONG locales RADAR et ADESCO et le gouvernement togolais. Le dispositif a rencontré un tel succès que nous l'avons à présent étendu à trois districts supplémentaires.

Tchilalo Atche Simtaro, 25 ans, s'est jointe à une de ces associations en 2009. Elle a fait un emprunt afin de vendre de la bière et du charbon et s'est servi des bénéfices pour payer une assurance santé. Lorsqu'elle était enceinte de son plus jeune enfant, Maurice, elle a eu besoin d'une césarienne. L'assurance a pris en charge l'intégralité des frais, en plus du coût pour soigner une fracture survenue chez le bébé.

« **J'aurais pu mourir et mon bébé aussi. Notre vie est en train de changer et nous en sommes heureux** », confie Tchilalo. « **Mon bébé est en bonne santé et moi aussi.** ». Son mari, Akparo, acquiesce et ajoute : « **Aujourd'hui, nous n'avons plus peur d'aller à l'hôpital.** »

# Santé sexuelle et reproductive



Objectif de Plan :

**Les enfants et les jeunes jouissent de leur droit à la santé sexuelle et reproductive, y compris à la prévention, aux soins et au traitement du VIH.**



Nous apportons notre soutien à une éducation et des services en matière de santé sexuelle et reproductive adaptés à l'âge des enfants et des jeunes. Nous nous élevons contre les croyances et les attitudes qui perpétuent les inégalités entre les sexes. Nous préconisons aussi des politiques et des actions plus efficaces qui respectent et protègent les droits des enfants vivant dans un monde où le VIH est présent. Cela comprend le droit à être protégés contre le VIH et, pour ceux qui en sont affectés, le droit de recevoir des soins et un appui. Ce domaine de travail concerne également le plaidoyer visant à permettre aux enfants orphelins du SIDA de vivre avec les membres de leur famille.

Dépenses de Plan au niveau mondial en 2012

## 15 millions d'euros

### Cambodge

Les jeunes exposés à des risques bénéficient de services de santé adaptés

Au Cambodge, les jeunes ne disposent souvent pas des compétences essentielles à la vie courante, ni des informations sur la santé sexuelle et reproductive, et nombre d'entre eux ont des rapports sexuels non protégés, notamment lorsqu'ils consomment de l'alcool ou de la drogue. Le mariage des enfants et les abus sexuels sont fréquents et les grossesses non désirées, les infections sexuellement transmissibles et le VIH sont sources de discrimination et de stigmatisation.

Plan a mis sur pied 17 centres de santé sexuelle et reproductive pour les adolescents, dont quatre dotés de services de maternité, en travaillant en partenariat avec l'Association cambodgienne de santé reproductive et avec le soutien financier de la Loterie suédoise. Nous avons formé 41 agents pour fournir des services adaptés aux jeunes, notamment en planning familial et contraception, en aide psychologique en cas de VIH, en dépistage volontaire, et pour référer les jeunes vers d'autres services, le cas échéant. En un an, 850 jeunes (dont 687 filles) se sont soumis à un dépistage gratuit contre le VIH, se sont fait traiter pour des infections sexuellement transmissibles et ont profité de services afférents.

Nous avons développé un réseau d'éducation par les pairs en vue de former 300 éducateurs pour animer des discussions de groupe, des pièces de théâtre et des jeux de rôle sur le thème de la santé sexuelle et reproductive dans les centres et dans les villages locaux.

Ce réseau est agréé par les autorités de district et par le ministère de la Santé. En tant que membre du groupe de travail sur les soins de santé reproductive, maternelle, infantile et néonatale, Plan s'est assuré que les enseignements tirés du projet servent au développement de la politique cambodgienne de développement de la jeunesse.

◀ *Des jeunes filles en pleine représentation théâtrale portant sur les difficultés de vivre avec le VIH/SIDA au Ghana*



### Objectif de Plan :

**Les enfants et les jeunes jouissent de leur droit à l'amélioration de leur bien-être et de leur santé grâce à un assainissement de base, un lavage des mains au savon et d'une eau potable sûre et fiable, à un coût abordable.**



« Je suis très satisfait de tous les changements qui se sont produits dans mon village au cours des six derniers mois. Lorsque nous avons évalué l'état d'assainissement du village avec Plan, j'avais honte. Notre village ressemblait à une décharge. Grâce à la formation sur l'assainissement total piloté par la communauté, l'aspect du village a changé. Il est très propre. À présent, chacun connaît son rôle grâce à cette formation. Toutes nos pompes fonctionnent et fournissent de l'eau potable. Les maladies liées à l'eau sont aujourd'hui rares et la santé de notre population s'est améliorée ».

K Foune, 43 ans, Président de l'Association eau et assainissement au Mali.

« Les agents de Plan Laos utilisent des cartes pour parler des problèmes de santé causés par la défécation à l'air libre »

Plan utilise des approches basées sur les droits dans le cadre de son programme Eau, Assainissement et Hygiène (WASH). Ainsi, les communautés sont invitées à prendre en charge l'amélioration de leur assainissement et la sensibilisation de leurs membres à l'hygiène. Nous œuvrons aux côtés du gouvernement, des communautés et des groupes locaux pour garantir la viabilité de nos initiatives dans le long terme. L'assainissement total piloté par la communauté constitue l'une des approches formant partie de notre programme WASH.

Plan est l'un des leaders mondiaux dans la promotion de l'assainissement total piloté par la communauté. Cette approche implique que Plan et des partenaires locaux travaillent de concert pour encourager les membres de la communauté, souvent les enfants et les jeunes, à promouvoir les avantages de l'hygiène et de l'assainissement auprès de leurs pairs, leurs familles et leurs voisins. Nous formons et aidons la communauté à gérer les points d'approvisionnement en eau et l'entretien des latrines ainsi qu'à renforcer les bonnes pratiques hygiéniques telles que le lavage des mains au savon.

Notre approche envers l'assainissement touche un nombre croissant de personnes.

- Au Kenya, l'assainissement total piloté par la communauté est devenu une politique nationale. Une campagne nationale s'engage à libérer tout le Kenya rural de la défécation à l'air libre d'ici 2013.
- Plan Bangladesh contribue à généraliser notre travail d'assainissement total piloté par la communauté, en apportant une assistance technique à un projet appuyé par le gouvernement et l'UNICEF et touchant plus de neuf millions de personnes.

Le succès de Plan dans le domaine de l'assainissement total piloté par la communauté a attiré un financement significatif en 2012 :

- La Fondation Bill & Melissa Gates a octroyé à Plan International USA une subvention de 5,7 millions d'euros pour les quatre prochaines années en vue de soutenir l'assainissement total piloté par les communautés dans les pays en développement.
- Plan Malawi a reçu 4,9 millions d'euros de la part du Fonds mondial pour l'assainissement et a été nommé agence d'exécution dans le cadre du programme d'assainissement du pays.

# Travailler en partenariat

Nous pouvons réaliser notre vision de manière beaucoup plus efficace en collaborant avec d'autres. En ce qui concerne Plan, cela signifie travailler efficacement en partenariat avec nos sponsors, avec d'autres organisations de développement et avec le secteur privé, afin de combiner notre expertise et notre apprentissage.



**51 376**  
EN 2012, NOUS AVONS  
TRAVAILLÉ AU SEIN DE  
51 376 PARTENARIATS,  
Y COMPRIS :

3 573 institutions  
gouvernementales  
nationales et locales

1 682 ONG nationales  
et internationales

44 000 groupes  
et organisations au  
niveau local.

## Parrains d'enfants

À Plan, 75 ans de parrainage des enfants nous ont aidés à développer des relations étroites avec de nombreuses communautés dans les pays en développement. Le parrainage constitue non seulement une source de revenu indépendante (363 millions d'euros en 2012), mais il contribue également à nos activités de participation et de plaidoyer car nos parrains partagent les actualités de notre travail sur les médias sociaux.

## Organisations partenaires

Former des partenariats avec des organisations au niveau local est essentiel au travail de Plan. En 2012, nous avons travaillé avec plus de 44 000 organisations communautaires et plus de 2 121 ONG locales.

## Le secteur privé

L'importance du secteur privé dans le développement international ne cesse de s'accroître et la nature de la responsabilité d'entreprise est en train d'évoluer en passant de la philanthropie traditionnelle à une approche de « valeur partagée ». Cela présente de nombreuses opportunités pour Plan.

En 2012, plus de 500 entreprises partenaires ont appuyé le travail de Plan.

« Dans le cadre du partenariat entre NIVEA et Plan Guatemala, des fournitures et du matériel scolaires sont distribués aux enfants vivant dans la pauvreté, afin de leur donner un accès équitable à une éducation de qualité. »





### AstraZeneca : les jeunes apprennent à améliorer leur santé

Un certain nombre de nos partenariats impliquent des collaborations tripartites. Le Programme de santé des jeunes (Youth Health Programme – YHP) est un partenariat entre Plan, AstraZeneca (une compagnie pharmaceutique mondiale) et l'école de santé publique Johns Hopkins aux États-Unis. Lancé à la suite d'un engagement pris lors de la réunion annuelle de l'Initiative mondiale Clinton en 2011, et ciblant les maladies non transmissibles chez les jeunes désavantagés, ce programme vise à aider les jeunes confrontés à des problèmes de santé, afin de leur donner la chance d'améliorer leurs conditions de vie.

Par le biais de projets, de recherches et d'activités de plaidoyer au niveau local, YHP apporte un appui au travail de Plan en Zambie, au Brésil et en Inde avec des résultats impressionnants. En Inde, nous avons touché plus de 45 000 jeunes et 42 800 membres des communautés par le biais de réunions, de programmes de sensibilisation de masse (spectacles de magie, foires), d'une éducation par les pairs et de séances dans les centres d'information sanitaire.

« **Je ne savais pas que l'hygiène personnelle était aussi importante, qu'une seule erreur pouvait déboucher sur une maladie mortelle** », explique une jeune Indienne de 14 ans. « **Mais après avoir participé à une formation d'éducation par les pairs, j'ai appris beaucoup de choses. Je suis fière d'être devenue éducatrice à mon tour. Nous animons des réunions communautaires où les gens apprennent de nouvelles choses** ».



### Barclays : le partenariat « Banking on Change » dépasse son objectif

Plus de 2,5 milliards de personnes de par le monde n'ont pas accès aux services financiers – épargne, comptes bancaires et crédit – à même de les aider à sortir de la pauvreté. « Banking on Change » (Parier sur le changement), lancé en 2009, est un partenariat entre Plan, Barclays, l'une des plus grandes institutions financières du monde, et CARE, une ONG internationale. Il a été conçu pour permettre à 400 000 personnes de 11 pays d'épargner et de gérer leur argent de manière plus efficace et surmonter l'insécurité financière. À la date de juin 2012, ce partenariat avait sensibilisé plus de 488 000 personnes, formant plus de 23 000 groupes d'épargne, qui avaient collectivement épargné près de 5,5 millions d'euros.

« Banking on Change » a également aidé 436 groupes d'épargne à ouvrir des comptes bancaires dans les agences de Barclays. Relier les groupes aux systèmes bancaires officiels leur donne accès aux produits financiers, tels que les comptes d'épargne sécurisés, et leur permet ainsi d'accumuler de l'épargne et de devenir autonomes. Ce processus aligne les objectifs commerciaux de Barclays sur nos objectifs de développement et ceux de CARE.

« Banking on Change » a reçu le prestigieux prix « Business Charity » dans la catégorie « Overseas Project » en mai 2012 de la part du magazine britannique Third Sector et a été sélectionné dans la catégorie « Long-term Partnership ». Des discussions sont engagées pour amener ce partenariat réussi vers une deuxième phase.



### Accenture : Acquisition de compétences pour les jeunes

Accenture, la société de consultance en gestion et de services techniques, et Plan ont annoncé qu'Accenture et les Fondations Accenture ont octroyé une subvention supplémentaire de 2,8 millions d'euros, à allouer sur une période de trois ans, pour aider environ 7 100 jeunes adultes désavantagés en Thaïlande et en Indonésie à acquérir les compétences techniques, professionnelles et entrepreneuriales requises pour trouver un emploi ou monter une entreprise. Grâce à cette subvention, le soutien direct d'Accenture à Plan s'élève à plus de 4,2 millions d'euros depuis 2011. « **Nous partageons l'engagement de Plan à produire un impact durable sur le bien-être économique des personnes et de leurs communautés, en mettant les jeunes en rapport avec les programmes et les compétences qui leur permettront de réussir** », affirme Adrian Lajtha, responsable en chef du leadership chez Accenture.

### L'initiative Call for a Cause des employés de LinkedIn Irlande

Dans le cadre d'un partenariat innovant entre Plan Irlande et le réseau professionnel LinkedIn, appelé *Calling for a Cause* (Appel en faveur d'une cause), les employés de LinkedIn se mettent en rapport avec les parrains de Plan pour leur transmettre divers messages qui vont du simple merci jusqu'au partage d'informations sur les récents développements chez Plan. À ce jour, la campagne a touché 5 200 parrains d'enfants et a généré plus de 437 000 euros. Des pourparlers sont en cours pour étendre ce partenariat à d'autres pays.



### Nokia : fournir un contenu éducatif à 50 millions d'abonnés

Nokia, l'un des leaders mondiaux de la communication mobile, soutient depuis plus de sept ans le travail de Plan. Cette collaboration va couvrir à un nouveau domaine : la création d'un contenu pour Nokia Life et Nokia Life Parenting Advice, des services de téléphonie mobile reposant sur des SMS et comptant plus de 50 millions d'abonnés en Indonésie, en Inde, en Chine et au Niger, ce qui permettra de diffuser des informations utiles dans les domaines de l'éducation, de la santé et du bien-être au moyen de téléphones portables, tout en accroissant en même temps la visibilité de Plan.

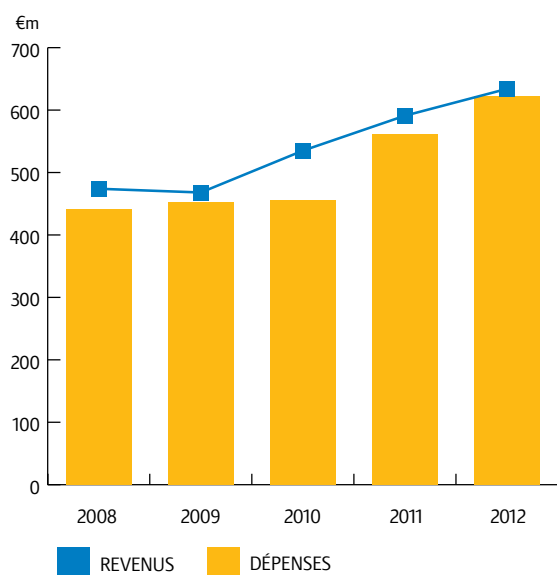
### NIVEA : « Nous pensons que chaque enfant mérite la meilleure considération possible ».

Le partenariat de Plan avec NIVEA (marque de soin de beauté de la société allemande Beierdorf AG) apporte son appui à 15 projets éducatifs dans le monde, pour le bénéfice de plus de 25 000 enfants. Ce partenariat favorise également d'excellentes initiatives de marketing, de relations publiques et de bénévolat.

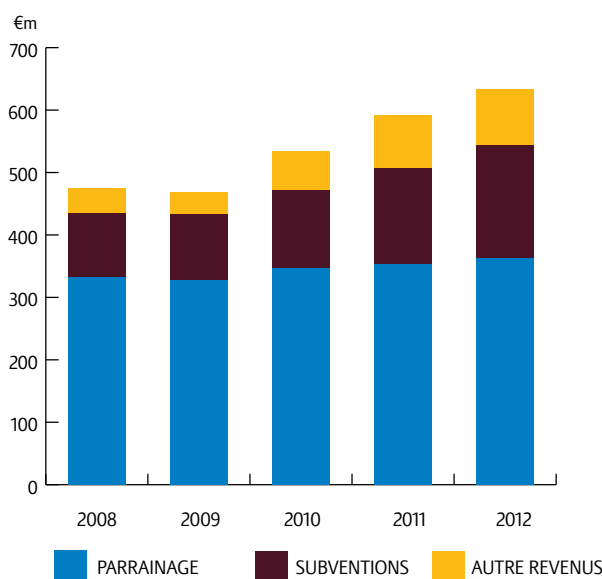
Une campagne nationale de relations publiques en Allemagne avant le Championnat d'Europe de football a généré un don de 50 000 euros pour un projet de football de Plan, ainsi qu'une excellente couverture médiatique et une sensibilisation au travail de Plan. En France, une employée de NIVEA partage son expertise marketing en travaillant pour Plan depuis octobre 2011. Dans le cadre de la campagne de célébration des 75 ans de Plan, NIVEA et Plan Norvège ont collaboré avec le programme télévisé norvégien *Artistgalla*. Cet événement a touché plus de 400 000 téléspectateurs et a abouti à 10 000 nouveaux parrains pour Plan.

# Situation financière

## Revenus et dépenses



## Revenus par source



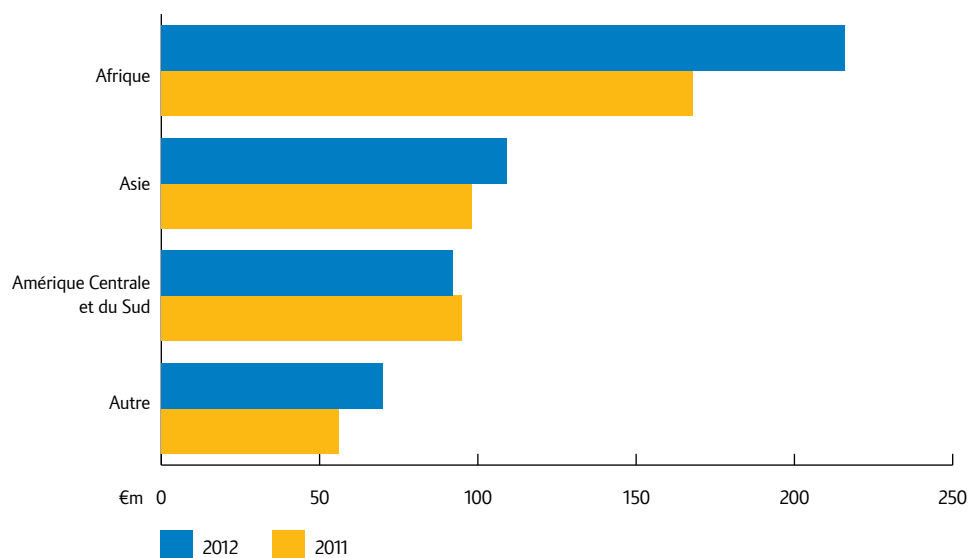
## Revenus par pays

	2011	2012
	€000	€000
Allemagne	105 705	<b>113 026</b>
Canada	84 503	<b>111 388</b>
Royaume-Uni	64 626	<b>64 665</b>
Norvège	45 860	<b>50 934</b>
Pays-Bas	44 945	<b>47 889</b>
États-Unis	63 199	<b>44 574</b>
Australie	30 456	<b>38 238</b>
Suède	26 478	<b>33 682</b>
Japon	30 055	<b>29 389</b>
Finlande	15 510	<b>13 737</b>
Espagne	14 126	<b>13 125</b>
France	13 252	<b>12 906</b>
Belgique	12 441	<b>12 324</b>
Irlande	8 091	<b>8 421</b>
Corée	5 822	<b>7 720</b>
Colombie	4 550	<b>7 387</b>
Danemark	5 241	<b>6 301</b>
Hong Kong	2 301	<b>3 134</b>
Inde	2 829	<b>2 695</b>
Suisse	3 205	<b>2 652</b>

Pour l'exercice financier se terminant le 30 juin 2012, Plan a levé des fonds pour un montant de 634 millions d'euros, soit une augmentation de 42 millions d'euros par rapport à l'année précédente. Cela représente un accroissement de 7 pour cent, ou de 5 pour cent si on exclut l'impact des fluctuations des taux de change. Toutes les sources de revenus ont augmenté par rapport à 2011, avec notamment une forte croissance en provenance de nos bureaux en Australie, au Canada, en Allemagne et en Suède, alors que le revenu provenant des États-Unis a baissé, reflétant l'échelonnement du revenu issu du Fonds mondial en 2011.

L'excédent de Plan au niveau mondial au cours de l'année, d'un montant de 11 millions d'euros, s'explique principalement par les fluctuations favorables des devises, et vient compenser les pertes enregistrées en 2011.

## Dépenses de programme par région











Les dépenses totales se sont élevées à 623 millions d'euros, soit 62 millions d'euros (11 pour cent) de plus que l'année précédente. En excluant l'impact des fluctuations des taux de change, les dépenses sous-jacentes ont augmenté de 90 millions d'euros. La majeure partie de cette croissance a été enregistrée pour les dépenses de programme, dans la plupart des domaines d'intervention. Les plus importantes augmentations de dépenses l'ont été dans les programmes de prévention du paludisme en Afrique, de fourniture d'une aide alimentaire et d'intervention dans les crises alimentaires et la sécheresse au Sahel et dans la Corne de l'Afrique.

### Souhaitez-vous de plus amples informations ?

Vous pouvez obtenir davantage d'informations financières dans nos relevés financiers consolidés. Un exemplaire se trouve dans la poche arrière de cette revue. Ces relevés sont également disponibles sur notre site Internet [plan-international.org/annualreview](http://plan-international.org/annualreview)

## Dépenses par activité

	2011 €000	2012 €000
 Protection et développement de la petite enfance	70 868	96 814
 Santé sexuelle et reproductive	11 904	14 616
 Éducation	80 819	79 114
 Eau et assainissement	44 274	47 071
 Sécurité économique	39 554	38 841
 Protection des enfants	16 221	28 217
 Participation des enfants	56 541	70 981
 Gestion des risques de catastrophe	45 788	59 646
Communications de parrainage	51 696	52 245
Dépenses pour les programmes	417 665	487 545
Coûts liés aux collectes de fonds	73 707	90 927
Autres coûts d'exploitation	49 583	52 607
	540 995	631 079
Dépenses liées aux produits commerciaux	3 491	2 934
Pertes nettes / gains nets sur les taux de change	16 773	(10 867)
<b>Total des dépenses</b>	<b>561 219</b>	<b>623 146</b>

# Nos réalisations et nos prix en 2012



## Plan Europe enjoint à l'UE d'investir dans les enfants

L'Union européenne apporte plus de la moitié de toute l'aide au développement dans le monde entier. Lorsque la première proposition budgétaire d'aide au développement (un budget pluriannuel pour 2014-2020) a été publiée, certains postes clés relatifs aux enfants en étaient exclus, notamment ceux concernant la santé et l'éducation de qualité. Plan a monté une campagne dans toute l'Europe pour faire pression sur les gouvernements européens en faveur des droits de l'enfant et de l'égalité de genre. La nouvelle proposition préliminaire a réintégré les services d'aide aux enfants dans le budget.

Le point d'orgue de la campagne de Plan est une courte vidéo qui explique pourquoi les enfants doivent être pris en compte dans le budget de l'UE pour le développement. Plan Europe maintiendra la pression jusqu'à la publication du budget final l'année prochaine.



## PLAN BRÉSIL PRÉSIDE LE FORUM NATIONAL DES DROITS DE L'ENFANT

Plan Brésil a reçu l'honneur de présider le Forum brésilien sur les droits des enfants et des adolescents pour 2012-2013. Ce forum, établi en 1988, est un consortium non gouvernemental permanent composé de 57 organisations dont le travail consiste à défendre les droits des enfants et des adolescents. Sa mission est de veiller à ce que ces derniers puissent jouir de leurs droits, grâce à des campagnes, des partenariats, un suivi des politiques publiques et un encouragement de l'engagement public en faveur de l'avènement d'une société libre, juste et bienveillante. Plan Brésil en est membre depuis 2005.

## L'exposition de Plan Allemagne sur les filles attire les foules en Suisse

Lors du Forum politique du gouvernement suisse, 14 000 personnes ont visité une exposition interactive intitulée « Parce que nous sommes des filles », montrant la vie d'adolescentes au Mali, en Inde et en Équateur. Réalisée par Plan Allemagne en 2006, cette exposition a fait le tour de nombreuses villes allemandes avant d'arriver dans la ville suisse de Berne, où sa durée a été prolongée du fait de son succès auprès du public.

Cette exposition interactive, inaugurée par Anira Fetz (en photo), sénateur suisse, comportait des films destinés à sensibiliser le public aux difficultés auxquelles les filles sont confrontées. Une enseignante accompagnée de sa classe a commenté, « **Les élèves ont été très intéressés et profondément émus, même les garçons ! À présent ils comprennent à quel point le monde est injuste pour les filles et que tout le monde doit se battre pour changer cette situation** ».



## PLAN OUGANDA REÇOIT LE PRIX DE L'ÉDUCATION DU COMMONWEALTH

Le projet de Plan Ouganda « Action pilotée par la communauté pour les enfants » (cf. page 19) a reçu le Prix de bonnes pratiques éducatives du Commonwealth. Le projet a démontré que l'éducation primaire universelle peut être réalisée par le biais d'un partenariat collaboratif entre de tous ceux qui sont concernés par l'éducation – aux niveaux du foyer, de la communauté, du district et du pays. Ce projet s'applique aux enfants désavantagés issus des communautés très pauvres et apporte un soutien holistique envers le développement et les soins des enfants de moins de huit ans. Les juges ont déclaré que ce projet permettait de combler des lacunes significatives dans la vie des enfants marginalisés et exclus.

Les Prix des bonnes pratiques éducatives du Commonwealth sont décernés tous les trois ans et ont pour but de célébrer et de promouvoir de nouveaux projets éducatifs innovants dans l'ensemble des pays du Commonwealth.

## NOMMÉ « MEILLEUR EMPLOYEUR » POUR LA DEUXIÈME FOIS

Plan Zimbabwe a été nommé « Meilleur employeur 2011 » pour la seconde année consécutive grâce au solide engagement de son personnel. En obtenant ce prix, l'équipe de Plan a devancé des acteurs majeurs de l'industrie, y compris Ernst & Young et Schweppes Zimbabwe.



## Plan reçoit une plaque commémorative du gouvernement sri lankais

Plan Sri Lanka a récemment célébré les 30 ans de son travail en faveur des enfants, des familles et des communautés lors d'une cérémonie nationale à Colombo. Le directeur de pays de Plan, Ned Espey, a reçu une plaque de la part du conseiller auprès du ministre du Développement de l'enfance et des Affaires féminines, en reconnaissance du dévouement et de l'engagement démontrés par Plan pour améliorer la vie des enfants et des familles au Sri Lanka.



## Plan Guatemala remporte la première subvention de la BID pour améliorer la nutrition des enfants vulnérables

Plan va bénéficier d'une subvention de la Banque interaméricaine de développement (BID), pour un montant de 1,2 million d'euros qui servira à améliorer la nutrition et la sécurité alimentaire des communautés autochtones vulnérables au Guatemala. Ce projet apportera une aide aux enfants et aux femmes de 1 925 familles dans 77 communautés autochtones du département de Baja Verapaz. Cette région a enregistré une augmentation des cas de malnutrition sévère chez les enfants de moins de cinq ans, du fait de l'instabilité des sources de revenu et de nourriture et d'un manque de diversité dans le régime alimentaire. Le projet s'articule autour de quatre objectifs : accroître la production agricole et la génération de revenu, accroître le savoir sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle, renforcer le système des soins de santé primaires et renforcer les organisations communautaires.

Debora Cobar, directrice de pays de Plan Guatemala, affirme : « **Nous sommes très enthousiastes car cela nous permettra d'améliorer la vie des enfants qui souffrent de malnutrition chronique dans une des régions les plus pauvres du Guatemala.** »

« **C'est la première fois que Plan Guatemala aura l'occasion de s'associer à la Banque interaméricaine de développement, une énorme réussite si l'on tient compte du fait que plus de 1 800 propositions ont été soumises.** »

## Naissance du sept milliardième bébé : c'est une fille !

À la naissance en octobre de Nargis, une petite fille née dans un des États de l'Inde les plus pauvres et les plus conservateurs, ses parents se sont réjouis, et Plan de même. Pour les démographes, Nargis symbolise le moment où la population mondiale a atteint le seuil des sept milliards d'individus. Pour Plan, elle symbolise « *Laissez naître les filles* », notre campagne de lutte contre les foeticides de filles que nous avons lancée en 2011 dans six États indiens afin de mobiliser les populations et mettre fin à cette pratique.

Pour marquer cet événement, sept femmes indiennes éminentes parraineront sept nouveau-nés de sexe féminin de la communauté de Nargis pendant sept ans, la période cruciale de survie et de développement des enfants. Plan rendra compte des progrès de ces petites filles à intervalles réguliers.



# Nos réalisations et nos prix en 2012

## Une banque du Paraguay lance des produits pour les femmes des villages

Plan a convaincu une banque commerciale majeure, Financiera El Comercio, d'ajouter de nouveaux services et produits financiers destinés à une clientèle encore non ciblée par les banques conventionnelles : les femmes pauvres et souvent analphabètes des villages. Ces nouveaux produits seront basés sur la méthodologie bancaire villageoise de Plan. Ce projet a connu un tel succès que les nouveaux services de la banque s'étendent à présent à des clients dans des zones situées au-delà des communautés du projet de Plan. « **C'est le type d'influence et de plaidoyer que nous encourageons** », affirme Delores McLaughlin, conseillère en chef de politique pour la sécurité économique à Plan.



© Plan

## Allocution d'une jeune fille membre d'un club de jeunes de Plan Haïti devant les Nations Unies

Rose-Camille, 19 ans et membre d'un des clubs de jeunes de Plan Haïti, s'est exprimée au nom de la délégation de jeunes Haïtiens lors de la réunion de haut-niveau sur les jeunes au siège des Nations Unies en juillet 2011.



© Plan



© Plan

## LA CAMPAGNE DE PLAN OBTIENT L'APPUI DU PREMIER MINISTRE THAÏLANDAIS

En Thaïlande, le lancement de la campagne de Plan « *Parce que je suis une fille* » a eu un invité d'honneur très spécial : la première femme Premier ministre, Yingluck Shinawatra. S'adressant à l'assemblée, Mme Shinawatra a déclaré que l'égalité de genre était une priorité essentielle pour son gouvernement et que la Thaïlande serait un ferme défenseur d'un meilleur bien-être et d'une plus grande sécurité pour les filles et les femmes et un bon partenaire pour les organisations telles que Plan.

## PLAIDOYER ET INCLUSION EN PLEINE ACTION AU TIMOR-LESTE

Au Timor-Leste, Plan a aidé à établir une coalition d'ONG en faveur des Droits des enfants et à développer une politique nationale sur le handicap, qui a été officiellement adoptée en juillet 2012. Les droits des enfants handicapés et des enfants en général seront renforcés suite à une plus grande intervention des ONG dans ce domaine et à la nouvelle politique, que ces organisations peuvent utiliser pour promouvoir leurs initiatives.

## Plan établit un objectif ambitieux pour atteindre 325 000 enfants tanzaniens

Plan s'est associée aux ONG internationales Jhpiego et Africare pour aider le ministère tanzanien de la Santé et de la Sécurité sociale à atteindre les objectifs du Millénaire pour le développement 4 et 5, à savoir réduire la mortalité des enfants de moins de cinq ans et la mortalité infantile, et ce, dans quatre districts.

Avec l'appui de l'Agence canadienne de développement international (ACDI), ce projet renforcera la participation au niveau local et généralisera l'utilisation de meilleures pratiques rentables. Il profitera directement à plus de 300 000 femmes en âge de procréer, à 80 000 hommes et à 325 000 enfants. Il renforcera également les capacités de plus de 1 000 agents sanitaires gouvernementaux au sein de 199 installations de soins de santé et soutiendra le travail de près de 5 160 bénévoles communautaires dans 516 villages.



© Plan / Rene Gonzalez

# Relevés financiers consolidés

---

# Nous contacter

## Programmes-pays

Bangladesh	+880-2-986-0167
Bénin	+229-2130-3951
Bolivie	+591-2277-1610
Brésil	+55-11-3568-2081
Burkina Faso	+226-5037-8733
Cambodge	+855-23-217214
Cameroun	+237-2221-5458
Chine	+86-29-8810-2399
Colombie	+571-345-4099
Égypte	+202-236-57357
Équateur	+593-2-244-4941
Éthiopie	+251-11-467-0175
Ghana	+233-30-2-778-039
Guatemala	+502-2-323-0202
Guinée	+224-6340-5942
Guinée-Bissau	+245-320-2528
Haïti	+509-2813-1141
Honduras	+504-2235-5763
Inde	+91-11-4655-8484
Indonésie	+62-21-522-9566
Kenya	+254-20-244-7422
Laos	+856-21-353-409
Liberia	+231-77-712-903
Malawi	+265-1-712-210
Mali	+223-2022-4040
Mozambique	+258-21-485602
Myanmar	+95-1-534510
Népal	+977-1-553-5580
Nicaragua	+505-2252-5891
Niger	+227-20-72-4444
Ouganda	+256-414-305-000
Pakistan	+92-51-260-9435
Paraguay	+595-21-615-174
Pérou	+511-421-5163
Philippines	+632-813-0030
République Dominicaine	+1-809-535-0070
Rwanda	+250-0830-5392
Salvador	+503-2-264-4460
Sénégal	+221-33-8653550
Sierra Leone	+232-222-34080
Sri Lanka	+94-11-258-8252
Soudan	+249-155-184115
Soudan du Sud	+211-956-201-698
Tanzanie	+255-22-277-3258
Thaïlande	+66-2259-8284

Timor-Leste	+670-331-7266
Togo	+228-226-7836
Vietnam	+844-38220661
Zambie	+260-21-260074
Zimbabwe	+263-772-124124

## Organisations nationales

Allemagne	plan-deutschland.de	+49-40-611400
Australie	plan.org.au	+61-3-9672-3600
Belgique	planbelgie.be	
	planbelgique.be	+322-504-6000
Brésil	plan.org.br	+ 55 (98) 3235-6580
Canada	plancanada.ca	
	plancanada.ca/fr	+1-416-920-1654
Colombie	plan.org.co	+571-345-4099
Corée	plankorea.or.kr	+82-2-790-5436
Danemark	plandanmark.dk	+45-35-30-0800
Espagne	plan-espana.org	+34-91-524-1222
États-Unis	planusa.org	+1-401-562-8400
Finlande	plan.fi	+358-9-6869-8000
France	planfrance.org	+33-1-44-89-90-90
Hong Kong	plan.org.hk	+852 3405 5300
Inde	planindia.org	+91-11-4655-8484
Irlande	plan.ie	+353-1-659-9601
Italie	plan-italia.org	+39-039-684870.1
Japon	plan-japan.org	+81-3-5481-7180

Norvège	plan-norge.no	+47-22-03-16-00
Pays-Bas	plannederland.nl	+31-20-549-5555
Royaume-Uni	plan-uk.org	+44-300-777-9777
Suède	plansverige.org	+46-8-5877-5500
Suisse	plan-schweiz.ch	
	plan-suisse.ch	+41-44-288-9050

## Bureau de liaison Europe

Tél +322-504-6050

## Bureau de liaison auprès des Nations Unies à New York, États-Unis

Tél +1-917-398-00181

## Bureau de liaison et de plaidoyer auprès des Nations Unies, Genève, Suisse

Tél +41-22-919 7121

## Bureau de liaison auprès de l'Union Africaine à Addis-Abeba, Éthiopie

Tél +251-923-929-810

## Bureaux régionaux

### Afrique de l'Est et australe

Tél +254-20-299-7000

resa.ro@plan-international.org

### Afrique de l'Ouest

Tél +221-33-869-7430

waro.ro@plan-international.org

### Amériques

Tél +507-317-1700

roa.ro@plan-international.org

### Asie

Tél +66-2204-2630

aro.ro@plan-international.org

## Plan

**Siège international**

**Dukes Court**

**Dukes Street**

**Woking**

**Surrey GU21 5BH**

**Royaume-Uni**

**t +44 (0) 1483 755155**

**f +44 (0) 1483 756505**

**e [info@plan-international.org](mailto:info@plan-international.org)**

**[plan-international.org](http://plan-international.org)**

Publié en 2012. Texte et photos © Plan

Plan Limited est une filiale à part entière de Plan International, Inc. (entreprise à but non lucratif enregistrée dans l'État de New York, aux États-Unis). Société à responsabilité limitée enregistrée en Angleterre. Numéro d'immatriculation 03001663. Tous droits réservés. Cette publication – que ce soit en totalité ou en partie – ne peut être reproduite, stockée dans un système d'archivage ou transmise, sous quelque forme que ce soit ou par tout moyen, électronique, mécanique, photocopie ou autre, sans le consentement préalable de Plan Ltd. Veuillez envoyer un e-mail à [info@plan-international.org](mailto:info@plan-international.org) pour de plus amples informations. Cette publication est également disponible en ligne sur [plan-international.org/publications](http://plan-international.org/publications).

Toutes les activités de cette revue sont extraites des rapports d'avancement des programmes pays pour 2012. Pour plus d'informations sur ces documents non publiés, veuillez contacter [info@plan-international.org](mailto:info@plan-international.org)



Imprimé par Park Communications sur papier certifié FSC. Park est une société CarbonNeutral® certifiée EMAS et son système de gestion environnementale est certifié ISO14001. 100 % des encres utilisées sont à base d'huiles végétales, 95 % des produits chimiques d'imprimerie sont recyclés pour être réutilisés et, en moyenne, 99 % des déchets associés à cette production seront recyclés. Ce document est imprimé sur Hello Fat Matt, un papier contenant 100 % de fibres vierges provenant de forêts gérées de façon responsable, durables, certifiées FSC. La pâte à papier utilisée dans ce produit est blanchie par un procédé n'utilisant pas de chlore élémentaire (ECF).

