





Photo: Plan/Jenny Matthews

Juliana tiene 27 años y vive en una comunidad aislada en lo alto de los Andes ecuatorianos, la zona más pobre del Ecuador. Cuando tenía 19, Juliana fue quien animó a su comunidad para trabajar con Plan.

“En el pasado, nadie sabía sobre los derechos de la niñez- su derecho a ser respetados, a la participación, a la educación y a la protección. Los niños tenían que cumplir muchas tareas a una edad muy temprana. Si no lo hacían, eran golpeados. Muchos niños no podían recibir educación porque sus padres no los enviaban a la escuela.”

“Hoy en día, mucho de eso ha cambiado. Todos los niños ahora van a la escuela y muchos continúan con su educación. Todos deben tener la oportunidad de estudiar – no sólo los niños. Las niñas deben tener exactamente las mismas oportunidades. ¿De qué otra manera podría mejorar la sociedad?”

“Ahora los niños y niñas están involucrados en las discusiones y sus opiniones son valoradas. Aprovechamos nuestras reuniones comunitarias mensuales para discutir temas y hablar sobre los derechos de la niñez, y la comunidad ha elaborado una lista de los problemas que tenemos que abordar para que todos nosotros tengamos un mejor futuro.”

“Cuando Plan preguntó a los niños, que querían, ellos dijeron que querían un espacio para jugar y para pasar el tiempo con sus amigos. Yo ayudé a establecer un grupo de jóvenes y animé a los padres a dejar que los niños asistan.”

“Estoy muy orgullosa de lo que mi comunidad ha logrado desde que Plan vino a trabajar con nosotros hace ocho años. Muchas cosas han cambiado para mejor – no solamente la estructura física, sino lo más importante la forma en que tratamos a nuestros niños y niñas y cómo estamos estructurados como comunidad para continuar aprovechando el gran trabajo que hemos logrado hasta el momento.”

CONTENIDO

Introducción	1	Educación	18
Lo más destacado del 2011	2	Salud infantil y primera infancia	20
Declaración del Presidente	4	Salud sexual y reproductiva	22
Declaración del Director General	5	Seguridad económica	24
Acerca de Plan	6	Agua y Saneamiento	26
Nuestra nueva estrategia	8	Campañas	28
Rendición de cuentas	10	Plan en los socios	30
Protección de la niñez	12	Revisión financiera de Plan 2011	32
Participación de la niñez	14	Estados financieros combinados	35
Gestión de riesgo de desastres	16	Premios y logros de Plan en el 2011	68

LO MÁS DESTACADO DEL 2011

PROGRAMAS DE PAÍS

Bangladesh	Malawi
Benín	Mali
Bolivia	Mozambique
Brasil	Myanmar
Burkina Faso	Nepal
Camboya	Nicaragua
Camerún	Níger
China	Pakistán
Colombia	Paraguay
República Dominicana	Perú
Ecuador	Filipinas
Egipto	Ruanda
El Salvador	Senegal
Etiopía	Sierra Leona
Ghana	Sudán del Sur
Guatemala	Sri Lanka
Guinea	Sudán
Guinea-Bissau	Tailandia
Haití	Tanzania
Honduras	Timor Oriental
India	Togo
Indonesia	Uganda
Kenia	Vietnam
Laos	Zambia
Liberia	Zimbabue

PAÍSES DONANTES

Alemania	Francia
Australia	Hong Kong
Bélgica	India
Canadá	Irlanda
Colombia	Japón
Corea	Noruega
Dinamarca	Países Bajos
España	Reino Unido
Estados Unidos	Suecia
Finlandia	Suiza

NUESTRO INGRESO TOTAL DEL AÑO
€591 MILLONES

58.053
COMUNIDADES

que trabajaron con Plan en el 2011 con un total de población de 56.5 millones de niños en 50 países en desarrollo.



Foto: Benno Neeleman

EGIPTO
EL PROYECTO DE JÓVENES GANÓ EL PROYECTO DE MEDIOS

En el 2011, un programa de televisión de jóvenes apoyado por Plan, *Esma3oona* (Escúchenos) recibió dos premios importantes en el Festival Internacional de la Niñez en Cairo: la medalla de plata por el Mejor Programa Juvenil y el Premio del Ministerio de Cultura por Programas de Televisión



Foto: Michael Fahrig

Ulrich Wickert (a la derecha) miembro de nuestra junta asesora de Alemania aceptando el premio para Plan

ALEMANIA
GANADORES DE LOS PREMIOS AL DESARROLLO

Plan Alemania recibió el premio Walter Scheel por el Compromiso con el Desarrollo, del Ministro de Alemania Federal para la Cooperación Económica y Desarrollo, en reconocimiento a la contribución de nuestro enfoque centrado en la niñez, que indica que ha ayudado a mejorar de manera sostenible las condiciones de vida de la niñez y de la juventud.

528.425
PERSONAS

Capacitadas en destrezas, incluyendo educación, protección de la niñez, reducción de riesgo desastres y mejoramiento de sistemas de agua y saneamiento.

485

MILLONES DE NIÑOS EN EDAD ESCOLAR

Desde que nuestra campaña APRENDER SIN MIEDO fue lanzada, hay nuevas leyes y políticas para proteger de la violencia a más de 485 millones de niños en las escuelas.



EL FONDO GLOBAL PLAN SE UNE AL FONDO GLOBAL PARA ABORDAR LAS ENFERMEDADES TROPICALES

Plan está trabajando junto con el Ministerio de Salud de Togo y el Fondo Global para reducir el número de muertes e infecciones de enfermedades fácilmente prevenibles, a través de un programa de 18 millones de euros. Estamos trabajando con socios locales y con grupos de niños y de jóvenes apoyados por Plan para crear conciencia sobre cómo prevenir y tratar estas enfermedades comunes y para distribuir redes impregnadas con insecticidas de larga duración.

Este programa se une a otros dos socios entre Plan y el Fondo Global que estarán en ejecución hasta el 2013 – en Burkina Faso y en Camerún – con un valor combinado de más de 37 millones de euros.



CANADÁ APOYA CON 39 MILLONES DE EUROS

La Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (CIDA) ha otorgado financiamiento a Plan Canadá para mejorar el acceso y la calidad de los servicios de salud materno-infantil en siete países, en Asia, las Américas y África.

El apoyo, que tiene un valor de más de 39 millones de euros en total incluyendo los fondos de contrapartida, aprovecha la experiencia de Plan en trabajar con los gobiernos locales y comunidades para mejorar los servicios y la calidad de los mismos.

Estos fondos permitirán a Plan ampliar la escala de nuestro trabajo significativamente en esta área. Solo en África, el proyecto beneficiará a más de dos millones de mujeres y de niños y de niñas.



FILIPINAS

Plan ha estado trabajando con las personas de las islas Camotes, Filipinas, por 23 años. En el 2011, se realizaron celebraciones cuando Plan dijo adiós a las islas que ahora han reducido los niveles de desnutrición y mortalidad infantil debido a la calidad de los servicios de saneamiento, higiene y servicios de maternidad y tienen altos niveles de entendimiento y de compromiso con los derechos de la niñez y la protección de la niñez. Durante el 2011, Plan salió de 529 comunidades.

1.518.561

NIÑOS PATROCINADOS

El patrocinio de niños es clave para construir relaciones entre nuestros donantes individuales y las comunidades donde trabajamos.

Este informe hace una evaluación del avance de Plan en el logro de nuestra misión y visión entre julio del 2010 y junio del 2011. Nos referimos a este período como el “2011”. Todas las actividades y estadísticas en este informe han sido tomadas de los Informes de Progreso de Programas del País para el 2011. Para mayor información sobre estos documentos no publicados, por favor póngase en contacto con info@plan-international.org.

Para información más reciente sobre el trabajo de Plan por favor visite plan-international.org

Declaración del Presidente

La Junta Internacional y la Asamblea de Miembros se han enfocado durante el año pasado en revisar y analizar la estrategia de Plan a la luz de la continua incertidumbre económica global y la necesidad de un conjunto más claro de prioridades de programas.



Foto: Plan/Steven Wright

La estrategia revisada – *Derechos y Oportunidades para Cada Niño y Niña* – está vinculada a la necesidad de mayores recursos con un enfoque más concentrado en nuestro trabajo de programas. Esto incluye un mayor énfasis en llegar a los niños y niñas marginados, especialmente a las niñas, y la necesidad de mejores programas de educación y de protección. Queremos ser excelentes en estas áreas. En la página 8 de este informe puede encontrar más detalles sobre la estrategia.

Las prioridades de Plan deben ser vistas en el contexto de un mundo donde la vida de los niños y niñas está mejorando en muchos países en desarrollo. Pero millones todavía están quedándose detrás de las metas establecidas en el 2005 en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y en muchos países la brecha entre el progreso general de la niñez y los derechos y oportunidades para aquellos que viven marginados siguen siendo muy amplias.

La Asamblea de Miembros está ahora esperando ver una mejora considerable en la escala y en la calidad de los programas de Plan y en las propuestas integrales de inversión para conseguir mayores recursos en los países que recaudan fondos, tanto en países nuevos como ya existentes en el período hasta el 2015. También esperan mayor colaboración tanto internamente y con los socios externos para aumentar el impacto de Plan en la niñez más pobre del mundo. Este énfasis en el asocio y colaboración reconoce que para ser eficaz, Plan tiene que influir en los gobiernos a nivel nacional y local así como en los donantes e instituciones locales para lograr cambios duraderos. Nosotros y otras Organizaciones no gubernamentales (ONG) no **podemos lograr esto por nuestra propia cuenta.**

Mientras Plan aprovecha su capacidad para la incidencia y el desarrollo de políticas, podemos sacar ventaja de nuestro récord de tener 75 años trabajando con la niñez. De esta manera, nuestro papel como defensores de derechos tiene una legitimidad singular ya que nuestros puntos de vista se basan en nuestra experiencia a nivel comunitario. El próximo año, implementaremos nuestra campaña Por Ser Niña que está diseñada para lograr la igualdad de derechos para las niñas, y será nuestro elemento esencial en el trabajo de incidencia y de programas.

Podremos abordar estas metas ambiciosas como resultado de la continua generosidad de nuestros 1.2 millones de contribuyentes individuales que patrocinan un niño o niña o un proyecto o comunidad, nuestros donantes institucionales y las compañías del sector privado que nos colaboran.

En el año financiero 2011, el ingreso mundial de Plan creció de 535 millones a 591 millones de Euros. Este crecimiento fue el resultado de

un incremento significativo en nuestro ingreso por parte de donantes institucionales y de nuestros llamamientos y donaciones temáticas por parte de los contribuyentes individuales.

En junio del 2011, Plan Hong Kong y Plan Suiza se convirtieron en Miembros de Plan, después de India y de Colombia que se unieron como nuevos miembros el año pasado. Las organizaciones miembros en India y Colombia han permitido que Plan tenga una voz más prominente a nivel nacional sobre los derechos de la niñez, incluyendo la incidencia en los temas de las campañas globales de Plan.

Es mi esperanza y expectativa que más países de programa de Plan se conviertan en Organizaciones Miembros; pues esto extiende las perspectivas de la organización global, expande la participación en la gobernabilidad e incrementa nuestras fuentes de ingresos.

La primera mitad del nuevo año financiero también marca la fase final de mi nombramiento como presidente de Plan Internacional. En los últimos seis años, Plan ha avanzado con resultados prometedores en nuevas áreas, incluyendo la inversión en experticia para desastres y emergencias y habilidades de incidencia a través de pequeños equipos basados en Bruselas, Ginebra y más recientemente en Nueva York. Estamos llevando a cabo campañas altamente exitosas de manera global para elevar los niveles del registro de nacimientos, abordar la violencia en las escuelas y rectificar la discriminación y la falta de oportunidades que todavía son el destino de muchas niñas en países pobres.

El servir como Presidente de una importante ONG internacional es un privilegio y un placer. Tuve la oportunidad de ver el trabajo de Plan en muchos países y ser testigo de su considerable impacto y el gran compromiso y determinación del personal y de los voluntarios.

Mientras Plan celebra su aniversario 75 en el 2012, yo saldré con recuerdos muy positivos. Estoy profundamente agradecido por el apoyo de la Asamblea de Miembros, por la cooperación dentro de la Junta Internacional y por el compromiso de nuestro personal. Tengo confianza de que Plan tiene un gran futuro por venir trabajando duro para garantizar que todos los niños y las niñas tengan los derechos y las oportunidades que merecen.



Paul Arlman

Presidente, Junta Internacional de Directores y Asamblea de Miembros

Declaración del Director General

Ha sido un año de un avance significativo y los indicadores numéricos de los titulares lo demuestran. A nivel mundial trabajamos con 58.000 comunidades con una población de 119 millones de personas, incluyendo 27.8 millones de niñas y 28.7 millones de niños.



Foto: Plan/Steven Wright

Como resultado de nuestro trabajo de programas y de incidencia que opera más a nivel regional y nacional, este es un incremento significativo en el alcance de nuestro trabajo en comparación al año anterior; y la participación en nuestros programas de capacitación a nivel comunitario atravesó por primera vez la barrera del medio millón. Estas personas ahora estarán mejor equipados para ayudar a sus propias comunidades a convertirse en auto-sustentables y a apoyar de manera integral a los derechos de la niñez.

Incrementamos el número de actividades de protección y participación de la niñez, entregamos más programas de asistencia en desastres y reducción de riesgos en 37 países, renovamos nuestro énfasis en educación en muchas áreas, e implementamos proyectos innovadores en las áreas de salud y desarrollo de la primera infancia. Nuestra respuesta a las inundaciones en Pakistán fue excelente y estableció una referencia de calidad para muchas de nuestras intervenciones posteriores al desastre. Plan Sudán del Sur se convirtió en el 50mo país de programa después de su independencia, y hemos empezado a implementar acuerdos de largo plazo financiados por subvenciones en Myanmar para aprovechar el trabajo que hemos completado en los tres años después del ciclón Nargis.

Este informe destaca la creciente sofisticación de nuestros socios con corporaciones multinacionales como Accenture, Astra Zéneca, Barclays y Beiersdorf/NIVEA. En calidad de Director General he tenido el placer de conocer a estos socios y de ver de primera mano el trabajo que ellos financian. Mi viaje a Kenia con el CEO de Barclays, Bob Diamond, para ver los esquemas de ahorro y crédito comunitario que implementamos conjuntamente con Care Internacional fue algo destacado de mi año y sospecho por su reacción, que para él también fue un placer.

Son buenas noticias que reportar, pero tampoco podemos quedarnos complacidos. En este informe, hemos hablado sobre nueve estudios internos sobre el enfoque de Desarrollo Comunitario Centrado en la Niñez (DCCN) que queremos implementar en todos nuestros programas. Estos revelan que tenemos mucho por recorrer para mejorar tanto el entendimiento como la aplicación de este enfoque altamente participativo. Hemos decidido establecer una Academia de Plan para garantizar que todo miembro del personal pueda utilizar de manera más amplia y eficaz la filosofía y las técnicas detrás del DCCN.

También citamos los hallazgos de nuestro primer estudio post-intervención en Kenia, que volvió a una comunidad que Plan dejó hace siete años para identificar nuestro impacto de largo plazo. Aunque el mismo es ampliamente positivo sobre muchos de los servicios básicos en salud y educación que ayudamos a establecer, es menos halagador en cuanto a la fortaleza de los socios de la sociedad civil que dejamos detrás.

Este tema de la viabilidad de largo plazo de los socios, y la manera de fortalecer a la sociedad civil es un problema que Plan enfrenta al igual que muchas otras organizaciones no gubernamentales (ONGs) y un tema en el cual nos estaremos enfocando más en el próximo año.

Después de la revisión de la estrategia, estamos pensando con mayor énfasis sobre la compleja relación entre el patrocinio y el ingreso por subvenciones. Por ejemplo, un portafolio creciente de subvenciones pone presión en nuestra infraestructura, que se ha desarrollado con los años enfocada más bien en apoyar relaciones entre el patrocinador y su niño o niña patrocinada. Estamos comprometidos a invertir en sistemas y procesos para garantizar que atraemos más fondos de subvenciones para apoyar nuestro trabajo, y que incluimos los costos totales de estos proyectos y programas en nuestras propuestas a los donantes.

También estamos conscientes de que debemos repensar nuestro modelo de patrocinio, en el cual hemos confiado con mucho éxito desde nuestro comienzo en 1937, a la luz de la era de la comunicación electrónica. Es por esta razón que hemos colocado este tema en el corazón de nuestra nueva estrategia global para el 2015, al igual que mejorar la manera en que conseguimos y manejamos grandes subvenciones.

En el año pasado, también intensificamos nuestro compromiso con la apertura, transparencia y rendición de cuentas. Ahora estamos suscritos a los estándares ampliamente acordados para ONGs con relación a nuestros programas de riesgo de desastres y asistencia humanitaria. Seguimos como signatarios activos y comprometidos con la Carta de Rendición de Cuentas de ONGs administrada a través del Centro de la Sociedad Civil de Berlín. Nuestro próximo informe será publicado más adelante en el 2011.

Finalmente, el año 2012 marca nuestro aniversario número 75 desde nuestro establecimiento en 1937 en el período posterior a la Guerra Civil Española. Uno de los puntos más destacados será el lanzamiento oficial de nuestra campaña Por Ser Niña que comprende ambiciones sustanciales en tres áreas: programas, incidencia y recaudación de fondos. Es la primera para Plan y una señal de nuestro deseo de fortalecer nuestra posición como un actor líder en el desarrollo basado en los derechos de la niñez.

Espero que ustedes disfruten leyendo lo más destacado del año pasado. Por favor envíenos sus comentarios y observaciones a info@plan-international.org.

Nigel Chapman

Nigel Chapman
Director General

Acerca de Plan

Quiénes somos

Plan es una de las organizaciones de desarrollo de la niñez más antiguas y más grandes del mundo, con más de 70 años de experiencia en el campo. En el 2011, llegamos a más de 56.5 millones de niños y niñas en 50 países en desarrollo en Asia, África y América Latina. Somos independientes, y no tenemos afiliación religiosa, política ni gubernamental.

Plan capacita a los jóvenes para que usen los medios para contar sus propias historias sobre temas importantes en sus comunidades.



Niños de una tribu montañosa en el norte de Tailandia

Wikands, Tailandia



El hogar de Magda que fue destruido durante el terremoto de Haití

Lubin, Haití

Nuestra Visión y Visión

Un mundo en el cual todos los niños y las niñas puedan realizar su pleno potencial en sociedades que respeten los derechos y la dignidad de las personas.

Plan se esfuerza por lograr mejoras duraderas en la calidad de vida de los niños desfavorecidos en países en desarrollo, a través de un proceso que una a personas de diferentes culturas y agregue valor y significado a sus vidas, a través de:

- Habilitar a los niños desfavorecidos, a sus familias y comunidades para que satisfagan sus necesidades básicas y para aumentar su capacidad de participar, y beneficiarse de sus sociedades.
- Construir relaciones para incrementar el entendimiento y la unidad entre personas de diferentes culturas y países.
- Promover los derechos e intereses de los niños y niñas del mundo.

Estructura y Gobernabilidad

Operamos en 68 países que incluyen a 50 países en desarrollo (incluyendo Myanmar y Sudán del Sur, que se unieron este año). Veinte organizaciones nacionales independientes crean conciencia y proporcionan fondos y experticia para nuestros programas. Ahora en India y Colombia también tenemos trabajos de programas y de recaudación de fondos.

Plan International, Inc., diseña y entrega programas coordinados a nivel regional y de país por equipos que proporcionan apoyo estratégico y operativo. Nuestras Oficinas de Programa están ubicadas cerca de las comunidades para responder a las necesidades de la niñez y sus familias. Los servicios centrales para apoyar a nuestros programas son proporcionados por Plan Limited, una subsidiaria de entera propiedad de Plan International, Inc.

Mantenemos nuestra transparencia y rendición de cuentas a través de la Junta Internacional, cuyos miembros son elegidos por nuestro ente regulador, la Asamblea de Miembros, para garantizar que nuestros altos ejecutivos manejan la organización de manera eficiente y eficaz.



Un pozo comunitario en Mali

Aminata, Mali



Linternas para víctimas del tsunami de Japón, Miyagi, Japón

Kaujon, Japón.

Cómo Trabajamos

Plan busca un vínculo claro entre el acceso a los derechos y la pobreza. Los niños y las niñas más pobres y más vulnerables tienden a estar muy lejos del logro de sus derechos, mientras que los niños que reciben un inicio de vida saludable, educación y capacitación tienen más capacidad de convertirse en adultos económicamente seguros, beneficiando así a las futuras generaciones y promoviendo el crecimiento económico de sus países.

Plan cree que los niños y las niñas deben tener la oportunidad de jugar un rol activo en el establecimiento de prioridades, en el desarrollo de estrategias, en la evaluación del progreso local, en la preparación para desastres y deben participar en las decisiones que afectan a sus comunidades – todo lo cual desarrolla su confianza y los ayuda a convertirse en ciudadanos activos.

A pesar de los compromisos hechos por los gobiernos, todavía existe una brecha entre sus promesas y la realidad que viven muchos niños.

Nuestro enfoque se fundamenta en el desarrollo comunitario centrado en la niñez – un modelo que enfatiza la inclusión, la igualdad de género y la no discriminación. Trabajamos con niños, niñas, comunidades y otros socios claves, tales como organizaciones locales, redes nacionales y agencias del gobierno

Las características claves de nuestro trabajo incluyen:

- Establecer vínculos cercanos con las comunidades donde trabajamos.
- Hacer incidencia con, y a nombre de, la niñez.
- Garantizar que aquellos que son responsables por los derechos de la niñez rindan cuentas y tienen el apoyo que necesitan.
- Involucrarse con corporaciones en programas de responsabilidad social.
- Trabajar con coaliciones y alianzas para abordar las causas subyacentes de la pobreza.

Plan logra el mayor impacto en la vida de los niños y niñas a través de apoyar sus derechos a:

- La protección de toda forma de abuso, abandono, explotación y violencia (revise pág. 12).
- Participar como ciudadanos (revise pág. 14).
- Crecer con seguridad en comunidades que son resilientes con a desastres, y a que sus derechos sean protegidos durante emergencias (revise pág. 16).
- Tener calidad de la educación (revise pág. 18).
- Un inicio saludable en la vida (revise pág. 20).
- La salud sexual y reproductiva, incluyendo la prevención, cuidado y tratamiento de VIH (revise pág. 22).
- La seguridad económica (revise pág. 24).
- Una provisión segura y consistente de agua para el consumo y un mejor saneamiento (revise pág. 26).

Nuestra nueva estrategia: Derechos y Oportunidades para Cada Niño o Niña



Foto: Plan/Connelly LaMar

Las actividades de Plan proporcionan un fundamento para el aprendizaje en este centro de niños que apoya Plan en la provincia Shaanxi, China.

Combatir la exclusión a través de resultados medibles, un alcance más amplio y los socios

La nueva estrategia de Plan para el 2015, *Derecho y Oportunidades para cada Niño y Niña*, determina que nosotros debemos llegar a más niños con programas aun mejores, convirtiéndonos en una organización más eficaz, eficiente y colaboradora. Enfatiza la **inclusión, educación y protección** como áreas donde nosotros tendremos mucha más influencia.

Nuestro énfasis más fuerte en la inclusión de los niños y niñas marginados nos diferencia de otras organizaciones no gubernamentales e internacionales. En los países más pobres, las niñas son el grupo más grande de personas marginadas. El desarrollar sus habilidades y el acceso a sus derechos es el enfoque clave de nuestra campaña *Por Ser Niña* (revise pág. 29). También priorizaremos llegar a los niños y niñas con discapacidades, de grupos de minoría étnica, niños de la calle, niños que trabajan en condiciones peligrosas, y hogares donde los niños son jefes de hogar, y nos esforzaremos por incluirlos a ellos en nuestro trabajo.

Mejoraremos continuamente nuestros programas y – nuestras mediciones de éxito – mientras que incrementamos el número de niños y de niñas con quienes trabajamos hasta el 2015. La estrategia responde a las tendencias globales tales como urbanización, desastres, cambio climático, el rápido crecimiento de las poblaciones de jóvenes y los nuevos enfoques a la pobreza. También toma en cuenta los hallazgos de la revisión de medio término de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de Naciones Unidas (ODMs) realizada en el 2010: a menos que trabajemos con los grupos marginados, los ODMs no se podrán lograr.

La estrategia de Plan también responde a las demandas de los donantes de tener un **énfasis más fuerte en resultados** que prueben la eficacia de la ayuda.

El Poder de los socios estratégicos

Por más de 70 años, Plan ha estado mejorando la vida de la niñez, pero no podemos hacerlo solos. La sociedad civil y aquellos que tienen la obligación del cuidado deben asumir la responsabilidad de defender los derechos de la niñez.

Nosotros usaremos nuestra experiencia y experiencia – particularmente en educación y en protección – como una voz autorizada para influir en las actuaciones de otros. Nosotros animamos a los padres y a las comunidades a cambiar su conducta; trabajaremos para cambiar las políticas y prácticas de los gobiernos locales y nacionales; nosotros motivamos a que los donantes inviertan más, y trabajamos para que los ingresos y otros recursos se incrementen.

Aprovecharemos los socios y alianzas existentes y buscaremos formas más estratégicas de trabajar con otras organizaciones, la sociedad civil, los gobiernos y corporaciones, combinando nuestra experticia y aprendiendo de cada uno.

Con nuestro conocimiento de programas centrados en la niñez, jugaremos un rol más visible en los foros de desarrollo y en las redes informales en la continua lucha por los derechos de cada niño o niña.

El programa *Banking on Change* (Un Cambio en la Banca) que es un socio entre Barclays, Plan y CARE, tiene como meta desarrollar el acceso a servicios financieros básicos para 400.000 comunidades en 11 países para incrementar su seguridad económica y reducir su vulnerabilidad a las emergencias tales como la pérdida del sustento, enfermedades y desastres naturales.

Calidad, Rendición de Cuentas, Expansión y Mayor Influencia

Los programas deben ser de la más alta calidad, en base a la evidencia sólida y estar sujetos a una medición exhaustiva. Nuestra nueva estrategia crea la Academia de Plan para mejorar el conocimiento, las destrezas, la conducta y las prácticas de nuestro personal en cuanto al desarrollo comunitario basado en los derechos de la niñez y las emergencias. También hace un llamado para reclutar a especialistas en comunicaciones e incidencia y para invertir en habilidades técnicas y de liderazgo para implementar los programas más exitosos en el mundo.

Plan ampliará la escala de los programas eficaces, compartirá buenas prácticas y animará a otras agencias a aprender de las mismas. Proyectos exitosos serán replicados en el caso de que puedan beneficiar a la niñez.

En Bolivia, Plan trabaja para mejorar el cuidado y la atención que los niños reciben para tener un sano crecimiento. Para demostrar la necesidad de trabajar con familias y comunidades, nosotros comparamos los resultados de dos programas en términos de enfocarse en la mortalidad de la niñez y en las prácticas de las familias en cuando a salud y nutrición. El gobierno boliviano ha adoptado la estrategia de Plan para su programa nacional de salud materno infantil.

El programa de Plan de Saneamiento Total liderado por la Comunidad (CLTS-por sus siglas en inglés) es un enfoque innovador y de bajo costo para mejorar el saneamiento que promueve cambios de conducta y mejor higiene entre los líderes comunitarios. Nuestra cercana conexión con las comunidades significa que fuimos la primera organización que logro con éxito ampliar la escala de este enfoque en África. Debido a la rapidez de los resultados y al amplio alcance entre las comunidades tradicionalmente marginadas, ahora Plan está apoyando a gobiernos a nivel mundial para que incluyan el CLTS en sus políticas, como parte de su lucha por alcanzar las metas de los ODMs.

“El énfasis que la nueva estrategia tiene en protección y educación es una opción inteligente: estos son dos temas que despiertan pasión entre niños, niñas y jóvenes cuando hablan de ello”.

Stephanie Conrad, Subdirectora Regional de África Occidental.

Hacer que Suceda

Durante los próximos cinco años, Plan:

- Abordará los desafíos de la exclusión y marginalización
- Se enfocará en las niñas para promover la igualdad de género
- Determinará las prioridades para ampliar la escala
- Hablará con una voz más confiada y consistente para influir en las políticas y prácticas
- Será cada vez más reconocida por nuestra experticia en el desarrollo centrado en la niñez y en la respuesta humanitaria
- Será un socio preferido, llegando a nuevos contribuyentes y socios incluyendo individuos, donantes institucionales y compañías mundiales

Rendición de Cuentas

La rendición de cuentas es central para el trabajo de Plan. De la misma manera que pedimos que los Estados rindan cuentas por garantizar los derechos de la niñez, nosotros rendimos cuentas a los niños y a las comunidades con quienes trabajamos, y a los donantes que nos apoyan.

Evaluar nuestro enfoque de desarrollo comunitario centrado en la niñez

Este año, Plan ha realizado dos evaluaciones del progreso alcanzado con nuestro enfoque de desarrollo – el desarrollo comunitario centrado en la niñez (DCCN).

Nuestra Junta Internacional inició una revisión interna del enfoque DCCN de Plan y en el 2011 se realizaron evaluaciones en nueve países, en todas las regiones, para medir qué tan bien se estaba implementando el enfoque. Los resultados muestran que Plan todavía tiene un camino que recorrer para establecer integralmente un buen entendimiento y aplicación del enfoque DCCN en toda la organización.

Una evaluación externa realizada por el Instituto Moynihan de Asuntos Globales de la Universidad Syracuse, Estados Unidos, se enfocó en la eficacia del DCCN para producir los resultados de programa. La evaluación determinó la eficacia del DCCN con respecto a cambiar actitudes y a promover acciones positivas relacionadas con los derechos de la niñez y la provisión de servicios dentro de las comunidades. Además concluyó que la ventaja comparativa de Plan en la implementación del DCCN se fundamenta en nuestra habilidad para trabajar no solamente a nivel comunitario sino también en una variedad de niveles para abordar de manera más eficiente los problemas del desarrollo. Este enfoque de multiniveles permite que Plan vincule nuestra participación a nivel comunitaria con los procesos de elaboración de políticas a nivel nacional e internacional.

Sin embargo, todavía existen desafíos. Esta evaluación determinó que si hubiera un mayor entendimiento común del DCCN en todos los programas, fortalecería la eficacia y sostenibilidad del trabajo de Plan. También indicó que el enfoque funciona mejor cuando los elementos básicos del DCCN son implementados al mismo tiempo.

Para responder a ambos estudios, la gerencia de Plan ha priorizado el aprendizaje interno, la gestión del conocimiento, el compartir información y la implementación de políticas para la nueva estrategia para el 2015, Derechos y Oportunidades para Cada Niño y Niña. Se han nombrado a cuatro especialistas para coordinar el aprendizaje y la práctica del DCCN en cada región, para trabajar junto con los líderes globales en la recientemente creada Academia de Plan para desarrollar módulos de aprendizaje del DCCN. Será obligatorio para todo el personal de Plan el completar la primera fase de estos módulos.

Se continuarán haciendo evaluaciones de manera regular para determinar la velocidad de avance y los mejoramientos en la aplicación del DCCN.

Medir nuestro impacto de largo plazo

Estudios post-intervención

Plan evalúa regularmente la eficacia de nuestros programas como parte de nuestro compromiso con la rendición de cuentas y el aprendizaje. Utilizamos varios métodos de medición. Una innovación reciente es el estudio de post-intervención.

Como parte de la planificación estratégica de Plan, nosotros analizamos sistemáticamente las áreas en las cuales operamos para garantizar que continuamos enfocándonos en las áreas donde nuestro trabajo agrega más valor. Esto significa que, a veces, salimos de las áreas existentes.

Los estudios post-intervención vuelven a visitar comunidades más o menos cinco años después de que Plan se ha ido, para evaluar la sostenibilidad de nuestro trabajo y nuestra contribución a los cambios de largo plazo. Ya que este tipo de estudio es nuevo para Plan, y no está generalizado actualmente dentro del sector, en el 2010 se realizaron estudios piloto en Bolivia e India.

En el 2011, se realizó el primer estudio completo en Kenia en las comunidades donde Plan salió en el 2004, el estudio integraba las lecciones aprendidas de los pilotajes.

Los resultados del estudio determinaron que Plan era responsable por los cambios positivos en la infraestructura física de las comunidades – por ejemplo, puntos de agua – y que estas habían sido sostenidas, y habían beneficiado una población más amplia. Sin embargo, los grupos comunitarios introducidos y apoyados por Plan poco antes de la salida ya no estaban operando porque no habían tenido tiempo suficiente que permita el fortalecimiento de la capacidad y la apropiación de la comunidad.

El estudio también indicó que un mayor compromiso del reciente gobierno keniano con los derechos humanos y el fortalecimiento de la rendición de cuentas y de la consulta en los servicios públicos dio como resultado en un avance significativo en la participación de las comunidades en los servicios locales y un aumento en el conocimiento de los derechos de la niñez. Sin embargo, todavía había problemas en términos de equidad y acceso con respecto a los grupos marginados.

El estudio ha identificado exitosamente las fortalezas y debilidades del legado de Plan. Estamos comprometidos con la realización de otros estudios post-intervención para aprovechar lo que hemos aprendido.

Ayudar a que los niños pidan cuentas a los gobiernos

Un enfoque principal de nuestro trabajo es garantizar que las voces de los niños, las niñas y jóvenes sean escuchadas en los niveles más altos del gobierno y de la sociedad. En el 2011, con nuestro apoyo, muchos niños y niñas tuvieron la oportunidad de representar a sus pares y a hacer preguntas a los líderes de sus países sobre los problemas que los afectan.

Perú

Defender los derechos de la niñez

En Perú nunca había existido un capítulo formal para los derechos de la niñez – pero a inicios de este año todo eso cambió. Plan, en representación de una coalición de más de 40 organizaciones locales e internacionales, y trabajando junto con un donante clave, elaboró el borrador de la *Agenda por los Derechos de la Niñez* con la participación activa de niños, niñas y jóvenes.

El documento compromete a los líderes a mejorar la vida de los niños, las niñas y los y las adolescentes peruanos y hace que los derechos de la niñez –incluyendo a la salud, educación y protección contra la violencia – sean una prioridad nacional. “La agenda establece metas precisas para los próximos gobiernos, tales como la implementación de una prohibición total del castigo corporal”, explica Óscar Calero, Coordinador de Protección de la Niñez de Plan en Perú. En marzo del 2011, todos los prominentes candidatos presidenciales para las elecciones recientes, firmaron esta carta.

Haití

Colocar a los políticos en el foco de atención

En el 2011, cuatro jóvenes involucrados en los clubes de medios para jóvenes y en los clubes de derechos que organiza Plan aparecieron en un programa de noticias en la televisión nacional en Haití para entrevistar a un representante del candidato presidencial Michel Martelly, quien más tarde ganó la elección. Ellos hicieron preguntas enfocadas en cómo mejorar la educación e involucrar a los jóvenes en el proceso de toma de decisiones.

El Presidente y la Primera Dama lanzaron la Semana Nacional del Niño, con el apoyo de Plan y UNICEF, junto con el Instituto de Bienestar Social e Investigación de Haití y el Ministerio de Asuntos Sociales. Los nuevos funcionarios de bienestar social de Haití, que eran responsables por los derechos de la niñez en el país, prometieron incluir las recomendaciones de los jóvenes en el plan de trabajo del Primer Ministro.

Ghana

Involucrar a los jóvenes en el presupuesto nacional

En Ghana, los jóvenes contribuyeron con el proceso del gobierno para desarrollar su presupuesto nacional en el 2011. El proyecto que fuera ejecutado por Plan y el Centro Integrado de Desarrollo Social, tiene como objetivo animar a que los jóvenes se involucren en la preparación y seguimiento del presupuesto.

Más de 70 jóvenes de tres distritos, recogieron información sobre temas como el trabajo infantil, el tráfico de niños, educación, agua y saneamiento gracias al apoyo y a la capacitación de Plan. Una vez que habían recogido la evidencia, la utilizaron para abogar por la creación de ambientes seguros y apropiados para la niñez y para la juventud. A través de reuniones, discusiones, cabildeo, eventos especiales y trabajo con los medios, los jóvenes pudieron crear conciencia de manera exitosa sobre los temas relacionados con los derechos de la niñez. Sus hallazgos y análisis de presupuesto fueron publicados y utilizados para la asignación presupuestaria.

Después del éxito del primer proyecto el modelo será implementado en otros países en África Occidental.



Jóvenes involucrados en el proyecto de rendición de cuentas del presupuesto de Plan.

Al respecto de la relación entre DCCN y la eficacia y sostenibilidad de los programas... este estudio indica que las evaluaciones más positivas fueron encontradas dentro de programas que implementaron el DCCN de manera consistente en las diferentes categorías estratégicas (Ej. participación, capacidad, incidencia, y gobernabilidad y rendición de cuentas).

Extracto del informe de evaluación externa, Instituto Moynihan de Asuntos Globales en la Universidad de Syracuse, Estados Unidos (revise la pág. 10 para más información).

Protección de la Niñez

Miembros del grupo de jóvenes apoyado por Plan hablan sobre protección de la niñez, Benín

Zambia, Mozambique, Malawi y Zimbabue

Capacitación a las autoridades locales para luchar contra el tráfico de niños

Cada año, 73.000 niños son traficados a Sudáfrica desde los países vecinos, algunos apenas a la edad de siete años. Los niños son vendidos para el trabajo agrícola, la minería y la venta de drogas, mientras que las niñas son traficadas para el trabajo doméstico, la prostitución o la pornografía infantil. “Los traficantes explotan las vulnerabilidades y la falta de oportunidades con promesas de una mejor vida”, explica Hellen Tombo, la Asesora Regional de Plan para Políticas e Incidencia.

En el 2010, las Oficinas de País de Plan en Zambia, Mozambique, Malawi y Zimbabue lanzaron una campaña de tres años llamada *Proteger a la Niñez en la Marcha*. Su meta es capacitar a los guardias de la frontera y a la policía, y educar al público, para proteger y rescatar a los niños del tráfico.

Desde entonces, Plan ha realizado talleres con periodistas y miembros de la policía, personal de embajadas, policía de frontera y miembros de la comunidad y ha establecido con la policía en cada país, una línea telefónica de ayuda para reportar los casos. Los países trabajan juntos para compartir informes de avance, y Plan proporciona apoyo financiero y experticia técnica para monitorear el progreso. Hoy en día las comunidades están atentas al tráfico de la niñez.

Ecuador

Empoderar a los niños para que resistan al abuso

En la provincia de Santa Elena en Ecuador, el 70 por ciento de los niños y las niñas dicen que sus padres los golpean al menos una vez por semana, causando moretones y hasta sangrado. A menudo los niños son encerrados, objeto de burla, o de insultos. El problema no ocurre solamente en los hogares; 40 por ciento de los niños dicen que han sido abusados físico o verbalmente también por sus maestros.

Plan ha estado trabajando para ayudar al gobierno a desarrollar políticas para prevenir la violencia y el abuso sexual. Hemos ayudado a establecer 107 defensorías comunitarias en tres provincias y son manejadas localmente para luchar por los derechos de la niñez – 15 en el último año – y para motivar un cambio cultural, crear conciencia, abogar por un cambio y promover los derechos de la niñez.

Shirley, de 14 años, describe cómo han cambiado las cosas. “Mi madre solía golpearnos muy fuerte, a veces yo no quería ir a casa porque yo sabía que ella me estaba esperando. Nadie se atrevía a hablar sobre eso, y menos aún ir a la policía. Pero desde que ella se unió a la defensoría comunitaria ahora ha dejado de golpearnos y no comete abusos”.

110.972

En el 2011, Plan proporcionó capacitación en protección de la niñez a 110.972 miembros de la comunidad y del personal de organizaciones socias.

Objetivo de Plan: Todos los niños, las niñas, y los y las jóvenes ejercen su derecho a ser protegidos del abuso, abandono, explotación y violencia.

Plan trabaja para garantizar que todos los niños y las niñas se sientan seguros y estén protegidos contra toda forma de abuso, abandono, explotación y violencia a través de:

- La prevención eficaz y de calidad brindada por el Estado, así como servicios de recuperación y apoyo comunitario
- Un adecuado marco legal de protección en todos los niveles.
- Un fuerte apoyo familiar y comunitario.
- La concienciación pública y el respeto por los derechos de todos los niños a ser protegidos.
- El acceso a habilidades y conocimientos que contribuyan con su propia protección.

Todos los niños y niñas tienen el derecho a la seguridad y a la protección contra la violencia, pero muchos de ellos experimentan violencia todos los días. Necesitamos forzar a que los Estados asuman la responsabilidad de asegurar la prevención, recuperación y reintegración eficaz y un marco legal adecuado que lo apoye.

Timor Oriental

Apoyar a los países para desarrollar sistemas de protección de la niñez

El cuarenta por ciento de los niños y niñas* en Timor Oriental sufren de violencia, y la mayoría de los crímenes en contra de la niñez no son ni abordados, ni reportados. Pero Plan está colaborando para que el país desarrolle un sistema nacional de protección de la niñez, trabajando con donantes, gobiernos, sociedad civil y comunidades para ayudarlos a establecer las políticas, estructuras y habilidades que necesitan.

Plan es uno de los siete miembros permanentes del grupo nacional de trabajo que está supervisando el nuevo sistema y juega un papel central en su desarrollo. Nuestro trabajo ha incluido la entrega de talleres de protección de la niñez para el gobierno, organizaciones locales, sociedad civil y jóvenes, y el apoyo para que el gobierno local implemente su propia capacitación a otros. También jugamos un papel importante en la elaboración del Código de la Niñez, que será la base del marco nacional de protección de la niñez.



Foto: Plan/Rob Few

Niños y niñas que participan en actividades recreativas en un centro de Plan en Timor Oriental

Gracias a nuestra reputación como el más importante capacitador en políticas de protección de la niñez en el país, nuestra participación en este proceso es permanente, y hemos recibido el pedido de muchas otras organizaciones y donantes para darles mayor capacitación.

* Fuente: Análisis de la situación de los derechos de la niñez, Plan 2011.



Foto: Plan

Participación de la Niñez

Jóvenes de los clubes juveniles apoyados por Plan son entrevistados por los medios nacionales después de participar en el Foro Nacional sobre Descentralización, Haití

África Occidental

Hacer campañas por la igualdad a través de los clubes de medios

Plan está abordando la desigualdad de género en Ghana, Liberia, Sierra Leona y Togo a través de una iniciativa de tres años que se llama Girls Making Media (Niñas que Hacen Medios), que fue lanzada en el 2010. El programa tiene como objetivo luchar contra la discriminación de género al poner en funcionamiento clubes de medios que ayudan a las niñas y a los niños a desarrollar las destrezas que necesitan para expresarse e influir ante la opinión pública.

Los miembros del club están empoderados para incidir en temas que afectan su bienestar, tal como la discriminación de género, la desigualdad a causa del género y la violencia. La larga experiencia de Plan con los medios y tecnologías de comunicación nos permite implementar el proyecto en áreas que son muy difíciles de llegar. También alcanzamos a una amplia variedad de audiencias a través de la radio nacional y comunitaria, televisión y medios impresos. Una estación de radio con más de dos millones de oyentes se inspiró en el trabajo de los clubes y agregó un espacio sobre derechos de la niñez a su programación regular.

El programa ya tiene un impacto notable en el liderazgo de las niñas, en su autoconfianza y estatus y ha elevado sus expectativas. Una de sus miembros, Harriet Ndanu, dice: *“Sueño en convertirme en una importante periodista que trabaje junto a personajes influyentes para hacer la diferencia en la vida de las personas”*.

Nicaragua

Construir la ciudadanía para prevenir el VIH

Los jóvenes en Nicaragua tienen acceso desigual a información y a servicios de salud sexual y reproductiva, lo que les hace vulnerables al VIH. El proyecto de Plan *Participación de la Juventud e Incidencia para la Prevención del VIH* está apoyando a los jóvenes en 60 comunidades para que demanden mejores servicios.

El proyecto empezó en el 2009 con la capacitación de 120 personas en incidencia y gobernabilidad, salud sexual y reproductiva, y prevención del VIH. Ellos luego compartieron sus aprendizajes con 1.320 jóvenes. La misma estrategia también se utilizó para capacitar a 148 consejeros escolares del Ministerio de Educación, quienes a su vez también capacitaron a más de 1.000 padres.

Plan también desarrolló la capacidad de los proveedores de servicios de salud para que brinden servicios adecuados a la juventud y apoyó el fortalecimiento de los sistemas de información.

Después de dos años en el proyecto, los jóvenes miembros han desarrollado su autoconfianza y las habilidades necesarias para producir mensajes de radio, televisión e impresos para las campañas y se han convertido en modelos positivos a seguir para otros.

El Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes ejercen su derecho a participar como ciudadanos.

Con el apoyo de sus familias, las comunidades, sus pares, maestros y otros garantes, estamos ayudando a que los niños y las niñas incrementen continuamente su capacidad y habilidad para ejercer sus derechos y responsabilidades como ciudadanos a medida que crecen y aprenden.

Plan promueve la participación y empoderamiento de los jóvenes a través de crear conciencia entre los niños, las niñas y jóvenes sobre sus derechos y de fortalecer sus habilidades de liderazgo y autoconfianza – incluyendo en lo que se refiere a medios y periodismo – para movilizar un cambio positivo.

Apoyamos el monitoreo de los derechos de la niñez al permitir que las organizaciones de niños y de jóvenes lideren iniciativas de incidencia y monitoreen la implementación de la Convención de los Derechos del Niño y de las políticas nacionales y locales por parte de los gobiernos. Promovemos la responsabilidad social al habilitar a los jóvenes para que participen en los procesos de planificación, monitoreo de la calidad de los servicios, y demanden el cumplimiento de los gobiernos y de los proveedores de servicios.

La Convención de los Derechos del Niño consagra el derecho de los niños y las niñas a participar como ciudadanos, pero en muchas partes del mundo sus voces no son escuchadas. Necesitamos hacer campaña por la participación de la niñez en los procesos de desarrollo y en la toma de decisiones, enfocándonos en la niñez excluida incluso en aquellos que no asisten a la escuela, los niños más pequeños y la niñez con discapacidad.

Bangladesh

Los niños de la calle presentes en el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas en Ginebra

Tania es una niña de Dhaka de 14 años y muy segura de sí misma. Ella es una de los más de 10 millones de niños y niñas que viven en la calle en todo el mundo.

Plan está haciendo un llamado para dar un mayor reconocimiento y protección a los niños de la calle como Tania como un requerimiento para cumplir con los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Nadya Kassam, la Jefa Global de Incidencia de Plan dice, “los niños y las niñas de la calle son las personas más excluidas en la sociedad. Ellos pueden ser más vulnerables a la explotación y al abuso como por ejemplo a violaciones y a trabajos peligrosos”.

Para crear conciencia sobre este tema, el proyecto de Plan llamado A través de nuestros Propios Ojos capacita a los niños y niñas en Dhaka para que documenten sus propias vidas a través de fotografías y videos, a reflejar la realidad de la vida en las calles. Después de participar en el proyecto, Tania y su amiga Riaz fueron invitadas a Ginebra para compartir su experiencia en la sesión permanente del Consejo



Foto: Plan

de Derechos Humanos de las Naciones Unidas. Ambas niñas tienen esperanza sobre su futuro, y fueron elocuentes sobre los derechos de la niñez. “No todo el mundo es como nosotros”, dijo Tania, “Pero tenemos el potencial como cualquier otro niño o niña y debemos tener la oportunidad de desarrollarlo”.



Foto: Plan

Gestión del Riesgo de Desastres

Plan proporciona un espacio seguro para el juego a los niños y niñas afectados por las inundaciones en Pakistán

Pakistán

Apoyando y movilizándolo a personas jóvenes

Un año después de la peor inundación de Pakistán en la historia moderna, Plan está trabajando con las organizaciones locales para ayudar a aquellos afectados especialmente a la niñez, a recuperarse y a reconstruir sus comunidades.

Cuando las inundaciones ocurrieron en julio del 2010, dejaron a una quinta parte del país bajo el agua, y Plan respondió rápidamente con asistencia de emergencia para más de 250.000 personas y rehabilitación para un millón más. La prioridad fue el bienestar de la niñez, que es la clave para la recuperación de largo plazo de las comunidades. Para ayudar a que los niños y las niñas enfrenten la situación, colaboramos en el establecimiento de los llamados espacios amigables para la niñez donde ellos podían jugar, compartir y hablar libremente.

Aún antes de las inundaciones, Plan Pakistán había enfatizado el rol y los derechos de la niñez en su trabajo de reducción de riesgo de desastres. Nosotros ayudamos a establecer 90 grupos juveniles que realizan evaluaciones de riesgos, preparan planes de contingencia para las inundaciones tales como construir plataformas, y ayudan a monitorear los niveles de agua para proporcionar alertas de inundaciones a las comunidades.

Camerún

Apoyar a los niños para que conozcan más sobre el cólera

El enseñar a los niños cómo prevenir el cólera es una parte importante del trabajo de Plan en Camerún donde se han reportado más de 9 mil casos de cólera hasta junio del 2011. Plan trabajó con el Ministerio de Salud para desplegar a 512 voluntarios “soldados del cólera” que visitaron 15.000 hogares, llegaron a 51.368 personas. En una región, el número de casos nuevos se redujo a casi ninguno.

En total, el proyecto llegó a más de 62 mil personas, incluyendo a 15.492 niños y niñas. Plan ayudó a propagar el mensaje a través de 20.000 revistas de niños y 576 transmisiones de radio en vivo, a través de nuestra iniciativa de medios para jóvenes denominada Kids' Waves. Después de observar una presentación sobre cómo prevenir el cólera, un niño de 11 años dijo **“Solamente lavando mis manos con agua y jabón, puedo prevenirla enfermedad”**.

39

En el 2011, Plan proporcionó asistencia humanitaria para salvar vidas, y apoyó en protección de la niñez, educación y apoyo sicosocial en 39 desastres e implementó la estrategia de desastres en 37 países.

Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes crecen sanamente en comunidades resilientes y ejercen su derecho a la protección y asistencia en situaciones de emergencia.

Los niños son los más vulnerables a desastres, Plan es ahora reconocida como un líder global en la reducción de riesgo de desastres centrado en la niñez. Trabajamos en asocio con las agencias de gobierno y la sociedad civil, para ayudar a que las comunidades se protejan de los desastres naturales. En el 2011, nos enfocamos en desarrollar nuestras habilidades para la preparación de desastres, protección de la niñez y brindamos apoyo emocional a los niños y niñas en situaciones de desastre. Nuestro enfoque pone a los niños y niñas en el corazón de la gestión de riesgo de desastres, empoderándolos para manejar los desastres y para pensar en diseñar soluciones sostenibles.

En los años recientes hemos visto un creciente número de crisis humanitarias y emergencias que comprometen la seguridad, protección y bienestar de la niñez. Nuestra respuesta se basa en el fortalecimiento de nuestro desempeño en las emergencias, a través de capacitar y reclutar expertos con más capacidad operativa y técnica, y revisando nuestros sistemas para mejorar el desempeño. En el 2011, también nos convertimos en un miembro pleno del Humanitarian Accountability Partnership. Nuestra membresía demuestra nuestro compromiso con los más altos estándares de rendición de cuentas y gestión de calidad.

Japón

Apoyar a los niños afectados por el desastre

Plan Japón es normalmente un donante en lugar de un país receptor de apoyo. Pero eso cambió con las primeras noticias del tsunami que golpeó a Japón en marzo del 2011, ya que el impacto psicológico que tuvo el desastre en miles de niños se volvió muy aparente. “Algunos niños estaban retraídos, mientras que otros se comportaban de manera irritable o agresiva”, dijo Margriet Blaauw, Asesora de Programas Psicosociales de Plan Japón.

Plan realizó talleres de atención psicosocial para 2.500 maestros, maestras, padres y madres, además de simposios y conferencias para 900 personas, un evento por el Día de los niños que contó con la participación de 350 niños, niñas y sus padres y una capacitación en medios de comunicación para 60 niños para ayudarlos a expresar sus sentimientos a través de la fotografía y video, y apoyar así su recuperación.

Nuestra experiencia en la provisión de atención y apoyo emocional en situaciones de desastre nos ayudó a enfocar nuestros esfuerzos en donde podíamos ser de más utilidad. Enviamos especialistas de la sede internacional, de la oficina regional y un especialista psicosocial de Plan Indonesia.



Foto: Plan/Toru Ito

Niños y niñas afectados por el tsunami participan en la capacitación sobre medios.

La respuesta al Tsunami de marzo del 2011

Cuando se dieron las primeras noticias sobre el tsunami de marzo del 2011, y se emitieron alertas en muchos países, los niños, las niñas y las comunidades en Indonesia, Filipinas, Ecuador, Honduras, Guatemala, Colombia, Perú, El Salvador, Nicaragua y Panamá estuvieron al frente para tomar medidas de precaución, evacuar a las personas a lugares seguros y tomar otras acciones iniciales, gracias a nuestro trabajo de reducción y preparación de riesgo de desastres en las comunidades.

Educación

Estudiantes en Haití se benefician de las técnicas de aprendizaje adecuadas para la niñez que se imparten con el apoyo de Plan.

Indonesia

Educar a las niñas que viven en instituciones de detención juvenil

Existen 400 niñas en las instituciones de detención para menores de edad en Indonesia. La mayoría no recibe educación formal ni capacitación en habilidades esenciales para la vida, tampoco en salud reproductiva; las clases solamente cubren costura, cocina y jardinería para prepararlas para una vida de trabajo doméstico.

En el 2011, Plan junto con una ONG local empezaron a implementar en una de las instituciones más grandes, un programa de educación informal y de habilidades de vida para niñas de 14 a 18 años. Recientemente, las estudiantes han pedido que se les enseñe inglés y computación, para aumentar sus posibilidades en el mercado laboral. *“Antes de que Plan se haga cargo de las clases”, dice Yaya, de 16 años, “solamente teníamos clases de costura y de cocina, pero ahora tenemos cosas emocionantes que hacer y buenos facilitadores. Yo solía ser una ‘enemiga pública’ y decían que era ruda, pero Plan cambió mi actitud. Ahora soy positiva y sensible a los sentimientos de las otras personas.”*

Junto con una ONG local, Plan también proporciona consejería intensiva para preparar a las niñas que van a ser liberadas de la prisión y los trabajadores sociales visitan a sus padres para animarlos a aceptar a sus hijas de vuelta. Para el 2011, el 80 por ciento de las niñas habían regresado a casa satisfactoriamente. Para las niñas que no están listas o que no pueden regresar, Plan apoya una Casa de Acogida que ofrece capacitación vocacional y referencia de trabajos.

Ruanda

Implementar el acceso a la educación, especialmente a las niñas

Las escuelas en Ruanda tienen una alta tasa de abandono entre las niñas, a pesar del incremento en la matriculación, solamente el 17 por ciento de estudiantes ingresan a la escuela secundaria. Plan ha estado trabajando para abordar el problema influyendo en el establecimiento e implementación de políticas y enfocándose en las niñas y niños más excluidos y vulnerables, especialmente las niñas y los huérfanos.

A nivel nacional, establecimos y lideramos la Plataforma de Coordinación de ONGs para la Educación en Ruanda que está compuesta por 25 organizaciones que defienden la calidad de la educación y un incremento en la coordinación entre los socios de la educación.

Como parte de un asocio con agencias de Naciones Unidas y el gobierno se ha implementado un programa de alimentación escolar que ha contribuido significativamente a incrementar la asistencia y la retención en la escuela.

Y una solución definitivamente simple – instalar letrinas separadas para niñas y para niños – está ayudando a mantener a las niñas en la escuela durante la menstruación, una de las principales razones por las que ellas dejan la escuela. *“Las letrinas son muy importantes”, dijo Joselyne, de 15 años. “Antes los niños y las niñas compartían letrinas y las niñas se rehusaban a asistir a la escuela. Ahora tenemos nuestras propias letrinas que se encuentran rodeadas con una pared de manera que los niños no nos puedan ver”.*

76.419

En el 2011, Plan capacitó a 76.419 profesionales de la educación, trabajadores voluntarios y al personal administrativo de las escuelas en métodos de aprendizaje adecuados para la niñez, beneficiando a 14.988 comunidades. Apoyamos la construcción y la rehabilitación de 1.723 escuelas.

Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes demandan y disfrutan su derecho a la educación

Para garantizar el acceso libre e igualitario a una educación de calidad en todo momento, incluso en emergencias, así como el acceso equitativo a programas apropiados de aprendizaje y de habilidades para la vida dirigidos a los jóvenes. La estrategia de educación de Plan aborda tres objetivos principales:

Promovemos ambientes de aprendizaje que sean incluyentes, seguros, saludables y apropiados para la niñez, incluyendo el desarrollo de las habilidades de los maestros, la creación de un currículo sensible al género y culturalmente relevante y ofreciendo capacitación esencial en habilidades de vida.

Trabajamos para darles a todos los niños, las niñas, sus padres y comunidades las habilidades para involucrarse activamente en la toma de decisiones respecto de las necesidades y prioridades educativas y los apoyamos para que pidan cuentas a las autoridades.

También apoyamos los esfuerzos para llegar a los niños y las niñas que no asisten a la escuela, y hacemos campaña por la participación activa de la niñez y de la juventud y de las comunidades para mejorar la gobernabilidad de la educación en todos los niveles.

Todo niño tiene el derecho a la educación, pero muchos niños y niñas son excluidos debido a los altos costos, a las barreras del idioma y cultura, al aislamiento geográfico o debido a necesidades especiales. Tenemos que trabajar con los gobiernos y educadores para garantizar que la educación adecuada para la niñez está al acceso de todos.

El Salvador

Ayudar a la niñez a través del juego

La primera infancia es una etapa crucial del desarrollo. En El Salvador, 98 por ciento de los niños y niñas menores de cuatro años no recibieron servicios de educación de la primera infancia, y casi la mitad de los niños de 4 a 6 años no asisten al preescolar. Plan ha trabajado para cambiar esto por una década y, con el Ministerio de Educación y otras agencias de protección de la niñez, ha desarrollado una nueva Política Nacional para la Educación de la Primera Infancia que fue lanzada en el 2010. La nueva política proporciona un marco para garantizar los derechos de la niñez y el acceso a la educación y a un desarrollo integrado.

Durante todo el 2011, Plan realizó campañas de concienciación y ejecutó proyectos piloto para apoyar el desarrollo de la niñez. Un proyecto piloto fue Ludotecas Escolares, que creó centros de juego innovadores en ocho de las escuelas más pobres de El Salvador. El proyecto es parte del programa Aprender Jugando fundado por la Compañía Mundial de Servicios Financieros HSBC. Los centros atienden a 5.800 niños y niñas de 6 a 16 años, y promueven una



Foto: Plan

Los niños en la ludoteca, El Salvador

cultura de coexistencia pacífica y un aprendizaje apropiado a la edad a través de actividades recreativas, diversión creativa con juguetes y juegos donados por Plan España.

“Los juegos y los niños y las niñas deben ser inseparables”, nos dice el Director de País de Plan El Salvador, Rodrigo Bustos. “A través de los juegos, los niños y las niñas aprenden a interactuar con su mundo, a resolver problemas, a trabajar en equipos, a compartir y desarrollar habilidades para que puedan alcanzar su pleno potencial. En espacios seguros donde ellos pueden jugar y disfrutar de su infancia, los niños y las niñas están más felices y más equilibrados”.

Salud Infantil y Primera Infancia

Un esquema para monitorear señales de desnutrición entre niños pequeños en Bolivia, que cuenta con el apoyo de Plan.

Senegal

Mejorar la salud materno-infantil a través de los mensajes de texto

“Mi último embarazo fue el más fácil”, dice la madre de cuatro hijos Fatou Tine, de 25 años, “porque nunca falté a una cita médica, yo recibía mensajes de texto que me recordaban asistir”.

Fatou asiste a una de las 331 clínicas “de salud comunitaria” de la región que proporcionan servicios básicos de salud a las poblaciones rurales remotas, incluyendo servicios de salud materna y prenatal, tratamiento en caso de malaria, apoyo nutricional y vacunación, a un costo nominal. Al trabajar dentro del consorcio de ONGs financiado por USAID, Plan ha ayudado a capacitar a 100 educadores de salud comunitaria que implementan este esquema y que fueron los pioneros en los recordatorios enviados por mensajes de texto.

El proyecto cubre a 200.000 niños y niñas menores de cinco años y a 40.000 mujeres embarazadas. En cinco años, las tasas de diarrea entre los niños pequeños han descendido del 33 al 1%. Más del 90% de niños cuyas madres recibieron mensajes de texto están vacunados en comparación con el 59% en una comunidad sin el sistema de mensajes.

Mozambique

Promover el desarrollo de la primera infancia en áreas rurales

“Yo puedo hablar portugués porque fui al preescolar”, dijo Elio, de seis años. En Mozambique, la educación es en portugués y los niños que no hablan el idioma quedan rezagados. Él es uno de los 640 niños de tres a seis años de edad que asisten a los centros de atención y desarrollo de la primera infancia de Plan en las comunidades con bajo índice de matriculación escolar. Hoy en día, 16 centros ofrecen enseñanza adecuada para la niñez y un ambiente saludable que estimula el crecimiento y los prepara para la escuela. Plan también trabaja a nivel nacional como miembro del grupo focal nacional para el desarrollo de la primera infancia. Como resultado de las actividades de incidencia del grupo, el gobierno está elaborando una estrategia para establecer centros preescolares en todos los 128 distritos del país. Junto con nuestros socios, continuaremos cabildeando con el gobierno para que financien servicios de desarrollo de la primera infancia, especialmente para los más vulnerables, y para compartir las mejores prácticas para así mejorar la entrega de estos servicios por parte del gobierno.

“Este proyecto da ímpetu al trabajo de incidencia de Plan”, dijo Eunice Temba de Plan Mozambique. “Ahora las comunidades – especialmente los niños y niñas – demandarán que el gobierno sea más proactivo en la entrega de servicios”.

175.886

En el 201, Plan capacitó a 175.886 trabajadores profesionales y voluntarios de la salud en educación inicial y habilidades de atención de salud, beneficiando a 18.416 comunidades.

Objetivo de Plan: Los niños y las niñas ejercen su derecho a un inicio de vida saludable

Plan apoya una gama de programas para reducir la mortalidad materna y del recién nacido; aumentar la supervivencia infantil y apoyar el desarrollo holístico y saludable de los niños hacia la adultez. Estos incluyen iniciativas para prevenir y combatir enfermedades específicas y prevenibles.

Nosotros promovemos el desarrollo de la primera infancia y la buena nutrición, y proporcionamos apoyo a los padres y cuidadores. Trabajamos con nuestros socios para mejorar el acceso a la atención de salud primaria de alta calidad y servicios sociales para madres, niños, niñas y jóvenes.

Solamente a través de ilustrar los efectos de los buenos programas en base a una evidencia adecuada y a la incidencia a nivel global, se podrá entender y apoyar el Desarrollo y Atención de la Primera Infancia (ECCD-por sus siglas en inglés). Continuaremos nuestro trabajo en el Grupo Consultativo Global sobre ECCD y en las redes regionales para promover el desarrollo y atención de la primera infancia como la mejor inversión social y humana que pueden hacer los países y donantes.

Bolivia

Desarrollar un enfoque integrado para la salud

Bolivia tiene altos niveles de mortalidad materno- infantil y malnutrición en muchas comunidades rurales. Plan ha estado abordando el problema a nivel práctico a través de su programa *Atención Integral Nutricional de Enfermedades Prevalentes de la Infancia*, que se implementa a 24 comunidades indígenas rurales. También hemos estado trabajando de cerca con el Ministerio de Salud para integrar los servicios de atención de salud para menores de cinco años dentro de la política nacional de salud infantil de Bolivia.

El proyecto ha mejorado el acceso a alimentos altamente nutritivos al construir 100 huertos familiares y escolares y fortaleciendo cinco Unidades de Nutrición Integrada del municipio que enseñan a las madres a preparar comidas nutritivas.

El cambio en las actitudes de los padres sobre la importancia de proteger y cuidar de la salud de sus hijos es significativo. “Simplemente solíamos ver crecer a nuestros hijos”, dice el Director de la Red Municipal en Ancoraimes. “Ahora estamos preocupados por su desarrollo”.

Plan está ahora trabajando con el Ministerio de Salud, ONGs locales y organizaciones de base para expandir los proyectos integrados de salud comunitaria a más comunidades.

India

Fortalecer la atención de salud para los trabajadores migrantes

Cerca de 320 millones de trabajadores itinerantes trabajan en la construcción en áreas urbanas de India. A menudo sus hijos trabajan, o cuidan de sus hermanos menores, perdiéndose así su educación.

Plan y nuestros socios negocian con los constructores para mejorar las condiciones de los niños y las niñas. Ellos proporcionan espacios y fondos para que los trabajadores construyan en el mismo lugar centros de cuidado de niños para los hijos menores de seis años, y están equipados con letrinas, cocinas y áreas de recreación para los niños para motivar así su aprendizaje y desarrollo.

Además, Plan trabaja con los constructores para crear conciencia sobre las necesidades de los niños en el sitio – por ejemplo, las mujeres trabajadoras que tienen que amamantar a sus hijos ahora tienen permiso para tomar un descanso para alimentar a sus hijos. Plan educa a los padres sobre las necesidades de desarrollo de los niños pequeños a veces a través de obras de teatro. “Yo no sabía que dar de comer a mi bebé o cómo prepararlo”, dijo una madre. “Yo entendí lo que debo hacer después de mirar la obra de teatro. Mi hija está débil pero ahora podré cuidar mejor de ella”.



Foto: Plan/Rene Gonzalez

Salud Sexual y Reproductiva

El programa de Plan, Paso a Paso, promueve la educación de pares sobre salud sexual, Paraguay

Uganda

Proteger a las mujeres defendiendo los derechos a la tierra

En África, si el esposo de una mujer muere, ella perderá generalmente el título de propiedad de la tierra de la cual dependen ella y sus hijos, ya que los derechos de la tierra generalmente se revierten a los familiares del hombre. Esto es especialmente el caso de las mujeres cuyos esposos han muerto de enfermedades relacionadas con el SIDA, ya que la familia política a menudo culpa erróneamente a la viuda de la enfermedad. El perder su tierra puede hacer que una mujer sea vulnerable a la explotación y a la violencia ya que ella lucha por mantener a su familia.

Plan está trabajando para prevenir estos abusos al capacitar a los voluntarios comunitarios en derechos humanos, en leyes nacionales y locales y en procedimientos judiciales. Los voluntarios apoyan a las personas de su comunidad para que entiendan sus derechos legales, ayudan a las personas que no pueden pagar abogados a representarlos en la corte.

La madre de cinco hijos de apellido Babirye, de Uganda del Este, fue desafiada por los familiares de su último esposo al respecto del título de la tierra de la familia. “El ambiente legal es muy intimidante, pero el asesor legal de Plan me está guiando en los procesos de la corte y en cómo entablar un juicio”, ella nos explicó. “Tengo confianza en que habrá justicia”.

Burkina Faso

Concientizar a los estudiantes sobre el VIH

En el 2009, un centro de jóvenes en Burkina Faso pidió a Plan el apoyo para la prueba voluntaria y anónima del VIH/SIDA en 12 escuelas secundarias en la provincia. Primero, Plan estableció un club de jóvenes en cada escuela donde los trabajadores de salud educaban a los estudiantes sobre cómo prevenir enfermedades y embarazos no deseados. Luego, con el financiamiento de 916.000 Euros de Plan Corea, empezamos un programa de educación a través del drama, poesía, películas, debates, incidencia, campañas de medios y educación de pares, y hemos capacitado a más de 100 maestros y apoyado una línea de ayuda. En total, 2.878 jóvenes han participado incluyendo 872 niñas.

En el 2011, nos embarcamos en el siguiente paso que es la provisión de consejería integral y luego la prueba de VIH a 900 estudiantes de escuelas secundarias. Tres chicas y un joven tuvieron resultado positivo. Nos aseguramos de que ellos reciban consejería, medicación y visitas domiciliarias y los invitamos a unirse a un grupo de apoyo para personas con VIH. Algunos de quienes tuvieron resultado negativo en la prueba se han convertido en educadores de pares que trabajan para prevenir el VIH. “Si la prueba es negativa, el hacerse la misma te hace sentir más responsable para cuidar mejor de uno mismo”, dijo la estudiante Soudré. “Y si es positiva, se necesita empezar el tratamiento”.

62.424

En el 2011, Plan capacitó a 62.424 trabajadores comunitarios de salud y parteras tradicionales, beneficiando así a 9.212 comunidades.

Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes ejercen su derecho a la salud sexual y reproductiva, incluyendo la prevención, atención y tratamiento del VIH.

Apoyamos la educación y los servicios de salud sexual y reproductiva de alta calidad y apropiados para niños, niñas y jóvenes. Nosotros desafiamos las creencias y actitudes que mantienen la desigualdad entre los sexos. También abogamos por políticas y acciones más eficaces que respeten y protejan los derechos de los niños que viven en un mundo con VIH, incluyendo el derecho a ser protegidos del VIH y para aquellos que son afectados, el derecho a recibir atención y apoyo. También hacemos incidencia por la niñez huérfana debido al SIDA para que vivan con miembros de sus familias.

La educación sobre la salud sexual es muy importante para la comunidad, debemos llegar al punto más débil – los adolescentes y sus padres. El desafío es grande, y se debe animar y continuar con el trabajo.

Marleny Sandover Chávez, una promotora comunitaria de salud de Plan Perú.

Perú

Ayudar a los adolescentes a entender la salud sexual

En el noroeste del Perú, el área más pobre del país, solamente el 10 por ciento de los adolescentes entienden el tema de salud sexual y reproductiva y VIH. El 10 por ciento de las adolescentes se embarazan y seis de cada 10 embarazos son no deseados.

Nuestro programa *Un Mejor Estilo de Vida para Adolescentes* permite a los y las adolescentes de 13 a 17 años desarrollar las habilidades y competencias sociales en salud sexual y reproductiva, les ayuda a tomar decisiones informadas sobre sexualidad y a protegerlos en contra del VIH y otras enfermedades de transmisión sexual. El programa fue lanzado en el 2006 y funciona en 22 comunidades en la región.

En el 2010 y 2011, extendimos este trabajo al capacitar a 52 trabajadores de la salud, 3.626 adolescentes y 668 padres en temas de salud reproductiva, incluyendo el VIH, el uso adecuado de los condones y los derechos sexuales y reproductivos. También capacitamos a 1.637 adolescentes en habilidades para la vida como el manejo de la ira, autoestima y habilidades de escucha y ayudamos a establecer seis organizaciones de adolescentes y ocho redes de estudiantes de escuelas secundarias para que escriban y pongan en escena obras de teatro que exploren temas sexuales sensibles.



Estudiantes que asistieron a los talleres de salud sexual y reproductiva de Plan

Cuando Edison, un estudiante de secundaria, se unió al proyecto él era tímido, era un adolescente confuso pero ahora simplemente demuestra su autoconfianza. “En el pasado nosotros veíamos al sexo como algo extraño”, dijo él, “pero ahora podemos hablar sobre cualquier método anticonceptivo. Y sabemos qué pasos tenemos que tomar”.

Seguridad Económica

Plan trabaja con socios de la industria para proporcionar capacitación y apoyo a los jóvenes que no tienen empleo en Timor Oriental, para que puedan aprender cómo manejar pequeños negocios que les brinde un sustento para ellos y sus familias.

Vietnam

Desarrollar habilidades para promover el empleo

En Vietnam, 45 por ciento de las personas desempleadas son jóvenes, a menudo jóvenes socialmente marginados con pocas habilidades que atraigan a los empleadores. Plan está trabajando para cambiar esto.

En las siete ciudades, el programa REACH de Plan ha brindado capacitación para el empleo a 6.021 jóvenes de 18 a 25 años de edad a través de un socio con Plan Países Bajos y la firma consultora internacional Accenture, que en el 2011 invirtió 1.4 millones de Euros en el programa y proporcionó experticia comercial.

El proyecto ayuda a desarrollar habilidades de emprendimiento y sus vínculos con más de 1.000 empleadores los ayuda a colocar a los jóvenes en campos como tecnología de información, relaciones públicas y tercerización de negocios.

“REACH ha tenido éxito al crear un enfoque transversal altamente efectivo para el empleo de jóvenes debido al compromiso de sus estudiantes, excelente técnicas de capacitación y a excelentes relaciones con la comunidad empresarial”, dijo Gabriel Levitt de la ONG estadounidense PACT. “Con un excelente entendimiento de las destrezas que necesita el mercado, REACH sirve como un puente sólido entre los jóvenes desafiados y sus potenciales empleadores. En el pasado REACH se ha vinculado con otras organizaciones y ha estandarizado su currículo y existen discusiones sobre expandirlo a capitales provinciales y países vecinos.

Zimbabue

Mejorar la seguridad a través de una agricultura optimizada

Avina Chidhiyani, de 48 años, es viuda y tiene ocho hijos. Después de repetidos fracasos en las cosechas, ella estaba luchando para alimentar a su familia hasta que se unió al proyecto de seguridad alimentaria de Plan que lo implementa la agencia gubernamental AGRITEX.

El proyecto está dirigido a 5.000 hogares pobres, 63 por ciento de ellos liderados por mujeres. Avina fue capacitada en técnicas agrícolas como captación de agua y recibió comprobantes para comprar semillas y ganado. Practicando sus nuevas habilidades, ella produjo 77 bolsas de sorgo (un cereal) - un 300 por ciento de incremento sobre los años anteriores - y crió 70 pollos que le brindan una provisión regular de carne, huevos e ingresos.

“Yo recibí muchas visitas de los funcionarios de sustento de Plan y de los trabajadores de extensión del gobierno quienes me ayudaron a hacer las cosas bien”, nos dijo Avina. “Lo que más me encantó fue como ellos nos enseñaron utilizando demostraciones prácticas en el campo de esta manera fue muy fácil seguir sus instrucciones porque yo no sé ni leer ni escribir”.

Desde entonces Avina se ha unido a un grupo con otros cinco trabajadores agrícolas para analizar temas y estrategias lo que proporciona un sentido adicional de pertenencia y seguridad para Avina y su familia.

165.148

En el 2011, Plan capacitó a 165.148 personas en destrezas agrícolas, vocacionales y de negocios. Apoyamos a 2.119 organizaciones de micro-finanzas y a 77.792 grupos locales de ahorro y crédito.

Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes ejercen su derecho a la seguridad económica.

Trabajamos con los socios comunitarios para garantizar que las familias en extrema pobreza tengan las habilidades para aumentar sus ingresos de manera sostenible y acceso a servicios financieros. También apoyamos a los Estados, comunidades y familias a estimular el crecimiento y las oportunidades, combinando las iniciativas de micro-finanzas que sean sostenibles, incluyentes, y enfocadas en los clientes con programas tales como salud infantil y educación. Esto garantiza que los beneficios que reciben las familias sean sostenibles aún durante tiempos de crisis.

Durante la siguiente década 1.3 mil millones de jóvenes estarán entrando a la fuerza laboral, pero solamente se espera la creación de 300 millones de nuevos empleos. Para reducir la pobreza, una prioridad clave es asegurar que los jóvenes tengan oportunidades de un empleo productivo y digno.

Sierra Leona

Crear oportunidades a través de ahorros y créditos

Después de que su padre murió, Salamatu, de 19 años dejó sus estudios de negocios para ayudar a su tía a vender arroz en el mercado. En Sierra Leona, esto es muy común – muchas niñas no completan su educación primaria debido a las presiones financieras.

Para ayudar a jóvenes como Salamatu, Plan apoyó a 4.800 jóvenes de 15 a 25 años que no asistían a la escuela – el 70 por ciento de las cuales son mujeres – para que juntas creen los grupos juveniles de ahorro y crédito. Cada semana, los miembros del grupo contribuyen con 0.18 euros para un fondo, del cual pueden luego recibir créditos a un bajo interés. Salamatu utilizó un crédito para iniciar su propio negocio de arroz y ahora otro para pagar su escuela. “Estoy muy contenta porque tuve la oportunidad de empezar algo propio”, nos dijo ella.

Salamatu está ahora ayudando a establecer más grupos en su comunidad y Plan está capacitando a voluntarios como ella para que manejen grupos sin el apoyo permanente de Plan.

El proyecto es financiado a través de Plan Canadá con tres millones de Euros de MasterCard que también apoya iniciativas similares en Senegal y en Níger hasta el 2014.



Foto: Lars Scholtzsyk

Salamatu una joven emprendedora en Sierra Leona.



Foto: Plan

Agua y Saneamiento

Como parte del programa de *Promoción de Salud en la Escuela* en Nicaragua, niños mayores enseñan a los pequeños cómo lavarse sus manos adecuadamente.

Camboya

Mejorar la salud a través del saneamiento

La falta de saneamiento es la causa principal de la mortalidad infantil. En Camboya, solo el 18 por ciento de la población rural tiene acceso a instalaciones sanitarias adecuadas.

Pero un nuevo proyecto está brindando saneamiento básico por primera vez a un millón de personas, junto con educación para la higiene. Plan Camboya está dando subvenciones a 18 grupos comunitarios, dirigidos a comunidades donde menos de la mitad de los hogares tienen saneamiento y donde muchos niños y niñas mueren debido a la deshidratación causada por la diarrea. También está ayudando al gobierno, a las autoridades locales, ONGs y el sector privado a fortalecer su capacidad para mejorar el saneamiento.

El programa fue desarrollado en asociación con el Ministerio de Desarrollo Rural basándose en la fortaleza del trabajo anterior en saneamiento que ha hecho Plan en el país y que fue financiado por una subvención de 3.6 millones de Euros del Fondo Global de Saneamiento del Consejo Colaborativo de Provisión de Agua y Saneamiento. También tiene como objetivo aumentar el acceso al saneamiento rural del 18 al 30 por ciento hasta el 2015.

Tanzania

Purificación de agua a través de la energía solar

La diarrea causada por el agua insegura es la principal causa de la muerte entre los niños menores de cinco años. Pero en siete aldeas en Tanzania, más de 15.000 personas han aprendido cómo transformar el agua contaminada en agua saludable y pura para beber a través de un método simple y de bajo costo utilizando solamente luz ultravioleta.

Plan Tanzania ha capacitado a 24 promotores comunitarios locales en el método que consiste en llenar botellas plásticas reciclables con agua contaminada, cerrarlas muy fuerte y dejarlas en el sol por al menos seis horas, o todo el día si es que es un día nublado. La luz ultravioleta mata los gérmenes que causan las enfermedades ocasionadas por el agua. Solamente el 12 por ciento de menores de cinco años que beben el agua tratada tenían diarrea en comparación con el 58 por ciento de aquellos que bebían agua no tratada. Juma de 12 años nos dijo, *“Yo llevo el agua a la escuela todos los días y les cuento a mis amigas sobre esto”*.

122.927

En el 2011, Plan apoyó 122.927 hogares para que mejoren las instalaciones sanitarias y ayudó a las comunidades a construir o remodelar 5.804 puntos de agua.

Objetivo de Plan: Los niños, las niñas, y los y las jóvenes ejercen su derecho a una mejor salud y bienestar a través de un lavado de manos eficaz, saneamiento básico y agua para el consumo segura, confiable y a un costo adecuado.

Plan utiliza enfoques basados en derechos en su programa de agua, saneamiento e higiene (WASH-por sus siglas en inglés). Esto significa animar a las comunidades a tomar el liderazgo para mejorar su saneamiento, promover los derechos de las mujeres, niñas y grupos marginados y crear conciencia sobre la higiene. Trabajamos junto con el gobierno, comunidades y grupos locales para garantizar que las iniciativas sean sostenibles en el largo plazo.

Existe una crisis global en agua y saneamiento, pues la diarrea mata a casi 1.2 millones de niños menores de cinco años cada año. Nosotros debemos presionar para que haya una mayor atención en este problema crítico, motivando y cabildeando con los gobiernos y propagando mensajes educativos, particularmente sobre la defecación en el campo abierto y el lavado de manos, a través de enfoques comunitarios basados en derechos.

Guatemala

Mejorar la calidad del agua para cambiar vidas

En la municipalidad de San Pedro Carchá, la provisión de agua subterránea es muy limitada y el 98 por ciento del agua para beber que Plan analizó en el 2005 estuvo contaminada. “Teníamos que caminar por al menos media hora muchas veces al día para traer agua desde una vertiente contaminada”, nos dijo Dona, una habitante de la comunidad.

En el 2008, Plan empezó a capacitar a 3.179 familias para instalar esquemas de recolección de agua lluvia y letrinas en los hogares y en las escuelas, y proporcionó los materiales. Alrededor de 14.840 personas ahora utilizan los nuevos sistemas de agua y letrinas. El proyecto contó con financiamiento del gobierno español a través de Plan España y tuvo tanto éxito que la municipalidad ahora ha desarrollado una nueva política pública sobre agua y saneamiento con el apoyo técnico de Plan. Ellos invertirán 5.8 millones de Euros (7 por ciento será de Plan) en cinco años para replicar el proyecto de Plan en 369 comunidades adicionales y llegar así a casi 260.000 personas.

Guinea-Bissau

Ayudar a las comunidades a desarrollar un mejor saneamiento

En un país donde solo el 5 por ciento de la población rural tiene un saneamiento adecuado, Plan está ayudando a reducir las muertes infantiles relacionadas con la diarrea en el distrito de Bafata. Nosotros ayudamos a las comunidades a entender los peligros de la defecación abierta y al mismo tiempo instalamos pozos y letrinas. Luego los ayudamos a hacer los cambios utilizando los recursos disponibles localmente.

Djenabu Seidi, de 35 años, se sintió impresionado cuando él conoció el riesgo de la contaminación ocasionada por la defecación abierta. Él dijo, “nunca nos imaginamos que estábamos contaminando nuestros recursos de agua”. Los aldeanos están ahora comprometidos a construir letrinas y a practicar una higiene saludable.

El distrito del proyecto, Bafata, ahora tiene la tasa más alta de acceso a agua apta para el consumo en el país, aparte de la capital. El gobierno ha reconocido a Plan como un modelo a seguir y ha recomendado a otras organizaciones que sigan el ejemplo de Plan.

Campañas



Foto: Plan

Aprender sin Miedo, Etiopía



Foto: Plan

Registro de Nacimientos en Pakistán



Foto: Plan

Por ser Niña, Tailandia

Aprender Sin Miedo

Los niños y niñas tienen muchas más posibilidades de completar su educación si tienen una experiencia positiva en la escuela. Pero en muchos países, los niños continúan sometidos a la violencia, al castigo inapropiado y a la humillación. La campaña de Plan *Aprender Sin Miedo* se enfoca en tres de las formas más comunes y perjudiciales de la violencia en las escuelas: violencia sexual, intimidación (bullying) y castigo corporal.



**Aprender
sin miedo.**

Aprovechando los logros de la campaña desde el 2008, este año Plan asumió un papel de liderazgo sobre el tema de violencia en las escuelas, a nivel local, regional y global. Por ejemplo, en África Occidental Plan es ahora reconocido por los socios como la agencia líder en violencia en las escuelas. A nivel global también hemos fortalecido relaciones con la Unión Internacionales de Maestros, Educación Internacional, para colaborar en una pieza única de investigación global.

Desde que la campaña fue lanzada en el 2008:

- Más de 485 millones de niños y niñas se han beneficiado de la legislación que los protege de varias formas de violencia en las escuelas.
- Hemos influido positivamente en las políticas y currículos de más de 30.000 escuelas a nivel mundial, creado conciencia sobre la violencia en las escuelas y trabajado activamente para tener ambientes escolares más pacíficos.

También hemos publicado el informe *Prevention Pays* (La Prevención Paga) que explica por qué invertir en la prevención cuesta menos que manejar las consecuencias de la violencia en las escuelas. Este informe generó una amplia cobertura de los medios y ha sido utilizado por el personal de Plan y los socios para hacer recomendaciones sobre políticas.

Como resultado de nuestra cada vez mayor credibilidad en este campo, hemos recibido invitaciones para hacer presentaciones en varios eventos globales, incluyendo La 5ta Conferencia Mundial sobre Violencia Escolar en Argentina.

Nuestra investigación piloto para probar un método de recolección de datos a través de las líneas de ayuda para niños ha sido recogida por el Observatorio Internacional sobre Violencia Escolar, y será replicado en toda Europa. Esto significa que gracias a Plan se ha podido recoger información crucial sobre violencia escolar para así dar información a los sistemas legales y a los encargados de la política.

Después de demostrar los resultados del programa y compartir nuestros informes y evidencia, la Representante Especial de Naciones Unidas sobre Violencia contra la Niñez, Marta Santos País, acordó con Plan que la violencia en las escuelas debe ser un área de enfoque a nivel global. Ella tuvo una reunión de expertos internacionales en Oslo durante el mes de junio donde ella y el gobierno noruego reconocieron a Plan como un “actor principal” en el tema de violencia escolar.

Cada niño y niña cuenta

Millones de personas en todo el mundo no pueden tener acceso a servicios básicos porque no tienen documentos de registro de nacimiento tales como certificados, para probar su elegibilidad.



Desde su lanzamiento en el 2005, la campaña de Plan para el Registro Universal de Nacimientos, Incluir a Cada Niño (Count Every Child) ha ayudado a más de 40 millones de personas, principalmente a niños, a que sean registrados y nuestro trabajo de incidencia nos ha ayudado a cambiar leyes sobre el registro de nacimientos, hacer que los procesos sean menos costosos y más fáciles para cientos de millones de personas. Plan es ahora reconocido como un experto global en registro de nacimientos.

Este año, hemos consolidado relaciones con ACNUR, UNICEF, INTERPOL y con bancos regionales de desarrollo para profundizar el trabajo en la política y en la práctica. Por ejemplo, tenemos un memorándum de entendimiento con ACNUR para llevar a cabo trabajo sobre la niñez apátrida, y estamos actualmente elaborando el preliminar de una declaración conjunta con UNICEF para trabajar juntos en la promoción del registro de nacimiento en todo el mundo.

Hemos hablado sobre registro de nacimiento en numerosos eventos, incluyendo la primera conferencia del registro civil en África en agosto del

2010, donde más de 40 naciones debatieron cómo mejorar los sistemas de registro. Plan estuvo allí para incidir por el registro gratuito para todos los niños – una prioridad que se reflejó en los documentos finales de la reunión. También estuvimos presentes en el Consejo de Derechos Humanos en junio del 2011 ante una amplia gama de organizaciones para justificar el caso del registro de nacimiento como una herramienta de protección de la niñez

Como resultado de la campaña, varias compañías multinacionales se han acercado a Plan para expresar su interés en apoyar la campaña y construir relaciones con Plan.

Mientras miramos hacia el futuro y establecemos nuevas metas ambiciosas para incrementar el número de niños registrados, tenemos el gusto de anunciar un nombre formal para la campaña – Cada niño y niña cuenta – y un nuevo logo.

El impulso favorece la campaña global de Plan para promover los derechos de las niñas

La campaña de Plan *Por Ser Niña* – que será lanzada en el 2012 a nivel global – refleja que Plan reconoce que la igualdad de género y los derechos de las niñas son claves para terminar con la pobreza..



En cada punto de sus vidas, y en cada nivel, las niñas y las mujeres jóvenes enfrentan discriminación, violencia y exclusión simplemente debido a su edad y género. Sin embargo, invertir en las niñas – particularmente en su educación – no solamente ayuda a brindar a las niñas la oportunidad que merecen de tener una vida valiosa y digna sino que además es una de las formas más poderosas de sacar a las comunidades de la pobreza.

Por Ser Niña tiene como meta crear un impacto duradero en la vida de aproximadamente 500 mil millones de niñas. Durante el 2011, el desarrollo del lanzamiento de la campaña continuó uniéndose a toda la organización.

A nivel internacional, una delegación de 13 niñas de los programas juveniles de Plan participó en la Comisión de Naciones Unidas sobre la Condición de la Mujer donde pudo influir con éxito en la política global relacionada con la igualdad de género y en persuadir a la coalición de los Estados Miembro, liderada por Canadá, para que emitan una resolución que establezca oficialmente el Día Internacional de la Niña.

Leymah Gbowee, co-ganadora del Premio Nobel de la Paz 2011, dijo, “El Día Internacional de la Niña es una gran idea para sacar a la luz de los medios, el gobierno y las instituciones educativas los temas de las niñas del mundo... las niñas son el futuro del mundo”. La decisión sobre la resolución será votada en la Asamblea General de Naciones Unidas en diciembre 2011.

La iniciativa *Por Ser Niña* ha producido campañas nacionales de incidencia, incluyendo la campaña de Plan Reino Unido *Take the Vow (Hacer el Voto)* para terminar con el matrimonio precoz y forzado y la campaña de Plan India *Let Girls be Born (Dejemos que nazcan las niñas)*, que aborda la práctica del feticidio femenino y el infanticidio.

Plan Guinea-Bissau ha estado incidiendo con el gobierno para que adopten dos leyes para proteger a las mujeres y a los niños y niñas del tráfico y de la mutilación de genitales femeninos, y Plan Uganda ha firmado un acuerdo con el Ministerio del Género, Trabajo y Desarrollo Social de Uganda para promover reformas en la política de género.

Plan también ha estado desarrollando programas específicos de género con nuestros socios para lograr mejoras sostenibles en la vida de las niñas. Un programa que ya ha logrado considerable éxito es el proyecto Kamalari en Nepal cuyo objetivo es abolir la práctica de forzar a las niñas a trabajar como esclavas, donde 1.700 niñas en una sola provincia han sido rescatadas y han recibido apoyo para reconstruir sus vidas.

En las palabras de Manal una joven de 15 años de Egipto: “Nadie puede quitarme mis derechos ahora. Los programas de Plan también están cambiando las conductas de las familias. Solíamos ser silenciosas en casa y no decir lo que pensábamos. Ya no nos quedaremos en silencio nunca más”.

Plan en los Asocios

Solamente a través del trabajo en asocio a nivel local, nacional y global podemos resolver los problemas de la pobreza infantil y realizar los derechos de la niñez. Por esta razón, el trabajar en asocio con otros es crucial para lograr la misión de Plan. En el 2011, trabajamos en 22.979 socios a nivel mundial.

Trabajar con nuestros patrocinadores

Las raíces de Plan en el patrocinio de niños nos han ayudado a desarrollar fuertes vínculos con las comunidades en los países en desarrollo. A la vez que nos proporciona una fuente independiente de ingresos (60 por ciento de nuestro ingreso se originó en el patrocinio de niños este año), también contribuye a nuestra participación y actividades de incidencia, pues los patrocinadores publicitan nuestro trabajo a través de canales de medios sociales como Facebook y Twitter.

Competencia de estudiantes ayuda a racionalizar los sistemas

El patrocinio es una actividad importante para Plan pero deseamos ver mayor eficiencia en la forma en que se recoge la información sobre los niños patrocinados. Plan Países Bajos decidió abordar este problema

junto con su socio líder Accenture, la firma consultora internacional, a través de una iniciativa denominada Battle of the Best Beta.

El esquema desafió a estudiantes de Holanda a encontrar una manera de incrementar la eficiencia del proceso de patrocinio de niños hasta en un 75 por ciento.

La solución del equipo ganador está actualmente siendo validada por expertos técnicos externos de Cisco, Nokia y Vodafone, y eventualmente ofrecerán a Plan Zambia una solución de fácil instalación y uso. Hasta el momento el proyecto del equipo ganador ha reducido el tiempo que toma actualizar los datos del niño patrocinado de 45 a solo 10 minutos.

Visión Mundial, que está implementado el piloto de una tecnología similar en Indonesia, también nos está proporcionando asesoría y apoyo.

Trabajar con otras Organizaciones

Formar socios con organizaciones a nivel local es clave para el trabajo de Plan. En el 2011 trabajamos con más de 16.000 organizaciones de base comunitaria y casi 2.000 ONGs locales.

Ayudar a las pequeñas ONGs a abordar problemas grandes

Gracias a la nueva Ley de Derechos de Kenia, todos los ciudadanos, incluyendo los niños y niñas – tienen ahora garantizados sus derechos básicos. Esto significa que los habitantes de Kenia pueden empezar a demandar a su gobierno local el cumplimiento de sus obligaciones y abogar por mejores servicios.

Pero las comunidades marginadas todavía están excluidas de este nuevo desarrollo. Una de las áreas urbanas donde trabaja Plan, Mathare, es uno de los asentamientos informales más grandes en Nairobi, pero no existe en la mayoría de los mapas del gobierno. Para las comunidades locales, fue entonces un gran reto el conseguir evidencias para poder involucrarse con los proveedores de servicios locales.

En el 2011, Plan trabajó con Map Kibera Trust y los jóvenes para crear un mapa base de Mathare y para desarrollar un panorama de la situación de agua y saneamiento en áreas seleccionadas, que fue mencionado por la gente local como el principal problema.

Map Kibera Trust tienen mucha experticia en el mapeo comunitario y TIC para el desarrollo, pero el éxito de su primer proyecto, en el asentamiento Kibera, fue obstaculizado por la falta de conocimiento de las estructuras locales de poder y una lucha para involucrar a los jóvenes. Plan contribuyó al asocio con su experticia especializada en

participación comunitaria y de la juventud, ayudando así a asegurar que el proyecto Mathare tenga éxito.

Jamie Lundine, uno de los directores de Map Kibera Trust dice que trabajar con Plan ha sido clave para conseguir la apropiación local y la sostenibilidad del proyecto Mathare. “La extensiva experiencia de Plan en desarrollo comunitario y el conocimiento de las estructuras locales de poder ha ayudado a garantizar que la participación de la comunidad en los esfuerzos de incidencia sean maximizados. El apoyo que ha proporcionado Plan Kenia ha sido invaluable para el mapeo liderado por los jóvenes y para el trabajo con los medios en todo Kenia”.



Jóvenes haciendo el mapa de su comunidad, Kenia.



Foto: Plan

Niños que participan en las actividades realizadas como parte del asocio entre Plan y la Compañía Beiersdorf/NIVEA, Perú

Involucrar al Sector Corporativo

La reputación de Plan y los más de 70 años de experiencia de trabajo directo con las comunidades forman una base sólida para colaborar con el sector corporativo.

Plan se involucra con las corporaciones a través de sus programas de responsabilidad social, a menudo alrededor de un área particular de trabajo, tal como salud o educación de la primera infancia. Plan también hace incidencia a nombre de la niñez para incrementar la rendición de cuentas de las corporaciones ante las comunidades con quienes trabajan.

Construir relaciones locales a través de los socios globales

Plan firmó un acuerdo global de largo plazo con Beiersdorf/NIVEA (una compañía alemana del cuidado de la piel y belleza) bajo el lema We Care & Connect en diciembre del 2010. Ahora existen más de 25 países donde NIVEA y las oficinas de Plan están involucrados a nivel local, apoyando la meta del asocio global de proveer a los niños que viven en la pobreza, el acceso a educación de calidad. El apoyo de NIVEA incluye fondos para proyectos, campañas de mercadeo, comunicación y voluntariado de sus empleados. El primer proyecto ya ha sido establecido en India y Ruanda.

En junio del 2011, la oficina de Plan en Guatemala y NIVEA anunciaron la colaboración en un proyecto para beneficiar a 40 escuelas, 4.800 niñas y niños de la escuela primaria y 160 maestros en las comunidades indígenas pobres. “Es admirable como NIVEA está promoviendo la responsabilidad social entre su personal – no solamente a través de una donación, sino también promoviendo la importancia de construir relaciones y la protección de los derechos de la niñez”, dijo Débora Cobar, la Directora de País de Plan Guatemala.

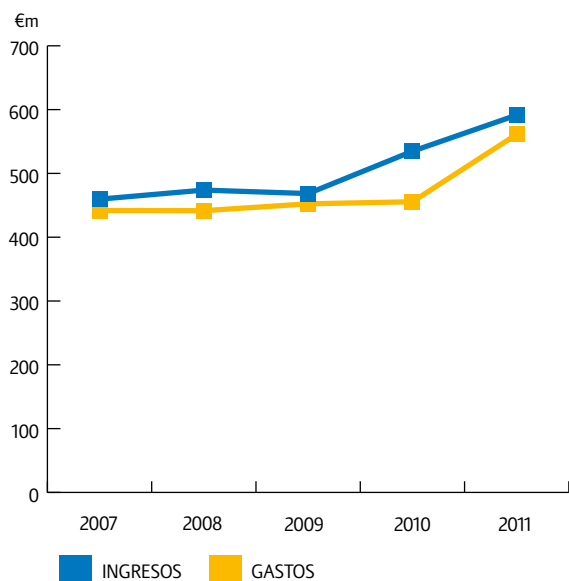
Mejorar la conducta de los jóvenes para una salud duradera

El Programa de Salud Juvenil – un asocio entre AstraZeneca, Plan y Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health – está trabajando para ayudar a los jóvenes a mejorar su salud durante su vida al cambiar su conducta.

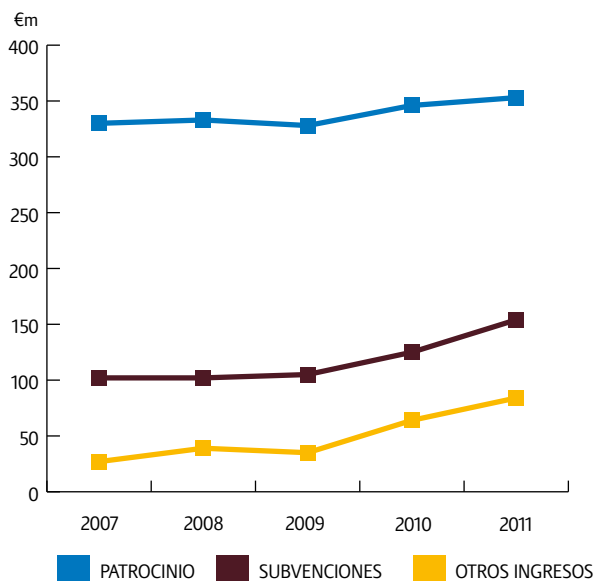
El programa tiene como meta combatir enfermedades entre los jóvenes al enfocarse en las conductas del estilo de vida que inician o que se refuerzan durante la juventud como el uso de tabaco, actividad física, hábitos alimenticios y actividad sexual. El programa integra la investigación global, incidencia, educación y capacitación en salud y se anticipa que llegue directamente a 500.000 jóvenes entre 10 a 24 años de edad hasta el 2015, y a otras 500.000 personas beneficiarias.

Análisis Financiero

Ingresos y Gastos



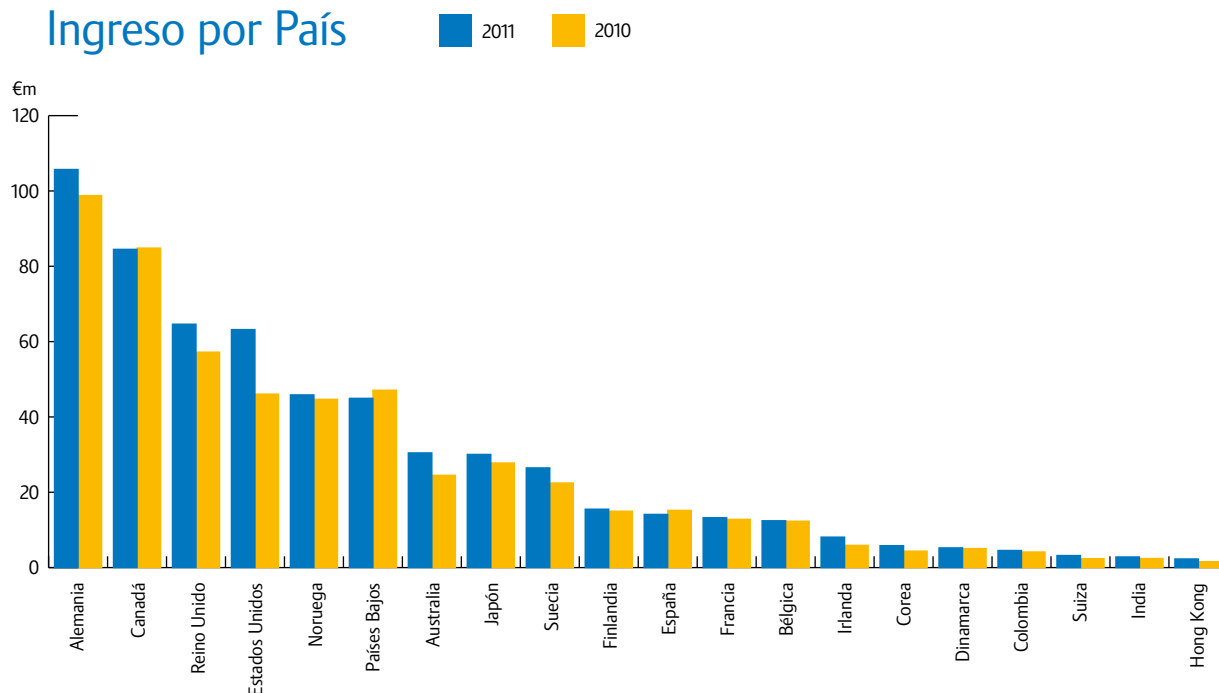
Ingresos por Fuente



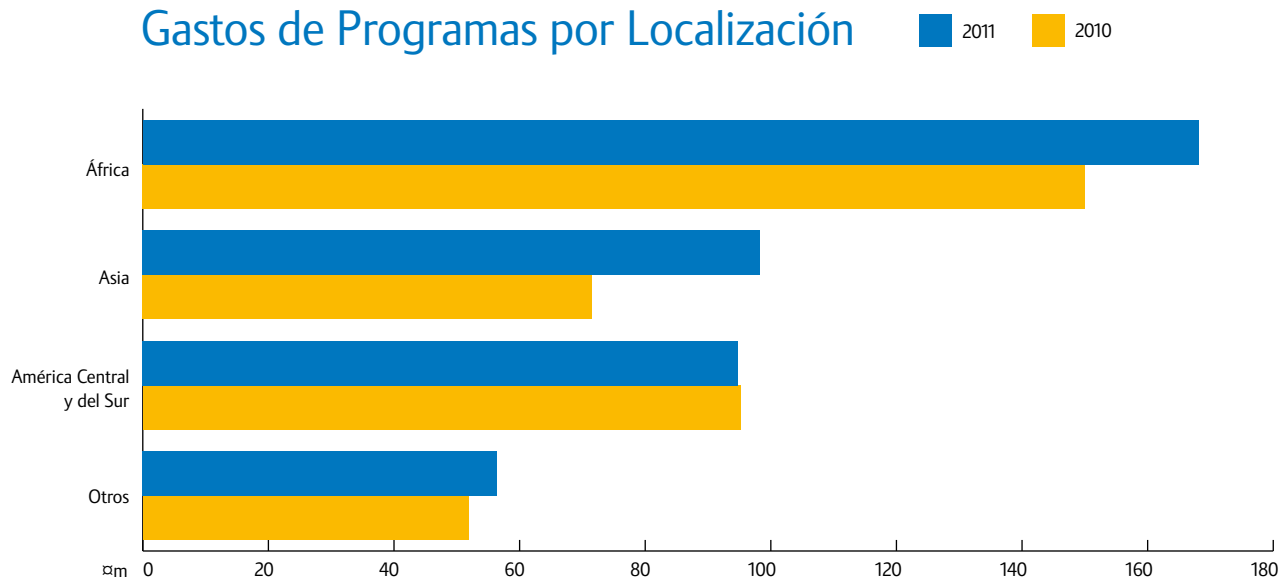
Durante el año hasta el 30 de junio del 2011, Plan recaudó un ingreso de 591 millones de Euros – un incremento de 57 millones de Euros en comparación al año anterior. El excedente de Plan a nivel mundial en el año fue de 30 millones de Euros que consisten principalmente en donaciones de subvenciones recibidas por adelantado a la entrega de los programas.

La mitad del crecimiento del ingreso se originó de las subvenciones, que incluyó 23 millones de Euros del Fondo Global para programas de prevención de malaria en Togo, Burkina Faso y Camerún y 3 millones de Euros del Fondo Global para la prevención de VIH y apoyo en Benín.

Ingreso por País



Gastos de Programas por Localización



El total de gastos fue de 561 millones de Euros, que representan 106 millones o 23 por ciento más que el año anterior. Excluyendo el impacto de los movimientos en la tasa de cambio, los gastos subyacentes crecieron en 73 millones de Euros o en 15 por ciento. La mayor parte del crecimiento fue en gastos de programas comprendidos entre la mayoría de las áreas programáticas. El mayor incremento en los gastos se debe a los programas de prevención de malaria en África, la provisión de instalaciones escolares y la respuesta al terremoto de Pakistán.

Gastos por Actividad

	2011 €000	2010 €000
Inicio saludable de vida	70,868	61,592
Salud sexual y reproductiva	11,904	14,432
Educación	80,819	67,203
Agua y saneamiento	44,274	37,627
Seguridad económica	39,554	32,947
Protección	16,221	13,814
Participación como ciudadanos	56,541	46,537
Gestión de riesgo de desastres	45,788	44,763
Comunicaciones de patrocinio	51,696	47,885
Gastos de programa	417,665	366,800
Costos de recaudación de fondos	73,707	61,787
Otros costos operativos	49,583	43,102
	540,955	471,689
Gastos operacionales	3,491	3,071
Pérdidas/ganancias netas sobre tipo de cambio	16,773	(19,209)
Total de Gastos	561,219	455,551



Foto: Plan/René González

Uno de los jóvenes participantes en el Foro Nacional de la Juventud, un asocio entre Plan y el gobierno de Paraguay. El Foro fue establecido para garantizar que los niños y las niñas sean escuchados al decidir sobre el futuro de desarrollo de Paraguay.

Combined Financial Statements

for the year ended 30 June 2011

Contents

DIRECTORS' REPORT	36
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT	43
COMBINED INCOME STATEMENT	44
COMBINED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME AND EXPENDITURE	44
COMBINED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	45
COMBINED STATEMENT OF CASH FLOWS	46
COMBINED STATEMENT OF CHANGES IN FUND BALANCES	46
NOTES TO COMBINED FINANCIAL STATEMENTS	47

Key abbreviations

Throughout this report, the organisations comprising Plan are referred to as follows:

Plan	- Plan International Worldwide, including Plan International, Inc., Plan Limited and Plan National Organisations combined
PI Inc	- Plan International, Inc.
Plan Ltd	- Plan Limited
NO	- National Organisation
Member NO	- Full voting member of PI Inc

The year ended 30 June 2011 is referred to as 2011 throughout this report and similarly for prior years.

Directors' report

The directors of PI Inc present their directors' report and the audited combined financial statements in respect of Plan for the year ended 30 June 2011.

1. Activities

Plan is an international humanitarian, child-centred development organisation with no religious, political or governmental affiliations. Plan implements programmes to create a better future for children who live in developing countries and whose quality of life and ability to fulfil their potential is affected by extreme poverty, the failure of care by adults, discrimination and exclusion by society, or catastrophic events such as conflict or disasters. Plan's work assists more than 58,000 communities covering a population of more than 56 million children.

1.5 million children are enrolled in Plan's sponsorship programme.

Plan's aim is to achieve sustainable development: a better world for children now and in the long-term. This means working with children, their families, communities, governments and civil society organisations across Asia, Africa and Latin America and campaigning at national and international levels, to bring about sustainable change. Plan's work is founded on support from individuals through child sponsorship which connects children and families in developing countries with supporters of social justice for children around the world.

Through direct grassroots work, Plan supports the efforts of children, communities and local organisations to enable children to access their rights to education, health, a safe environment, clean water and sanitation, secure family income and participation in decision-making. Plan works to protect children at special risk; for example, child labourers, children vulnerable to trafficking, those who have lost parents to HIV/AIDS, and those impacted by natural or economic disasters. Plan strives to ensure that children's rights are recognised, through influencing policy decisions at local, national and international levels, and through our global campaigns for universal birth registration, *Count Every Child*, violence-free school environments (*Learn Without Fear*), and equality for girls (*Because I am a Girl*).

Plan's work is the result of partnerships with local people and organisations, based on mutual understanding and a shared commitment to programmes which will benefit children for years to come. At a local level, Plan works directly with groups in a community to identify the priority issues affecting children. Plan actively encourages children to analyse their own situations, and raises their awareness of the fundamental rights to which they are entitled. Plan then supports the community to build the skills and access the resources it needs to implement projects that will lead to positive changes in children's lives.

To help them realise their potential, Plan campaigns for children to become aware of their rights and creates and encourages opportunities for children to speak out on their own behalf and to participate in decision-making that affects their own development.

Programmes mainly take place in countries where Plan-sponsored children and their communities live. The amount spent in each country depends on the number of children and communities that will benefit from the programme, the extent of poverty, educational and health challenges as well as the cost of operating in the country. Environmental factors and unforeseen events in the countries in which Plan operates may disrupt spending plans or result in programmes to address the impact of a natural disaster.

2. Membership and structure

PI Inc supervises the allocation, distribution and use of funds raised by Plan National Organisations for work in developing countries. Plan's twenty NOs carry out fundraising, development education and advocacy and those in India and Colombia also carry out development programmes in their respective countries. All NOs are now full Member NOs, following the admission of Switzerland and Hong Kong NOs as Members on 17 June 2011.

Each NO is a separate legal entity in its own country, with objectives, purposes and constitutions which are substantially similar to those of PI Inc. The Member NOs collectively control PI Inc. Each Member NO has agreed to comply with the standards of operation set out in the By-laws of PI Inc. The By-laws were amended by the Members' Assembly in November 2009 to include Membership by organisations which carry out programmes and fundraising in developing countries, thereby enabling Fundación Plan (Colombia) and Plan International India Chapter to be admitted as Member NOs during 2010.

PI Inc is registered in New York State as a not-for-profit corporation with its principal office in Rhode Island, USA. PI Inc operates in 50 programme countries, including Myanmar and South Sudan, coordinated through 4 regional offices. Plan has been working in South Sudan since 2006. Operations in Myanmar commenced in 2008 to provide emergency relief to communities affected by Cyclone Nargis. Together with local partners, Plan's operations in Myanmar have evolved to longer-term programmes and Plan intends to maintain an ongoing presence in the country.

Plan's International Headquarters is based in the United Kingdom, but also operates in Rhode Island and through a new office opened in 2011 in New York, to liaise with the United Nations delegations. Plan also has representation in Brussels to liaise with the European Union and in Geneva to liaise with the United Nations.

3. Members' Assembly

The Members' Assembly is the highest decision-making body of PI Inc and is responsible for setting high-level strategy and approving the budget and financial statements for the organisation. In June 2011, the Members' Assembly approved the Global Strategy to 2015. The Members' Assembly elects the Board of PI Inc and ratifies the appointment of the Chief Executive Officer of PI Inc. Each Member NO is entitled to a minimum of one delegate and one vote. Entitlement to further delegates and votes is determined by the level of funds transferred to PI Inc or to PI Inc approved programmes. If an NO is in the process of qualifying as a Member NO, it may nominate an observer to attend the Members' Assembly.

4. Directors

The Board of PI Inc ("International Board") directs the activities of PI Inc and is responsible for ensuring that the management of the organisation is consistent with the By-laws and with the strategic goals of the organisation as determined by the Members' Assembly to whom it is accountable. The International Board is comprised entirely of non-executives. None of its members are paid by PI Inc.

The By-laws prescribe a maximum number of 11 directors, who are elected by the Members' Assembly. As at 30 June 2011 there were 11 directors on the International Board including 7 directors who also sit on the Board of an NO, 2 directors who come from developing countries and 2 further directors who are independent of the NOs. All directors have fiduciary duties to act in the interests of PI Inc. Members of the International Board are nominated on the basis that they provide a range of skills and experience of most importance to PI Inc according to criteria defined by the Members' Assembly. International Board directors hold office for a term of three years, upon which they are eligible for re-election for up to two further consecutive terms. The Chair of the Members' Assembly is also Chair of the International Board and may serve up to two consecutive terms of three years as Chair.

The responsibilities and powers of the International Board are prescribed by the By-laws and include the following: the management of PI Inc's affairs in a manner consistent with the By-laws; the preparation of recommendations to the Members' Assembly; implementing the vision, mission and overall strategic goals and policies set by the Members' Assembly; overseeing the development and implementation of budgets and long-term financial plans approved by the Members' Assembly; the selection and evaluation of the performance of the Chief Executive Officer; measurement and evaluation of PI Inc's programme, financial and other performance; and assuring the financial integrity of PI Inc including reporting the results of assurance activities to the Members' Assembly.

The International Board of Directors as at 30 June 2011 comprised:

Paul Arlman – Chair of the Members' Assembly and International Board. Paul has been Chair of Plan International since December 2005 and is a Member of the Board of Plan Netherlands. Formerly Board Member of the EIB and elected Executive Director of the World Bank Group, also Secretary General of the Amsterdam Stock Exchange and of the European Exchange Federation. He will step down after his second and last term as International Chair in November 2011.

Ezra Mbogori – Vice Chair of the International Board. Ezra has had a career working with street-children NGOs in Nairobi and former head of MWENGO, an NGO in Zimbabwe providing pan-African leadership and a voice for peer organisations in the sector. He has sat on the Boards of several NGOs including CIVICUS, the global alliance of civil society, ADEN, the African Development Education Network and Imami, a community-based small business support charity based in a slum settlement. Ezra has also served as an African representative on the Commonwealth Foundations Civil Society Advisory Council. Ezra will step down after his third term as a Board member in November 2011.

Peter Gross – Treasurer of the International Board. A corporate and media/entertainment lawyer, he was on the executive team of Home Box Office, founder of a television production company in China and a concert producer. Peter has experience in children's work, in non-violence and in art and culture. He is a former Chair of Plan USA.

Pierre Bardon – Pierre is the Chairman of BAI, a venture capital company in the telecommunications and internet business. He is also a member of various Boards in telecommunication and web business. In addition to this, Pierre is involved in non profit activities, as chairman of ACE (coaching for unemployed people seeking work) and a Board member of Plan France.

Stan Bartholomeeussen – Stan has worked as an Independent Consultant and Director of ACE Europe and has key credentials in strategic planning and capacity building of NGOs, processes of change within NGOs, public administration and European legislation. Stan is a member of the Board of Plan Belgium.

Werner Bauch – Werner's most recent position was as Managing Partner of MasterMedia GmbH and former Assistant Professor at the University of FU Berlin. He has also acted as Board member of Manning, Solvago and Lee Inc as well as Chairman of Plan Germany.

Lydie Boka-Mene – Lydie is the manager of StrategiCo., which specialises in risk analysis in Africa. She has over 20 years' professional experience in financial analysis, project finance and development aid programme design, implementation and management in Africa, the Middle East and Europe. Previous employers include the United States Agency for International Development (USAID), the International Finance Corporation and the African Development Bank. Her background is in international economics and finance. She was born in Côte d'Ivoire, West Africa and graduated in Austria.

Martin Hoyos – Martin began his career with KPMG in Munich. He worked as an audit partner of KPMG Austria and Germany; for 2 years he was the regional CEO of KPMG for the Europe, Middle East and Africa region. After retiring from KPMG in September 2007 he joined the boards

of two family-owned businesses as a non-executive director and is a member of the supervisory boards of KPMG in Germany as well as two listed companies in Holland and Germany.

Dorota Keverian – Dorota has extensive international experience in talent management, organisational change, strategy and performance improvement. Former Global Director of Consultant Human Resources of the Boston Consulting Group. Former Arthur D Little Director and Vice President, responsible for the Global Oil Practice and people development. She is also a Board member of Plan USA.

Joshua Liswood – Joshua is currently a Partner at Miller Thomson LLP. His practice has been dedicated to the health field as legal counsel and in an advisory capacity. Notably, Joshua has a number of major publications and articles related to the above. Joshua is also the Vice Chair at Plan Canada.

Anne Skipper – Anne has more than 25 years' experience as a company director in the not-for-profit government and private sector. Anne is a corporate governance specialist and is currently a facilitator with the Australian Institute of Company Directors in Australia and internationally. She is currently Chair of Plan Australia and a director of Plan Hong Kong.

On 17 June 2011 Lydie Boka-Mene was appointed to act as director to fill an existing vacancy created by the resignation of Awa N'Deye Ouedraogo on 20 November 2010.

The average number of board directors during the year was 11.

5. Management team

In addition to the International Board, key management in Plan includes the Senior Management of the International Organisation (PI Inc) and the National Directors of the NOs. Members of these groups at 30 June 2011 are listed below:

International Senior Management

Director	Role		
Nigel Chapman	Chief Executive Officer	Ian Wishart	Australia
Tjipke Bergsma	Deputy Chief Executive Officer	Dirk van Maele	Belgium
Mark Banbury	Acting Chief Information Officer	Rosemary McCarney	Canada
Tara Camm	General Counsel and Company Secretary	Gabriela Bucher	Colombia
Harriet Dodd	Director of People and Culture	Gwen Wisti	Denmark
Ann Firth	Chief Operating Officer and Director of Finance	Riitta Weiste	Finland
Avril MacDonald	Director of Marketing and Communications	Alain Caudrelier-Bénac	France
Gary Mitchell	Director of Global Assurance	Maïke Röttger	Germany
Roger Yates	Director of Disaster Risk Management	James Murray	Hong Kong
Roland Angerer	Americas Regional Director	Bhagyashri Dingle	India
Adama Coulibaly	West Africa Regional Director	David Dalton	Ireland
Gezahegn Kebede	East and Southern Africa Regional Director	Gabriel Kazuo Tsurumi	Japan
Mark Pierce	Asia Regional Director	Sang-Joo Lee	Korea
		Monique van't Hek	Netherlands
		Helen Bjørnøy	Norway
		Concha López	Spain
		Anna Hägg-Sjöquist	Sweden
		Andreas Herbst	Switzerland
		Marie Staunton	United Kingdom
		Tessie San Martin	United States

The average number of members of key management during the year was 34, in addition to the 11 members of the International Board.

6. Statement on internal control

The International Board of PI Inc and the Boards of the National Organisations are accountable for the internal controls within the entities which they govern. Management of the organisations are responsible for maintaining a sound system of internal control, including risk management that supports the achievement of Plan's mission and objectives, safeguards the donations received, and assets and resources, including staff.

The controls over financial reporting include policies and procedures relating to the maintenance of records, authorisation of transactions and reporting standards. Control processes provide for the prevention or timely detection of unauthorised transactions that could have a material effect on the financial statements. These include a Global Assurance function which reports directly to the Financial Audit Committee of the International Board and conducts audits of financial and other operating areas within PI Inc and where requested by National Organisations.

Global Assurance completed 64 audits during 2011 covering either financial or other operational functions within PI Inc, as well as 25 follow up visits to test the effectiveness of controls implemented following an initial audit. The audits completed during the year indicate that there is a reasonable level of control across the activities reviewed.

Plan's intent is to raise the standard of its internal controls and accordingly will apply operational procedures and standards more consistently and strengthen monitoring and reporting. The implementation of an integrated financial, grants and projects tracking system will also begin in the year to 30 June 2012.

7. Risk management

The International Board has overall responsibility for PI Inc's system of risk management. The system is designed to identify key risks and provide assurance that these risks are fully understood and managed and is in accordance with ISO 31000. It is supported by a risk management policy and strategy which are communicated throughout the organisation. The International Board has delegated the responsibility for reviewing the effectiveness of this system and monitoring the management of significant risks to its Financial Audit Committee. Each NO is responsible for ensuring that it has policies for identifying, monitoring and managing its own risks.

Plan is affected by a number of risks and uncertainties, not all of which are in its control, but which impact on the delivery of its objectives. A global risk register is maintained by management, which seeks to capture the most significant risks facing the organisation, the senior management owner responsible for monitoring and evaluating the risk and the mitigation strategies. A formal review of the global risk register is undertaken by the Financial Audit Committee on a quarterly basis.

The principal risks identified on the risk register and actively managed during 2011 included risks inherent in the nature and geography of Plan's operations: risks to the security of staff and operations and of a child protection incident or fraud occurring. The other key operational and strategic risks managed during the year related to the impacts of diversification of Plan's income sources and programme activities and managing change across the global organisation.

In 2011 the International Board approved a new three-year risk management strategy with the aims of strengthening the reporting and analysis of risk, implementing risk management processes with our key programme partners and improving collaboration in the management of risk across the organisation, including the Member NOs. A cross-functional risk management group has been established to support the implementation of the risk management strategy and to act as an advisory panel to senior management.

8. Environmental reporting

In the year to 30 June 2011, PI Inc.'s International Board approved a programme of work to commence in the year to 30 June 2012, to analyse Plan's global environmental footprint and to put in place a sustainable mechanism for measurement and reporting.

9. Financial overview

9a Summary

In 2011 Plan's Worldwide income increased by 11% compared to 2010. Total expenditure rose by 23% year on year, including currency impacts, and by 15% excluding foreign exchange gains and losses.

In the year to 30 June 2011 Plan raised income of €591 million, which was €57 million or 11% more than the previous year. Excluding the impact of currency appreciation versus the Euro, income grew by 8% or €41 million. Total expenditure was €561 million, which was €106 million or 23% more than the previous year. Total currency impacts on year on year expenditure amounted to an additional effective cost of €33 million. This included a €36 million year on year adverse variation in foreign exchange gains and losses and a €3 million favourable effect from the depreciation of some non-Euro currencies. Excluding these currency effects, underlying expenditure grew by €73 million or 15%.

The Plan Worldwide surplus in the year of €30 million consists mainly of grant donations received in advance of the programme being delivered. These included €10 million held as inventory of malaria nets in Togo at the year end, due to deferral of the distribution, pending availability of all nets for other Global Fund partners. The surplus is €49 million lower than the 2010 surplus of €79 million which benefitted by €42 million from exchange rate effects compared to 2009.

As the combined results represent the aggregation of PI Inc and the NOs, the resulting income and expenditure profile and ratios are not necessarily applicable to any of the individual entities.

9b Income

Plan mainly raises funds in Europe, the Americas and the Asia-Pacific region. Income in both 2010 and 2011 was impacted by favourable exchange rates movements compared to the Euro in most fundraising markets.

During 2011, the classification of Plan's diverse products across different markets was reviewed and revised criteria for product groups have been introduced which in management's view are more distinct. 2010 reported income has been restated to be consistent with the 2011 classification, with the result that grant income has been reduced by €17 million and other contributions increased by the same amount. The reclassification is explained in note 1d to the financial statements. The Directors' report explains 2011 income trends compared to the restated 2010 amounts.

60% of Plan's income is derived from regular giving through child sponsorship, which increased by 2% to €353 million in the year due to the effects of currency appreciation against the Euro which offset a small underlying decrease. Underlying child sponsorship income increased in some markets, with particularly strong growth in Germany, Australia, Korea and Hong Kong. However, these were more than offset by declines in many other markets reflecting the impact of the weak economic environment.

Grants income grew by €37 million to €140 million in the year, including a total of €23 million in 2011 from the Global Fund, for malaria prevention programmes in Togo, Burkina Faso and Cameroon and €3 million from the Global Fund for HIV prevention and support in Benin. The increased grant income also includes the impact of currency appreciation and grants raised in response to specific disasters including the Pakistan floods. Plan raised €1.4 million in 2011 for household emergency packs and child psychosocial support for Japanese communities affected by the tsunami. Grant income increased in most fundraising geographies compared to 2010, with particularly strong growth in the UK, Australia and Ireland.

Gifts in kind totalled €15 million in 2011 compared with €23 million in 2010. While a different mix of gifts in kind contributed to the year on year reduction, a major factor was changing the basis of the valuation from a donor market to a recipient market valuation. This change is explained further in note 1d to the financial statements. In 2011 gifts in kind were primarily food aid from the World Food Programme for Zimbabwe, Rwanda, Niger, Guinea Bissau, Sierra Leone and El Salvador and medicines for various countries, principally Pakistan. In 2010, gifts in kind related primarily to medicines for Haiti, food aid for Zimbabwe from the World Food Programme and UNICEF-donated mosquito nets for Guinea.

Other contributions, including disaster and other appeals, increased by €19 million to €77 million in the year. Countries with the highest growth compared to 2010 were Finland, Germany and the Netherlands. Investment income has increased from €2 million to nearly €3 million as interest rates have increased slightly from the lows of 2010. Trading income of €4 million was similar to 2010.

In 2010, Plan's Worldwide combined financial statements included for part of the year Plan International India Chapter, a new Member NO from December 2010, and Interact Worldwide, an INGO which merged with Plan UK during that year. These organisations were combined for the full year in 2011 and contributed an additional €2 million to income compared with 2010.

9c Expenditure

Total Plan Worldwide expenditure before foreign exchange gains and losses increased by €70 million compared to 2010, to €544 million. Total programme expenditure was €418 million in the year to 30 June 2011, which was an increase of €51 million or 14% over 2010. This represents all costs directly related to delivering programmes including field staff and associated office and equipment spend, the cost of facilitating communications between sponsored children and sponsors and activities to raise awareness of development issues.

The regional profile of expenditure in 2011 is relatively unchanged compared to 2010. Africa continues to be the region accounting for most expenditure, representing 31% of total expenditure excluding net gains on foreign exchange, compared to 32% in 2010. Expenditure in Asia represented 24% of total expenditure in 2011 compared to 19% in 2010. Central and South America accounted for 19% of total expenditure excluding net gains on foreign exchange, compared to 20% the previous year. The balance was in Europe and North America.

Programme expenditure in Africa of €168 million represents 40% of total programme expenditure. Expenditure in Asia was €98 million or 24% of programme expenditure and a further 23% of expenditure or €95 million was applied to programmes in Central and South America. Field programme expenditure also includes Interact worldwide expenditure which accounted for €3 million spend in both 2011 and 2010. The remaining €54 million of programme expenditure is in Plan donor countries and the International Headquarters.

Expenditure is categorised into the distinct areas in which Plan works in accordance with Plan's programme framework as implemented in 2010.

Expenditure on a Healthy start in life, which covers support to primary health care programmes, pre school infrastructure and the Universal Birth Registration campaign, increased by 15% compared to the prior year. This is the programme area with the second highest expenditure at €71 million in 2011 or 17% of total programme expenditure. Significant increases compared to 2010 were due to the timing of malaria prevention activities that were funded by grants from The Global Fund in Burkina Faso, Cameroon and Togo, whilst expenditure decreased in Guinea and Zimbabwe as those programmes came towards their end. Additionally, there was more expenditure in 2011 on health centres in Cambodia and Vietnam and on food nutrition projects in El Salvador, Rwanda and Sierra Leone.

Expenditure on sexual and reproductive health covers costs related to family planning, HIV/AIDS and sex education. This expenditure represents 3%, or €12 million of total programme expenditure. It is lower than 2010 as reduced expenditure arising from a change of focus in Uganda towards capacity building was only partly offset by smaller increases in many other countries.

Education is Plan's largest area of programme expenditure accounting for 19% or €81 million in 2011, compared to €67 million in 2010. Education programme costs comprise costs related to teacher training, school infrastructure improvements and advocacy for education policy improvements including the *Learn Without Fear* campaign. Burkina Faso continued to benefit from Bright grants and expenditure also increased with school construction projects in Cameroon, Ghana, Guinea, Nepal, Vietnam and Zimbabwe. Additionally, in both Haiti and Pakistan there was a focus on re-establishing education facilities after their respective natural disasters.

Water and sanitation expenditure of €44 million, increased by 18% compared to 2010, primarily due to higher spending in Benin, Bolivia, Cameroon, Ethiopia, Indonesia and Pakistan as well as cholera prevention projects in Haiti. This programme area, representing 11% of total programme expenditure, covers community infrastructure such as water systems, latrines and housing including assisting communities with achieving provision from local authorities.

Economic security which covers costs relating to microfinance and natural resource management, increased by 20% over 2010 and represents €40 million or 9% of programme expenditure. There was increased expenditure on food security projects in Guatemala, Guinea, Niger, the Philippines and Zimbabwe offset by projects in Ghana finishing. Otherwise there were no significant country movements from the previous year.

Programmes to protect children from exploitation, neglect, abuse and violence represent €16 million or 4% of total programme costs, which are €2 million higher than 2010 with low cost programmes spread across many countries. Expenditure in this programme area relates to training of children and human rights and capacity building at local and national level.

Spending on participation programmes amounted to €57 million, an increase of 21%, reflected across most countries. Participation programmes include development education work through child media, life skills training and the *Because I am a Girl* campaign, which aims to fight gender inequality and promote girls' rights.

Expenditure relating to disaster risk management includes costs related to disaster risk reduction and relief activities ranging from food and medicine distribution to child psychosocial support and protection. These costs were at a similar level in 2011 compared to 2010 with costs arising from Plan's response to the floods in Benin, Pakistan and Sudan and to the food crisis in Niger offsetting lower expenditure in Haiti, as programmes there moved from immediate disaster response to longer term recovery.

Sponsorship communications comprises costs associated with communication between sponsors and sponsored children. These costs have increased by 8% globally to €52 million.

Fundraising costs increased by 20% compared to the previous year, to €74 million. These costs increased in most NOs, with significant growth in Canada, Germany and Sweden due to a range of investments in fundraising activities including raising general awareness of Plan, television shows, internet marketing and promoting new fundraising products. Other operating costs of €50 million represent an increase of €6 million over the previous year, which includes the impact of a full year of the new NOs in Colombia and India. Trading activities remain a minor activity, representing less than 1% of income and expenditure in both years.

Losses on foreign exchange of €17 million in 2011 and gains of €19 million in 2010 represent the revaluation of non-Euro balances and primarily reflect the movements of the Euro relative to the USD in each year.

9d Fund balances

Fund balances held at 30 June 2011 of €291 million, were €25 million higher than at 30 June 2010. This reflects a €30 million surplus for the year, a €6 million translation loss from the revaluation of non Euro net assets and €1 million of other unrealised gains. The increase in fund balances is represented by a €14 million increase in cash and investments plus an €11 million increase in other net assets. The latter mainly comprises higher inventory arising from anti-malaria bed nets in Togo that will be distributed to beneficiaries during 2012.

Of the €291 million reserves at 30 June 2011, €25 million is represented by property, plant, equipment and intangibles and €12 million is permanently restricted. The remaining €254 million cash reserves globally includes €115 million of donations designated for specific projects by donors and funds received from sponsors in advance that together equate to just over 2 months' global expenditure.

Fund balances held in the NOs account for €120 million of total reserves, whilst PI Inc holds the balance of €171 million. PI Inc reserves of €171 million are €41 million higher than required by the reserves policy set by the International Board (explained in note 1f to the combined financial statements), of which €15 million is committed to individual country programmes in 2012 and the remaining €26 million will be utilised over the course of the period of the Global Strategic Plan to 2015.

10. Statement of directors' responsibilities in relation to the combined financial statements

The directors of PI Inc are responsible for the preparation of this annual report and the combined financial statements in respect of Plan.

The directors have chosen to prepare combined financial statements for each financial year in accordance with the basis of preparation as set out in note 1 of the combined financial statements. They are responsible for ensuring that the combined financial statements present fairly, in all material respects, the combined financial position of Plan and also its combined results of operations, combined comprehensive income, combined cash flows and combined changes in fund balances.

In preparing the combined financial statements, the directors are required to select suitable accounting policies and then apply them consistently; make judgements and estimates that are reasonable and prudent; state that the combined financial statements comply with the basis of preparation set out in Note 1 of the combined financial statements; and prepare the combined financial statements on a going concern basis, unless it is inappropriate to presume that PI Inc and the NOs will continue in business. The directors of PI Inc confirm that they have complied with the above requirements in preparing the combined financial statements.

The directors of PI Inc, together with the directors of the NOs, are responsible for keeping proper accounting records that are sufficient to show and explain Plan's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the combined financial position of Plan, and enable the directors of PI Inc to prepare combined financial statements that comply with the basis of preparation set out in Note 1 of the combined financial statements. They are also responsible for safeguarding Plan's assets and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

The directors of Plan Ltd are responsible for the maintenance and integrity of Plan's website, www.plan-international.org on behalf of PI Inc. Information published on the internet is accessible in many countries with different legal requirements relating to the preparation and dissemination of financial statements.

The directors of PI Inc confirm that, in the case of each director in office at the date the directors' report is approved, so far as the director is aware there is no relevant audit information of which the company's auditors are unaware; and he/she has taken all the steps that he/she ought to have taken as a director in order to make himself/herself aware of any relevant audit information and to establish that the company's auditors are aware of that information.

Approved by the International Board and signed on its behalf by

Paul Arlman
Chair

19 October 2011



Independent auditors' report to the Board of Directors of Plan International, Inc.

We have audited the accompanying financial statements of Plan International Worldwide which comprise the combined statement of financial position of the entities set out in Note 1 of the combined financial statements as at 30 June 2011, and the related combined income statement, the combined statement of comprehensive income and expenditure, the combined statement of cash flows and the combined statement of changes in fund balances for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Directors' responsibility for the financial statements

The directors are responsible for the preparation and fair presentation of these combined financial statements in accordance with the basis of preparation set out in Note 1 of the combined financial statements. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those Standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the directors, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a reasonable basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying combined financial statements present fairly, in all material respects, the combined financial position of the entities set out in Note 1 of the combined financial statements, comprising Plan International Worldwide as at 30 June 2011, and the combined results of its operations and its combined cash flows for the year then ended in accordance with the basis of preparation set out in Note 1 of the combined financial statements.

Other matters

This report, including the opinion, has been prepared for and only for the Directors of Plan International, Inc. for reasons of good corporate governance and for no other purpose. We do not, in giving this opinion, accept or assume responsibility for any other purpose or to any other person to whom this report is shown or into whose hands it may come save where expressly agreed by our prior consent in writing.

PricewaterhouseCoopers LLP
Chartered Accountants

London
United Kingdom
27 October 2011

Combined income statement

for the year ended 30 June

	Notes	2011 €000	Restated 2010 €000
Income			
Child sponsorship income	2a	353,368	345,854
Grants	2a	139,657	102,468
Gifts in kind	2a	14,615	22,614
Other contributions	2a	77,366	58,125
Investment income	2a	2,807	2,060
Trading income	2a	3,605	3,597
Total income	2a,b	591,418	534,718
Expenditure			
Programme expenditure	3a	417,665	366,800
Fundraising costs	3a	73,707	61,787
Other operating costs	3a	49,583	43,102
Trading expenditure	3a	3,491	3,071
Total expenditure before foreign exchange		544,446	474,760
Net (gains)/losses on foreign exchange	3a	16,773	(19,209)
Total expenditure	3a,b,c	561,219	455,551
Excess of income over expenditure		30,199	79,167

Combined statement of comprehensive income and expenditure

for the year ended 30 June

	Notes	2011 €000	2010 €000
Excess of income over expenditure		30,199	79,167
Other comprehensive income and expenditure			
Unrealised gains on investments available for sale		522	481
Exchange rate movements		(6,105)	10,767
Total comprehensive income and expenditure	6	24,616	90,415

The classification of grant and other income contributions have been changed as described in note 1d. and the 2010 amounts have been restated accordingly.

The notes on pages 47 to 67 form part of these financial statements.

Combined statement of financial position

at 30 June

	Notes	2011 €000	2010 €000
Current assets			
Cash and cash equivalents	7b,e	245,513	242,424
Investments available for sale	7b,e	29,774	15,791
Investments held to maturity	7b,e	314	1,764
Other financial assets – interest in trusts	7f	41	49
Receivables and advances	7h	22,632	17,894
Prepaid expenses		6,207	7,677
Inventory	8	11,066	267
		315,547	285,866
Non-current assets			
Investments available for sale	7b,e	3,055	4,251
Investments held to maturity	7b,e	1,704	1,841
Other financial assets – interests in trusts	7f	1,129	1,113
Property, plant and equipment	9	17,821	17,018
Intangible assets	9	7,609	6,628
Other receivables	7h	952	818
		32,270	31,669
Total assets		347,817	317,535
Current liabilities			
Bank overdrafts	7c	156	62
Accounts payable	7g	14,589	12,561
Accrued expenses	7g	24,575	22,594
Accrued termination benefits		349	231
		39,669	35,448
Non-current liabilities			
Accrued termination benefits		15,759	14,636
Pension obligations	10	348	113
Provisions for other liabilities and charges	11	1,185	1,098
		17,292	15,847
Total liabilities		56,961	51,295
Fund balances			
Unrestricted fund balances	6	164,021	158,936
Temporarily restricted fund balances	6	115,266	95,032
Permanently restricted fund balances	6	11,569	12,272
	6	290,856	266,240
Total liabilities and fund balances		347,817	317,535

The notes on pages 47 to 67 form part of these financial statements.

The financial statements on pages on pages 44 to 67 have been approved by the Board of Directors of Plan International, Inc. and were signed on behalf of the Board on 19 October 2011.



Paul Arlman
Chair



Martin Hoyos
Director

Combined statement of cash flows

for the year ended 30 June

	Notes	2011 €000	2010 €000
Cash flows from operating activities			
Excess of income over expenditure		30,199	79,167
Depreciation and amortisation	9	8,815	9,284
Gain on sale of property, plant and equipment		(75)	(317)
Investment income	2a	(2,807)	(2,060)
(Increase)/Decrease in receivables		(4,772)	4,000
Increase in inventory		(10,800)	-
Increase in payables		6,488	9,370
Effects of exchange rate changes		7,540	(12,984)
Net cash inflow from operating activities		34,588	86,460
Cash flows from investing activities			
Investment income received		1,997	1,302
Sale of investments available for sale		10,551	12,079
Purchase of investments available for sale		(24,385)	(14,826)
Sale of investments held to maturity		1,450	963
Purchase of investments held to maturity		-	(841)
Sale of property, plant and equipment		410	491
Purchase of property, plant and equipment	9	(7,544)	(8,772)
Purchase of intangible assets	9	(4,179)	(1,624)
Net cash (outflow) from investing activities		(21,700)	(11,228)
Increase in cash and cash equivalents			
India joining Plan as a Member NO of PI Inc		-	455
Effect of exchange rate changes		(9,893)	18,851
Net increase in cash and cash equivalents		2,995	94,538
Cash and cash equivalents at beginning of year		242,362	147,824
Cash and cash equivalents at end of year		245,357	242,362
Cash and cash equivalents at end of year comprise:			
Cash and cash equivalents		245,513	242,424
Bank overdrafts		(156)	(62)
		245,357	242,362

Combined statement of changes in fund balances

	Unrestricted €000	Temporarily restricted €000	Permanently restricted €000	Total €000
Fund balances at 1 July 2009	98,169	66,885	10,202	175,256
Excess of income over expenditure	54,402	24,429	336	79,167
Unrealised gains on investments available for sale	481	-	-	481
Exchange rate movements	5,315	3,718	1,734	10,767
Total excess of comprehensive income over expenditure	60,198	28,147	2,070	90,415
India joining Plan as a Member NO of PI Inc	569	-	-	569
Fund balances at 1 July 2010	158,936	95,032	12,272	266,240
Excess of income over expenditure	5,760	23,795	644	30,199
Unrealised gains on investments available for sale	522	-	-	522
Exchange rate movements	(1,197)	(3,561)	(1,347)	(6,105)
Total excess of comprehensive income over expenditure	5,085	20,234	(703)	24,616
Fund balances at 30 June 2011	164,021	115,266	11,569	290,856

The notes on pages 47 to 67 form part of these financial statements.

Notes to combined financial statements

1. Principal accounting policies

a. Presentation and functional currency

The directors of PI Inc have concluded that the functional currency of PI Inc is the Euro on the basis that this is the predominant currency affecting PI Inc's operations worldwide. In addition, they have decided to present these combined financial statements in Euros. The functional currency of the NOs and Plan Ltd is their local currency as this is the predominant currency that affects their operations.

b. Basis of accounting

The combined financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards and IFRIC Interpretations and under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain financial instruments in accordance with IAS 39, Financial Instruments: Recognition and Measurement except for:

- These financial statements have been prepared on a combined basis; and
- The accounting treatment adopted for entities combined for the first time.

The basis of accounting and the accounting policies adopted by Plan in preparing these combined financial statements are consistent with those applied in the year ended 30 June 2010.

Plan International India Chapter was admitted as a Member of PI Inc on 6 December 2009. The carrying value of its consolidated assets and liabilities as at that date were €0.6 million and were recognised in fund balances in the year to 30 June 2010. Fundación Plan (Colombia) was also admitted as a Member of PI Inc during the year to 30 June 2010, but as it was previously a subsidiary of PI Inc there was no impact in 2010 because it was already included in the Plan consolidated financial statements. The Switzerland and Hong Kong National Organisations were admitted as Members on 17 June 2011, but were previously included in the combined financial statements as qualifying Members and therefore their membership status had no financial impact on the Plan Worldwide financial statements.

The following Amendments and Interpretations of existing standards have been adopted in Plan's combined financial statements for the year ended 30 June 2011, but have not had an impact:

- Annual improvements 2010
- Amendment to IFRS 1, First-time adoption of IFRS, on exemption for severe hyperinflation and removal of fixed dates
- Amendment to IFRS 7, Financial instruments, on disclosures on transfers of financial assets
- Amendment to IAS 12, Income taxes, on deferred tax accounting for investment properties

The following Standards and amendments to existing standards will be adopted in Plan's combined financial statements for the year ending 30 June 2012 or later years. The impact is being assessed.

- IFRS 9, Financial Instruments
- Additions to IFRS 9 for Financial Liability Accounting
- IFRS 10, Consolidated Financial Statements
- IFRS 11, Joint Arrangements
- IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities
- IFRS 13, Fair Value Measurement
- IAS 19 Revised, Employee benefits
- Amendment to IAS 1, Presentation of Financial Statements

c. Basis of combined financial statements

The financial statements of Plan are a combination of the consolidated accounts of the 20 National Organisations (NOs) and the consolidated accounts of Plan International, Inc. (PI Inc). There is no legal requirement to prepare these combined financial statements as PI Inc and the NOs are separate legal entities. However, the combined financial statements are prepared voluntarily in order to present the combined financial position, results and cash flows of Plan.

New entities have their consolidated assets and liabilities combined into Plan from the date they become a Member NO or from the date that they start the process of qualifying as Members, unless they are already part of Plan. As entities are combined into these financial statements by becoming Members, there is typically no consideration paid by Plan. Hence, in bringing their consolidated assets and liabilities into the combined financial statements, this results in an amount also recognised in fund balances. This accounting policy is applied consistently to all such transactions.

PI Inc is controlled by its Members, but no one Member NO has the direct or indirect ability to exercise sole control through ownership, contract or otherwise. The NOs are independent entities which control their own subsidiaries. As set out in the Directors' report, each NO has objectives, purposes and constitutions compatible with those of PI Inc. PI Inc has a wholly owned central services subsidiary in the United Kingdom (Plan Limited). In programme countries, PI Inc operates through branches, except in Brazil where it has established a separately incorporated association (Plan International Brasil). All transactions and balances between entities included in the combined financial statements are eliminated.

d. Accounting for income

- i)** Most income raised by Plan comprises child sponsorship contributions. In general, these contributions are paid on either a monthly or annual basis. They are accounted for as income when received, including any contributions received in advance. Amounts received in advance are presented within temporarily restricted funds on the combined statement of financial position.
- ii)** Certain contributions receivable by Plan, including the majority of the grants from government bodies and other NGOs, are designated for specific purposes by the donors. These contributions are recognised when the relevant donor-stipulated requirements for receipt have been met and Plan is entitled to receive the income. Any such contributions which have been recognised in income but remain unspent at the year-end are presented within temporarily restricted funds on the combined statement of financial position.
- iii)** Plan receives contributions from various other sources, including legacies and trusts in which it is named as a beneficiary (but over which it has neither control nor significant influence). These contributions are recognised when Plan has an irrevocable entitlement to receive future economic benefits and the amounts are capable of reliable measurement.
- iv)** Gifts in kind are recognised at fair value when received. In 2010 the estimated value of medicine donations was based on published price lists for these patented products, as recognised in the North American markets where the donations were received. In 2011 the Members' Assembly decided to change the basis for estimating fair value and use the cost of the equivalent goods or services in the country of the ultimate beneficiary, as this more appropriately reflects the underlying value of Plan's work to the beneficiaries.
- v)** Investment income represents both PI Inc's and the National Organisations' interest and dividend income, all of which is recognised when Plan becomes entitled to the income, and realised gains and losses on the sale of investments. Interest income on debt securities is measured using the effective interest method.
- vi)** Plan benefits from the assistance provided by a large number of volunteers both in NOs and PI Inc. It is not practicable to quantify the benefit attributable to this work, which is therefore excluded from the combined income statement.
- vii)** During 2011, the classification of Plan's diverse products across different markets was reviewed and revised criteria for product groups have been introduced which in management's view are more distinct. 2010 reported income has been restated to be consistent with the 2011 classification, with the result that grant income has been reduced by €17.3 million and project sponsorship and appeals income increased by the same amount as set out in note 2a. This reclassification has no impact on total income.

e. Accounting for expenditure

Expenditure is recognised in accordance with the accruals concept. Programme expenditure which does not involve the receipt of goods or services by Plan, including payments to the communities and other NGOs with which Plan works, is recognised either when the cash is paid across to a third party or, if earlier, when an irrevocable commitment is made to pay out funds to a third party.

f. Accounting for fund balances

Fund balances are identified in three categories:

i) Unrestricted funds are those that are available to be spent on any of Plan's activities. Two of these fund reserves may be categorised as accounting reserves, as they arise from the accounting treatment for certain assets and liabilities:

- the net investment of funds in property, plant and equipment and intangible assets
- the unrealised gains/ (losses) on investments available for sale.

In 2009, unrealised gains / (losses) on forward foreign exchange hedge transactions were also categorised as accounting reserves in accordance with cash flow hedge accounting under IAS 39. In 2010 and in accordance with IAS 39, management revoked its designation of cash flow hedge accounting and as such the gains or losses on forward foreign exchange hedge transactions are recognised in the combined income statement in 2011 and 2010. See note 1o. below for further details.

The other unrestricted reserves include:

- a grants prefinancing reserve in PI Inc, equivalent to one quarter's expenditure on grants prior to reimbursement by donors
- funds which are available for future expenditure include the operating reserves of the National Organisations, the working capital reserve in PI Inc (which is a maximum of one month's sponsorship expenditure), the PI Inc contingency reserve (also equivalent to one month's sponsorship expenditure) and a disaster risk management fund of €1.5 million which is used to finance disaster risk management work whilst fundraising is underway.

PI Inc has a contingency reserve so that in the event of certain operational and financial risks crystallising, Plan would be able to:

- complete programme work that is already underway
- safeguard staff and secure assets in the event of civil disorder or war
- adjust spending plans in a controlled manner
- restructure field and central operations.

ii) Temporarily restricted funds comprise:

- advance payments by sponsors
- unspent funds that have been restricted to specific purposes by donors
- contributions receivable at the year-end, including amounts receivable from legacies and trusts, but excluding any such amounts which are designated as permanently restricted.

iii) Permanently restricted funds are those that will not become unrestricted. They include endowment funds restricted by donors and statutory funds that are required in accordance with the statutes of the countries in which some NOs operate.

The PI Inc reserves specified above are defined by the PI Inc reserves policy.

g. Operating leases

Operating leases, being those leases which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership of the related asset, are included in expenditure on a straight-line basis over the lease term.

h. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and deposits held with banks which have a maturity date of less than 3 months from the date the deposit was made. They are carried in the combined statement of financial position at cost. For the purposes of the combined statement of cash flows, cash and cash equivalents are stated net of bank overdrafts.

i. Investments

Investments that Plan has the intent and ability to hold to maturity are classified as held to maturity and are included in either current or non-current assets as appropriate. All other investments held by Plan are designated as available for sale and are included in current assets unless it is anticipated that they will not be sold within twelve months of the balance sheet date.

Investments available for sale are carried at fair value, whilst investments held to maturity are carried at amortised cost. Realised gains and losses arising from changes in the fair value of assets available for sale are included in the combined income statement in the period in which they are realised. Unrealised gains and losses are recorded in a separate category of reserves and the amounts arising in the year are recorded in the combined statement of comprehensive income and expenditure.

Plan assesses at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset is impaired. In the case of equity securities classified as available for sale, a significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost is considered an indicator that the securities are impaired. In such cases the cumulative loss is removed from reserves and recognised in the combined income statement.

j. Other financial assets – interests in trusts

Plan is a beneficiary of certain trusts administered and managed by third parties. Plan's interests in these trusts are recorded at fair value and classified as current or non-current assets as appropriate.

k. Property, plant and equipment and intangible assets

Property, plant and equipment and intangible assets are stated at cost less accumulated depreciation and amortisation and impairment losses. Intangible assets represent software held for internal use, which is either purchased, donated or developed internally. Costs relating to software developed internally are capitalised when the qualifying project reaches the development stage as defined in IAS 38, Intangible Assets. The cost of assets received as gifts in kind is determined as set out in note 1d. Depreciation and amortisation are provided under the straight-line method over the following estimated useful lives of the assets:

Buildings	5 - 50 years
Equipment	3 - 10 years
Intangible assets:	
Purchased software	Lower of 5 years or the period of the licence
Other intangibles	3 - 5 years

Land is not depreciated. Gains or losses on disposals in the year are included in the combined income statement.

Property, plant and equipment and intangible assets are subject to review for impairment either where there is an indication of a reduction in their recoverable amount or, in the case of intangible assets not yet available for use, on an annual basis. Any impairment is recognised in the combined income statement in the year in which it occurs.

l. Inventory

Humanitarian supplies are valued at cost with obsolete stock written off and are included in programme expenditure when distributed to beneficiaries. Cost comprises the cost of purchase and is determined using the first-in, first-out method.

The net realisable value of inventory held for trading activities is the estimated selling price in the ordinary course of business less applicable variable selling expenses.

m. Non-current liabilities – termination benefits and pension obligations

The amount accrued for termination benefits represents Plan's estimated obligation to employees who have an unconditional legal entitlement to termination benefits, either under local statute or their employment contract.

Plan Netherlands and Plan Norway maintain defined benefit pension plans. The amount recognised in respect of these pension plans represents the present value of the pension obligations less the fair value of the plan assets, as adjusted for unrecognised prior service costs/benefits and unrecognised actuarial gains/losses. Pension obligations (and costs) are measured using the projected unit credit method. For individual pension plans, any cumulative actuarial gains/losses that exceed 10% of the greater of the pension obligation or the fair value of the plan assets are spread over the expected average remaining working lives of employees participating in the plan. Past service costs/benefits are spread over the average period until the amended benefits become vested. Any change in the accrual for defined benefit pension plans is charged to the combined income statement.

A number of Plan entities maintain defined contribution pension plans. The amount charged in the combined income statement in respect of such plans comprises the contributions payable by Plan in respect of the year.

n. Foreign exchange accounting

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate of exchange ruling on the date of the transaction or at average contracted rates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the year end exchange rates. Exchange differences arising are included in the combined income statement. The income and expenditure of NOs and Plan Ltd are translated at weighted average monthly exchange rates. The assets and liabilities of these entities are translated into Euros at year end exchange rates. The translation differences arising are included in the combined statement of comprehensive income.

o. Hedging transactions

PI Inc enters into forward foreign exchange contracts to hedge certain of its exposures to exchange rate movements on forecasted expenditure in currencies other than the Euro and Sterling. With effect from 2010 and in accordance with IAS 39, the International Board revoked the designation of cash flow hedge accounting for forward foreign exchange contracts. Unrealised gains or losses on forward foreign exchange contracts entered into in 2011 and 2010 are recognised in income and expenditure. Under IAS 39, the opening unrealised gains or losses in 2010 remained in equity until the hedged expenditure was recognised during that year. The associated gains or losses were reclassified in 2010 expenditure in the same month that the liability assumed affected expenditure.

p. Taxation

As a registered Not for Profit Corporation, PI Inc has no liability for taxation. PI Inc's subsidiary Plan Ltd is liable to UK taxation but donates all taxable profits to Plan International (UK) under a deed of covenant.

q. Accounting estimates and judgements

The preparation of the combined financial statements requires the use of estimates and judgements in determining the reported amounts of assets, liabilities, income and expenditure and the related disclosures. These estimates and judgements are based on assumptions that are considered reasonable in the circumstances, having regard to historical experience. Actual results may differ from these estimates. Certain accounting policies have been identified as involving particularly complex or subjective judgements or estimates, as follows:

- i)** Income recognition - income is recognised when unconditional entitlement has been demonstrated. In some situations, for example in relation to contributions designated for specific purposes by the donor and income from legacies, judgement is involved in assessing when Plan becomes unconditionally entitled to receive the income.
- ii)** Expenditure recognition - Plan may use third party organisations, such as communities in programme countries and fellow NGOs, to fulfil its aims. Funds spent through such third parties are recognised as expenditure at the earlier of when cash is paid or when an irrevocable commitment is made to pay. Judgement can be required in determining whether the commitments provided to these organisations are irrevocable.
- iii)** Expenditure allocation - expenditure is analysed between certain programme groupings (called programme areas), as set out in note 3 to the combined financial statements. Judgement is sometimes needed in allocating expenditure, for example where a project covers more than one programme area.
- iv)** Termination benefits - in many of the countries in which Plan operates, employees have an unconditional legal entitlement to termination benefits, either under local statute or their employment contract, regardless of the reason for leaving. Estimation is required in quantifying the obligation arising from these entitlements.

2. Income

a. Income by source

	2011 €000	Restated 2010 €000
Child sponsorship income	353,368	345,854
Grants	139,657	102,468
Gifts in kind	14,615	22,614
Bequests	3,280	1,722
Project sponsorship and appeals	74,086	56,403
Other contributions	77,366	58,125
Interest and dividend income	2,142	1,494
Gain/(loss) on sale of investments	665	566
Investment income	2,807	2,060
Trading income	3,605	3,597
Total income	591,418	534,718

The classification of grant and project sponsorship and appeals income has been changed as described in note 1 d. and the 2010 amounts have been restated to be consistent with the 2011 classification. This has no impact on total income.

b. Income by location

	2011 €000	Restated 2010 €000
Belgium	12,441	12,318
Denmark	5,241	5,053
Finland	15,510	14,973
France	13,252	12,818
Germany	105,705	98,773
Ireland	8,091	5,899
Netherlands	44,945	47,095
Norway	45,860	44,688
Spain	14,126	15,196
Sweden	26,478	22,464
Switzerland	3,205	2,348
United Kingdom	64,626	57,212
Europe	359,480	338,837
Canada	84,503	84,835
Colombia	4,550	4,153
United States	63,199	46,066
Americas	152,252	135,054
Australia	30,456	24,516
Hong Kong	2,301	1,568
India*	2,829	2,414
Japan	30,055	27,775
Korea	5,822	4,371
Asia	71,463	60,644
Other	8,819	3,097
Intragroup elimination	(4,201)	(6,511)
	587,813	531,121
Trading income	3,605	3,597
Total income	591,418	534,718

* Consolidated since becoming a Member NO on 6 December 2009

3. Expenditure

a. Expenditure by programme area

	National Organisations €000	Field €000	International Headquarters €000	Intra-group & exchange €000	Total 2011 €000
Healthy start in life	1,008	68,481	1,379	-	70,868
Sexual and reproductive health	1,041	10,693	170	-	11,904
Education	4,539	74,357	1,923	-	80,819
Water and sanitation	1,005	42,391	878	-	44,274
Economic security	1,475	37,297	782	-	39,554
Protection	2,996	12,852	373	-	16,221
Participate as citizens	13,800	40,982	1,759	-	56,541
Disaster risk management	2,466	41,783	1,539	-	45,788
Sponsorship communications	14,416	35,183	2,097	-	51,696
Programme expenditure	42,746	364,019	10,900	-	417,665
Fundraising costs	70,038	2,876	2,558	(1,765)	73,707
Other operating costs	40,964	-	11,053	(2,434)	49,583
	153,748	366,895	24,511	(4,199)	540,955
Trading expenditure	3,491	-	-	-	3,491
Net losses on foreign exchange	-	-	-	16,773	16,773
Total expenditure	157,239	366,895	24,511	12,574	561,219

	National Organisations €000	Field €000	International Headquarters €000	Intra-group & exchange €000	Total 2010 €000
Healthy start in life	1,793	58,098	2,064	(363)	61,592
Sexual and reproductive health	1,068	13,118	315	(69)	14,432
Education	2,484	62,508	2,233	(22)	67,203
Water and sanitation	916	35,566	1,157	(12)	37,627
Economic security	1,183	30,816	959	(11)	32,947
Protection	1,741	11,649	428	(4)	13,814
Participate as citizens	10,336	35,131	1,085	(15)	46,537
Disaster risk management	1,584	42,046	1,147	(14)	44,763
Sponsorship communications	15,819	30,753	2,637	(1,324)	47,885
Programme expenditure	36,924	319,685	12,025	(1,834)	366,800
Fundraising costs	59,643	1,272	2,308	(1,436)	61,787
Other operating costs	36,208	-	10,314	(3,420)	43,102
	132,775	320,957	24,647	(6,690)	471,689
Trading expenditure	3,071	-	-	-	3,071
Net gains on foreign exchange	-	-	-	(19,209)	(19,209)
Total expenditure	135,846	320,957	24,647	(25,899)	455,551

Examples of the types of expenditure included within each of the above categories are:

Healthy start in life: training health workers, preventative health education, childhood illness prevention, building and equipping pre school infrastructure and clinics, programmes and advocacy for universal birth registration.

Sexual and reproductive health: sex education, family planning, HIV/AIDS and SRH programmes.

Education: teacher training, building and equipping classrooms, child media, advocacy for educational policy improvements (including the *Learn Without Fear* campaign) and other recreational activities.

Water and sanitation: installing latrines and sewer systems, provision of affordable drinking water, hygiene promotion and health education and training.

Economic security: farming resources, irrigation system development, microfinance, business development and vocational training and training communities in natural resource management.

Protection from exploitation, neglect, abuse & violence: training of children and parents, capacity building of government and civil society organisations in child protection issues, child protection and promotion of child rights.

Participate as citizens: Education through child media, life skills training for adolescents, *Because I am a Girl* campaign, child and youth group activities, activities to increase public knowledge and understanding of poverty and vulnerability issues which prevent children from realising their full potential.

Disaster risk management: Disaster risk reduction training, disaster relief activities including food distribution and the provision of shelter facilities, water and sanitation and health activities and psychosocial support for children.

Sponsorship communications: organising communications between sponsors and sponsored children including associated logistical costs and cost of software to digitise communication materials.

Fundraising costs: marketing costs associated with attracting new sponsors and other donors.

Other operating costs: general management, finance, human resource and information technology costs of administrative systems and the cost of handling funds received.

Trading expenditure: cost of merchandise and operations associated with on-line shops and service subsidiaries of NOs.

Net losses / (gains) on foreign exchange: net losses and gains arising on the retranslation of monetary items denominated in currencies other than the functional currency of the relevant entity. This principally reflects changes in the value of the Euro.

Where applicable, each of the above categories includes salaries, project management and supervision and advocacy. Each category of field expenditure also includes an appropriate allocation of general management and operational support costs.

b. Expenditure by location

(i) National Organisations

	2011 €000	2010 €000
Belgium	3,997	3,976
Denmark	1,799	1,685
Finland	5,992	5,530
France	3,688	3,592
Germany	19,775	18,124
Ireland	1,504	1,353
Netherlands	15,016	12,675
Norway	9,926	9,690
Spain	5,587	5,832
Sweden	7,725	6,293
Switzerland	1,032	1,025
United Kingdom	14,436	12,324
Europe	90,477	82,099
Canada	25,881	21,286
Colombia	2,409	21
United States	13,559	12,374
Americas	41,849	33,681
Australia	9,900	8,571
Hong Kong	1,404	1,088
India*	1,838	537
Japan	6,761	5,746
Korea	1,519	1,053
Asia	21,422	16,995
Trading expenditure	3,491	3,071
Total National Organisation expenditure	157,239	135,846

* Included since becoming a Member NO on 6 December 2009

(ii) Field

	2011 €000	2010 €000
Bangladesh	6,625	5,792
Cambodia	4,852	3,525
China	5,214	4,770
India	11,968	9,683
Indonesia	10,218	9,367
Laos	1,490	779
Myanmar	468	735
Nepal	8,875	7,548
Pakistan	17,289	3,730
Philippines	10,336	8,638
Sri Lanka	4,715	3,989
Thailand	2,531	1,530
Timor Leste	1,714	1,458
Vietnam	9,901	8,041
Bangkok regional office	2,259	2,358
Asia	98,455	71,943
Bolivia	8,355	7,694
Brazil	3,971	3,845
Colombia	10,137	11,348
Dominican Republic	5,373	3,727
Ecuador	9,614	9,081
El Salvador	7,222	6,302
Guatemala	8,089	8,200
Haiti	19,776	23,563
Honduras	5,386	4,353
Nicaragua	5,033	4,598
Paraguay	3,694	3,798
Peru	6,074	5,401
Panama regional office	3,355	3,966
Central and South America	96,079	95,876
Egypt	6,020	4,949
Ethiopia	5,812	4,684
Kenya	11,105	10,383
Malawi	4,796	4,683
Mozambique	1,974	1,559
Rwanda	3,383	2,445
South Sudan	2,388	2,536
Sudan	6,083	5,732
Tanzania	5,101	4,646
Uganda	6,754	8,580
Zambia	6,312	7,055
Zimbabwe	14,202	16,073
Nairobi regional office	2,463	2,338
Eastern and Southern Africa	76,393	75,663
Benin	6,373	4,215
Burkina Faso	22,187	14,406
Cameroon	7,218	4,217
Ghana	7,084	6,098
Guinea	6,943	7,743
Guinea Bissau	3,689	2,906
Liberia	3,162	3,024
Mali	4,032	4,889
Niger	5,984	6,433
Senegal	9,523	7,457
Sierra Leone	7,699	4,538
Togo	5,474	4,747
Dakar regional office	3,800	3,842
West Africa	93,168	74,515
Interact worldwide expenditure	2,800	2,960
Total field expenditure	366,895	320,957

Expenditure excludes net losses and gains on foreign exchange. During 2011 Plan decided to maintain an ongoing programme in Myanmar and consequently 2010 operational costs which were combined with Thailand expenditure in that year are now reported separately.

c. Expenditure by type

	Note	2011 €000	2010 €000
Project payments		187,404	162,659
Employee salary costs	4	141,748	126,071
Other staff costs		23,430	19,096
Consultants and other professional costs		35,884	28,146
Marketing and media		52,081	45,818
Travel and meetings		34,617	30,225
Communications		14,423	14,440
Rent and related costs		16,306	14,434
Depreciation and amortisation	9	8,815	9,284
Supplies, vehicles and other office costs		29,738	24,587
Net losses/(gains) on foreign exchange		16,773	(19,209)
Total expenditure		561,219	455,551

4. Employee information

	Average number of employees		Salary costs	
	2011 Number	2010 Number	2011 €000	2010 €000
Field	7,616	7,093	86,140	76,648
National Organisations	964	907	47,150	41,234
International Headquarters	127	131	8,458	8,189
	8,707	8,131	141,748	126,071

5. Remuneration of key management

The average number of people designated as key management of Plan, including the 20 NOs (2010: 20 NOs), for the year ended 30 June 2011 was 45 (2010: 44). This includes the members of the Board of Directors of PI Inc, who do not receive any remuneration for their services. The remuneration payable to other members of key management was as follows:

	2011 €000	2010 €000
Salaries and short-term employee benefits	4,196	4,259
Post-employment benefits	298	282
Termination benefits	25	235
	4,519	4,776

The post-employment benefits principally comprise contributions payable to defined contribution pension schemes. There are no long-term incentive schemes for key management.

6. Fund balances

	30 June 2010 €000	Additions/ (reductions) €000	Translation differences €000	30 June 2011 €000
Unrestricted fund balances				
Net investment in property, plant and equipment and intangible assets	23,646	2,641	(857)	25,430
Unrealised gains/(losses) on investments available for sale	777	491	(111)	1,157
Funds allocated to future expenditure	120,269	(5,333)	(229)	114,707
Grants prefinancing reserve	14,244	8,483	-	22,727
Total unrestricted fund balances	158,936	6,282	(1,197)	164,021
Temporarily restricted fund balances				
Advance payments by sponsors	15,530	948	(834)	15,644
Donor-restricted contributions not yet spent	75,423	14,389	(2,363)	87,449
Other restricted funds	4,079	8,458	(364)	12,173
Total temporarily restricted fund balances	95,032	23,795	(3,561)	115,266
Permanently restricted fund balances				
Donor-restricted fund balances	9,788	718	(1,188)	9,318
Statutory fund balances	2,484	(74)	(159)	2,251
Total permanently restricted fund balances	12,272	644	(1,347)	11,569
Total fund balances	266,240	30,721	(6,105)	290,856
Cumulative foreign exchange differences included within fund balances	5,924	-	(6,105)	(181)

	30 June 2009 €000	Additions/ (reductions) €000	Translation differences €000	30 June 2010 €000
Unrestricted fund balances				
Net investment in property, plant and equipment and intangible assets	22,011	735	900	23,646
Unrealised gains/(losses) on forward foreign exchange hedge contracts	204	(204)	-	-
Unrealised gains on investments available for sale	207	538	32	777
Funds allocated to future expenditure	55,566	60,320	4,383	120,269
Grants prefinancing reserve	20,181	(5,937)	-	14,244
Total unrestricted fund balances	98,169	55,452	5,315	158,936
Temporarily restricted fund balances				
Advance payments by sponsors	15,549	(1,697)	1,678	15,530
Donor-restricted contributions not yet spent	48,771	25,169	1,483	75,423
Other restricted funds	2,565	957	557	4,079
Total temporarily restricted fund balances	66,885	24,429	3,718	95,032
Permanently restricted fund balances				
Donor-restricted fund balances	8,207	255	1,326	9,788
Statutory fund balances	1,995	81	408	2,484
Total permanently restricted fund balances	10,202	336	1,734	12,272
Total fund balances	175,256	80,217	10,767	266,240
Cumulative foreign exchange differences included within fund balances	(4,843)	-	10,767	5,924

The fund balances presented in the combined financial statements are not available for distribution.

7. Financial risk management

Plan's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. Plan seeks to minimise the potential adverse effects of these financial risks. Risk management is carried out under policies approved by PI Inc's International Board. Plan's policy is to be risk averse and not to take speculative positions in foreign exchange contracts or any derivative financial instruments.

a. Market risk

(i) Foreign exchange risk

Plan's NOs receive the majority of their income and incur expenditure in their domestic currency and therefore have a natural hedge against exchange rate fluctuations.

PI Inc faces exchange rate exposure as expenditure is not incurred in the same currencies as income and some income is received in currencies other than the Euro. The purpose of PI Inc's hedging policy is to protect against the risk that there could be a significant change in the funds available for programme expenditure due to exchange rate fluctuations. PI Inc uses natural hedges, principally in the Euro, Sterling and US dollars, which covers around 30% of expenditure. PI Inc also enters into forward foreign exchange contracts to manage certain of its exchange rate exposures. Forward foreign exchange contracts equivalent to 50-80% of the forecast monthly expenditure are entered into where the country of operation is economically and politically stable, where a hedging product is available and where this level of expenditure is equivalent to a marketable forward amount for the relevant currency.

The hedging policy approved by the International Board uses forward foreign exchange contracts with up to 15 months maturity to purchase currencies.

At 30 June 2011 and 2010 the open forward contracts had settlement dates of up to 12 months. The amounts purchased under these contracts were:

	2011 €000	2010 €000
Purchase of :		
Kenya shilling	(8,222)	(9,012)
India rupee	(3,309)	(6,447)
United States dollar	(18,034)	(6,172)
Vietnam dong	(4,698)	(5,233)
Indonesia rupiah	(5,306)	(4,934)
Colombia peso	(2,267)	(4,634)
Philippine peso	(5,096)	(4,392)
Egypt pound	-	(3,825)
Uganda shilling	(4,804)	(3,661)
Peru nuevo sol	(2,662)	(3,565)
Ghana cedi	(5,392)	(3,280)
Zambia kwacha	(2,579)	(3,221)
China yuan	(2,784)	(3,164)
Dominican Republic peso	-	(3,120)
Ethiopia birr	(3,342)	(3,080)
Tanzania shilling	(2,856)	(2,858)
Malawi kwacha	-	(2,576)
Brazil real	(1,589)	(2,378)
Rwanda francs	(1,189)	(454)
Mozambique new metical	(1,576)	(122)
Thai baht	(2,725)	-
Sierra Leone leones	(2,912)	-
	(81,342)	(76,128)

Valuing these contracts using appropriate forward rates of exchange at the balance sheet date showed a net unrealised loss of €1.9 million (2010: loss of €0.3 million) reflecting the relative weakness of the euro at the end of June. The forward foreign exchange contracts are included in the combined financial statements at fair value. In 2009 forward foreign exchange contracts were designated as cash flow hedges where the revaluation adjustments arising from these contracts were recorded in a separate category of unrestricted fund balances called “unrealised (losses)/gains on forward foreign exchange hedge contracts”. In accordance with IAS 39, the International Board revoked this designation with effect from 2010. See note 1 o. above for further details. An analysis of the movements in this fund balance is shown below:

	Notes	2011 €000	2010 €000
Net gains from changes in fair value		-	-
Net (gains)/losses transferred to combined income statement		-	(204)
Total (reduction in) / addition to fund balance	6	-	(204)
Balance at start of year	6	-	204
Balance at end of year	6	-	-

At 30 June 2011, if the Euro had weakened / strengthened against all other currencies by 10% with all other variables held constant, then income and fund balances would have been €7 million higher/lower.

(ii) Price risk

Plan is exposed to equity and debt security price risks because of investments held to maturity or investments available for sale. These securities are held in seven NOs which mitigates the price risk arising from investments. Each NO sets its own investment policy. Assuming that equity indices had increased/decreased by 5% with all other variables held constant and that all Plan's equity investments moved in line with the index, then other comprehensive income and fund balances would have been €0.6 million (2010: €0.6 million) higher /lower.

(iii) Interest rate risk

All bank deposits had a maturity date of less than one year and most interest-bearing investments had a maturity date or interest reset date of less than 3 years in the year to 30 June 2011 and the previous year. In view of this and the fact that interest income is small in relation to total income, changes in interest rates do not currently present a material risk to Plan. At 30 June 2011, if interest rates had been 50 basis points higher/lower with all other variables held constant, investment income for the year and fund balances at 30 June 2011 would have been €1.2 million higher/lower. Cash and investments are held in many currencies and yields in the year to 30 June 2011 ranged from 0.01% to 6.00% (2010: from 0.001% to 5.85%).

The maturity profile of bank deposits and interest bearing investments is shown below:

	0 – 1 year €000	1 – 3 years €000	Over 3 years €000	30 June 2011 €000
Cash and cash equivalents	245,513	-	-	245,513
Current asset investments available for sale	13,309	2,321	3,041	18,671
Current asset investments held to maturity	314	-	-	314
Non current asset investments available for sale	-	867	1,727	2,594
Non current asset investments held to maturity	-	1,704	-	1,704
Total at 30 June 2011	259,136	4,892	4,768	268,796

	0 – 1 year €000	1 – 3 years €000	Over 3 years €000	30 June 2010 €000
Cash and cash equivalents	242,424	-	-	242,424
Current asset investments available for sale	2,096	123	2,237	4,456
Current asset investments held to maturity	1,764	-	-	1,764
Non current asset investments available for sale	-	1,881	1,869	3,750
Non current asset investments held to maturity	-	1,841	-	1,841
Total at 30 June 2010	246,284	3,845	4,106	254,235

b. Credit risk

Credit risk arises mainly on cash and cash equivalents. Receivables and advances include small loans advanced under microfinance schemes that sometimes carry a high risk of default, which amounted to €0.6 million (2010: €0.6 million) net of provisions. Other receivables and advances are spread across all the countries in which Plan operates and this minimises the exposure to credit risk. Any large receivables due from individual organisations generally comprise grants receivable from public bodies. The aggregate maximum credit risk at 30 June 2011 was €291 million (2010: €272 million). The table below shows the combined cash balances held by PI Inc, its subsidiary and the NOs with the five largest bank counterparties at the balance sheet date.

	30 June 2011		30 June 2010	
	Rating	Balance €000	Rating	Balance €000
Counterparty A	A1	32,365	A1	6,694
Counterparty B	A1	32,069	A1	33,397
Counterparty C	A1	30,164	A1	37,919
Counterparty D	A1	30,073	A1	3,007
Counterparty E	A1	27,507	A1	22,501

Plan's policy is to hold cash and investments with institutions with short term ratings of at least A2 or equivalent, but this is not always possible having regard to the countries in which Plan operates. Investments held to maturity are corporate and government bonds. Cash and investments are analysed below into those held with institutions with short term ratings of A3 or better and those held with other institutions.

	Bank deposits & cash €000	Debt securities €000	Equities €000	30 June 2011 €000
Rated A or better				
Cash and cash equivalents	224,707	-	-	224,707
Current asset investments available for sale	7,776	10,531	9,996	28,303
Current asset investments held to maturity	-	314	-	314
Non-current asset investments available for sale	-	2,594	30	2,624
Non-current asset investments held to maturity	-	1,704	-	1,704
Total rated A or better	232,483	15,143	10,026	257,652
Other				
Cash and cash equivalents	20,806	-	-	20,806
Current asset investments available for sale	-	364	1,107	1,471
Non-current asset investments available for sale	-	-	431	431
Total other	20,806	364	1,538	22,708
Total				
Cash and cash equivalents	245,513	-	-	245,513
Current asset investments available for sale	7,776	10,895	11,103	29,774
Current asset investments held to maturity	-	314	-	314
Non-current asset investments available for sale	-	2,594	461	3,055
Non-current asset investments held to maturity	-	1,704	-	1,704
Total cash and investments	253,289	15,507	11,564	280,360

	Bank deposits & cash €000	Debt securities €000	Equities €000	30 June 2010 €000
Rated A or better				
Cash and cash equivalents	223,908	-	-	223,908
Current asset investments available for sale	-	4,072	10,352	14,424
Current asset investments held to maturity	-	1,764	-	1,764
Non-current asset investments available for sale	-	3,750	31	3,781
Non-current asset investments held to maturity	-	1,841	-	1,841
Total rated A or better	223,908	11,427	10,383	245,718
Other				
Cash and cash equivalents	18,516	-	-	18,516
Current asset investments available for sale	-	384	983	1,367
Non-current asset investments available for sale	-	-	470	470
Total other	18,516	384	1,453	20,353
Total				
Cash and cash equivalents	242,424	-	-	242,424
Current asset investments available for sale	-	4,456	11,335	15,791
Current asset investments held to maturity	-	1,764	-	1,764
Non-current asset investments available for sale	-	3,750	501	4,251
Non-current asset investments held to maturity	-	1,841	-	1,841
Total cash and investments	242,424	11,811	11,836	266,071

c. Liquidity risk

Plan commits to expenditure only when funds are available and seeks to maintain minimum reserves as set out in note 1 f. to these combined financial statements. Therefore liquidity risk is kept to a minimum. This is reflected in the combined statement of financial position where current assets of €316 million are over 7 times larger than current liabilities of €40 million. Plan uses bank overdrafts to meet short term financing requirements. As at 30 June 2011, the aggregate value of these bank overdrafts was €0.2 million (2010: €0.1 million).

d. Fair value estimation

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1).
- Inputs other than quoted prices that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (level 2).
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (level 3).

The following table presents the financial instruments that are measured at fair value at 30 June 2011:

	Level 1 €000	Level 2 €000	Level 3 €000	30 June 2011 €000
Financial assets at fair value through income and expenditure:				
- Forward foreign exchange contracts	142	-	-	142
Available for sale financial assets:				
- Current asset investments	29,774	-	-	29,774
- Non current asset investments	3,055	-	-	3,055
Total assets	32,971	-	-	32,971
Financial liabilities at fair value through income and expenditure:				
- Forward foreign exchange contracts	(2,089)	-	-	(2,089)
Total liabilities	(2,089)	-	-	(2,089)

The following table presents the financial instruments that are measured at fair value at 30 June 2010:

	Level 1 €000	Level 2 €000	Level 3 €000	30 June 2010 €000
Financial assets at fair value through income and expenditure:				
- Forward foreign exchange contracts	239	-	-	239
Available for sale financial assets:				
- Current asset investments	15,791	-	-	15,791
- Non current asset investments	4,251	-	-	4,251
Total assets	20,281	-	-	20,281
Financial liabilities at fair value through income and expenditure:				
- Forward foreign exchange contracts	(539)	-	-	(539)
Total liabilities	(539)	-	-	(539)

The fair value of the forward foreign exchange contracts, investments held to maturity and available for sale investments is based on market prices obtained from financial institutions at the balance sheet date.

The fair value of investments held to maturity at 30 June 2011 was €2.1 million (2010: €3.7 million). In 2011 and 2010 there were no realised or unrealised gains or losses on investments held to maturity. On investments available for sale the unrealised gain was €1.2 million (2010: €0.9 million) and the realised gain was €0.7 million (€0.6 million). There were no unrealised or realised losses (2010: €0.1 million unrealised loss and nil realised loss).

The fair value of cash and cash equivalents, receivables and advances and accounts payable is in line with their carrying values in the combined financial statements. All cash, investments and other monetary items held in foreign currencies at 30 June were converted to Euros at the spot exchange rate on that date.

e. Cash and investments

Cash and investments at 30 June 2011 were held in the following currencies:

	Cash and cash equivalents	Current asset investments available for sale	Current asset investments held to maturity	Non current asset investments available for sale	Non current asset investments held to maturity	Total
	€000	€000	€000	€000	€000	€000
Euro	124,368	13,653	-	1	-	138,022
Canadian dollar	8,238	3,202	-	-	-	11,440
US dollar	34,814	10,651	-	430	-	45,895
Yen	6,727	2,268	-	2,594	1,704	13,293
Norwegian kroner	6,357	-	-	-	-	6,357
Swedish kronor	4,139	-	-	-	-	4,139
Australian dollar	6,837	-	314	-	-	7,151
Sterling	19,454	-	-	-	-	19,454
Other	34,579	-	-	30	-	34,609
	245,513	29,774	314	3,055	1,704	280,360

Cash and investments at 30 June 2010 were held in the following currencies:

	Cash and cash equivalents	Current asset investments available for sale	Current asset investments held to maturity	Non current asset investments available for sale	Non current asset investments held to maturity	Total
	€000	€000	€000	€000	€000	€000
Euro	122,460	665	-	1	-	123,126
Canadian dollar	20,037	2,505	-	-	-	22,542
US dollar	16,551	10,619	-	469	-	27,639
Yen	15,788	2,002	923	3,750	1,841	24,304
Norwegian kroner	7,747	-	-	-	-	7,747
Swedish kronor	10,099	-	-	-	-	10,099
Australian dollar	8,511	-	841	-	-	9,352
Sterling	13,748	-	-	-	-	13,748
Other	27,483	-	-	31	-	27,514
	242,424	15,791	1,764	4,251	1,841	266,071

There were no impairment provisions on available for sale financial assets in 2011 or 2010.

f. Interests in trusts

Plan has a right to receive future income from certain trusts set up by third party donors. The arrangements vary from trust to trust, but in general Plan has an irrevocable right to participate in the income generated by the trust and/or will receive a share of the capital held by the trust at some future date. Plan's interests in these trusts are recorded at their fair value, based on the discounted value of the expected future cash receipts or the value of the assets held by the trust, as appropriate. As at 30 June 2011, the fair value of these interests amounted to €1.2 million (2010: €1.2 million)

g. Financial liabilities

Forward foreign exchange contracts are held at fair value as set out in note 7 a. (i). All other financial liabilities are held at amortised cost.

h. Receivables and advances

Receivables and advances were held in the following currencies:

	Current assets		Non-current assets	
	2011 €000	2010 €000	2011 €000	2010 €000
US dollar	2,773	4,380	-	-
Euro	5,999	5,000	195	140
Sterling	6,164	2,188	-	-
Yen	83	8	287	307
Canadian dollar	653	257	-	-
Norwegian kroner	1,100	1,454	-	-
Other	5,860	4,607	470	371
	22,632	17,894	952	818

Receivables and advances are stated net of provisions amounting to €2.0 million (2010: €3.0 million).

8. Inventory

Inventory is as follows:

	2011 €000	2010 €000
Inventory for trading activities	381	267
Inventory for distribution to beneficiaries	10,685	-
Total inventory	11,066	267

The inventory for distribution to beneficiaries mainly comprises bednets in Togo.

9. Property, plant and equipment and intangible assets

	Land and buildings €000	Equipment €000	Tangible assets €000	Intangible assets €000	Total €000
Cost					
Prior year					
1 July 2009	4,248	37,205	41,453	18,902	60,355
Additions *	1,417	7,407	8,824	1,624	10,448
Disposals	(187)	(3,214)	(3,401)	(309)	(3,710)
Exchange adjustments	430	1,230	1,660	892	2,552
30 June 2010	5,908	42,628	48,536	21,109	69,645
Current year movements					
Additions	305	7,239	7,544	4,179	11,723
Disposals	(39)	(3,808)	(3,847)	(57)	(3,904)
Reclassifications	37	(2,596)	(2,559)	2,559	-
Exchange adjustments	(595)	(620)	(1,215)	(1,349)	(2,564)
30 June 2011	5,616	42,843	48,459	26,441	74,900
Accumulated depreciation and amortisation					
Prior year					
1 July 2009	2,119	26,266	28,385	9,959	38,344
Charge for the year	285	4,888	5,173	4,111	9,284
Disposals	(130)	(3,034)	(3,164)	(310)	(3,474)
Exchange adjustments	201	923	1,124	721	1,845
30 June 2010	2,475	29,043	31,518	14,481	45,999
Current year movements					
Charge for the year	403	5,309	5,712	3,103	8,815
Disposals	(20)	(3,483)	(3,503)	(57)	(3,560)
Reclassifications	-	(2,373)	(2,373)	2,373	-
Exchange adjustments	(236)	(480)	(716)	(1,068)	(1,784)
30 June 2011	2,622	28,016	30,638	18,832	49,470
Net book value:					
30 June 2011	2,994	14,827	17,821	7,609	25,430
30 June 2010	3,433	13,585	17,018	6,628	23,646

* Additions include €0.1 million of fixed assets which were consolidated on India joining Plan as a Member NO of PI Inc.

Included in intangible assets is €1.4 million (2010: €1.2 million) relating to internally generated software for internal use which is in the course of construction.

10. Pension plans

PI Inc operates two defined contribution pension plans for its expatriate employees, one for US citizens and one for non-US citizens. In addition, there are a variety of plans for other employees in the 50 developing countries in which PI Inc operates, in the 20 NOs and their subsidiaries and in Plan Ltd. These pension plans are a mixture of defined contribution pension plans with defined benefit pension plans being operated by 2 NOs. In all cases, schemes are governed by local statutory regulations and pension fund assets are held independently of Plan's assets.

Contributions to defined contribution pension plans totalled €3.3 million (2010: €2.3 million).

Funding of the defined benefit pension plans is determined by local pension trustees in accordance with local statutory requirements and local actuarial advice. The trustees of the defined benefit pension plans consider that their plans are adequately funded. The amount recognised on the combined statement of financial position in respect of the defined benefit pension plans has been calculated on the basis described in accounting policy "1m - Non-current liabilities- termination benefits and pension obligations" by independent actuaries.

The amounts recognised in expenditure for defined benefit pension plans are as follows:

	2011 €000	2010 €000
Current service cost	570	412
Interest cost	397	346
Return on scheme assets net of administration cost	(211)	(130)
Past service cost	(12)	(12)
Actuarial losses	21	6
Other	40	(50)
Total	805	572

The movement in the net liability recognised in the combined statement of financial position for defined benefit pension plans is as follows:

	2011 €000	2010 €000
At 1 July	(113)	(125)
Total expense (as above)	(805)	(572)
Contributions paid	537	559
Other	34	32
Currency translation effect	(1)	(7)
At 30 June	(348)	(113)

The movement in the present value of the defined benefit obligation is as follows, all arising in plans that are wholly or partly funded:

	2011 €000	2010 €000
At 1 July	(8,850)	(5,583)
Current service cost	(570)	(412)
Interest cost	(397)	(346)
Expected employee contributions	(112)	(110)
Actuarial gain/(loss)	1,362	(2,180)
Benefits paid	129	107
Other	-	(246)
Currency translation effect	(20)	(80)
At 30 June	(8,458)	(8,850)

The movements in the defined benefit pension plan assets at fair value are as follows:

	2011 €000	2010 €000
At 1 July	7,663	5,311
Expected return on plan assets	211	130
Actuarial (losses)/gains	(965)	1,651
Employer contributions	537	559
Employee contributions	116	111
Benefits paid	(129)	(107)
Management fees	(82)	(50)
Currency translation effect	15	58
At 30 June	7,366	7,663
Actual return on plan assets	(836)	1,731

Amounts recognised in the combined statement of financial position for defined benefit pension plans are as follows:

	2011 €000	2010 €000
Actuarial present value of defined benefit obligation	(8,458)	(8,850)
Plan assets at fair value	7,366	7,663
Fund deficit	(1,092)	(1,187)
Unrecognised prior service benefits	(72)	(84)
Unrecognised actuarial losses	816	1,158
Total	(348)	(113)

The range of assumptions used in the actuarial valuations of the defined benefit pension plans are as follows:

	2011	2010
Weighted average assumed discount rate	5.0-5.3%	4.4-5.0%
Weighted average expected long term return on plan assets	5.3-6.0%	4.4-6.0%
Weighted average future salary increase	2.95-3.0%	2.95-3.0%
Cost of living adjustments for pensions in payment	1.0-2.5%	1.0-2.5%
Number of members	344	337

The expected long term return on plan assets has been determined with reference to the long term asset mix and with reference to rates of returns that are expected to be generated on these assets. These rates of return are chosen consistent with the term and the currency of the related obligation. Assumptions regarding future mortality experience are set based on advice in accordance with published statistics and experience in each country.

Expected contributions to the plans for the year ending 30 June 2012 are €0.5 million.

Historical information on the defined benefit pension plans is below:

	2011 €000	2010 €000	2009 €000	2008 €000	2007 €000
Defined benefit obligation	8,458	8,850	5,583	5,618	5,335
Fair value of plan assets as at end of year	7,366	7,663	5,311	4,627	4,568
Fund (deficit)/surplus	(1,092)	(1,187)	(272)	(991)	(767)

11. Provisions for other liabilities and charges

Provisions for other liabilities and charges are as follows:

	2011 €000	2010 €000
Split interest trusts	125	158
Building lease incentive	611	570
Other	449	370
Total provisions for other liabilities and charges	1,185	1,098

	Split interest trust €000	Lease incentive €000	Other €000	Total €000
At 1 July 2010	158	570	370	1,098
Additional provisions	-	-	168	168
Used during the year	(8)	(70)	(69)	(147)
Currency translation effects	(25)	111	(20)	66
At 30 June 2011	125	611	449	1,185

The split interest trust is an arrangement whereby a donor contributes assets in exchange for a promise from Plan to pay the donor a fixed amount for a specified period of time and the related liability is shown as a provision. The lease incentive represents a property lease incentive that is being released against rental expenditure over the life of the lease.

12. Contingencies and commitments

a. Contingent liabilities

Plan is involved in various legal and taxation disputes, the outcome of which is uncertain. The best current estimation of the maximum potential impact on Plan's financial position is €2.9 million (2010: €2.0 million) in aggregate.

b. Capital commitments

Contracts for capital expenditure not provided in the financial statements amount to approximately €0.1 million (2010: €0.8 million).

c. Operating leases

Plan's combined rent expense for the year was €11.0 million (2010: €9.4 million). Plan has non-cancellable operating leases for buildings occupied by several National Organisations, PI Inc and Plan Ltd. Lease terms vary by location. Total future minimum operating lease payments under leases existing as at 30 June 2011 are as follows:

	At 30 June 2011			At 30 June 2010		
	Rent €000	Other operating leases €000	Total €000	Rent €000	Other operating leases €000	Total €000
Within one year	7,219	486	7,705	7,679	825	8,504
Between one and five years	15,225	926	16,151	13,549	2,224	15,773
After 5 years	7,366	87	7,453	11,520	2,188	13,708

The lease on Plan Ltd's current premises expires in December 2011. Plan Ltd has agreed to relocate to a neighbouring building under a new lease that was signed on 1 July 2011. The total future minimum operating lease payments under this lease is €3.7m.

13. Related parties

Plan International India Chapter, based in India, was treated as a related party of PI Inc in 2009, because PI Inc was able to exert influence over the organisation, but it was not bound by Membership or ownership to PI Inc and therefore was not consolidated in Plan's Worldwide financial statements. On 6 December 2009 Plan International India Chapter became a Member NO of PI Inc so is no longer a related party from that date. The movements in net assets for the year to 30 June 2010 were as follows:

	2010 €000
Excess of income over expenditure	(17)
Exchange rate movements	(18)
Net increase for the year	(35)
Aggregate fund balances at beginning of year	604
India joining as a Member NO of PI Inc	(569)
Aggregate fund balances at end of year	-

There were payments of €0.2 million in the year to 30 June 2011 to four related parties which are charitable foundations.

Nuestros logros y premios en el 2011

Trabajar en colaboración con nuestro personal, con las comunidades y otras organizaciones es crucial para el éxito del Plan. La siguiente es una pequeña selección de nuestros logros en el 2011.



Plan desempeña un papel clave en la Cumbre de los ODM.

Plan estuvo en primer plano y fue una de las tres organizaciones de niños más grandes del mundo en la cumbre de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Nueva York, donde hizo una apasionada petición por esfuerzos más coordinados y oportunos para cumplir con las metas de los ODM.



Los mejores atletas apoyan las carreras de niños y niñas de Plan Etiopía

La segunda Carrera Infantil de Plan Etiopía se realizó en Addis Abeba para promover la campaña Aprender sin Miedo. Más de 3.500 niños y niñas participaron en la carrera de 1km. Atletas de clase mundial tales como Haile Gebrselassie, Abel Antón y Lornah Kiplagat iniciaron las carreras y entregaron los premios.



Plan recibe un premio por la gestión de riesgos

El Instituto Internacional de Gestión de Riesgos entregó a Plan su "Premio Transformación" por la excelencia e innovación en todas las áreas de gestión de riesgos.



Procter & Gamble se une con Plan India para realizar una campaña de sensibilización pública.

Plan India inició una colaboración piloto de un año con Procter & Gamble en una campaña de sensibilización pública para apoyar el cuidado femenino y el saneamiento. Procter & Gamble entregará 149.000 Euros, además de toallas sanitarias para 400.000 niñas de 11 a 13 años de edad por un valor adicional de 19.000 Euros. Se espera que este asocio llegue a otros cuatro estados de la India en su segundo año.



Plan gana el primer premio como el mejor empleador de Zimbabwe

Plan Zimbabwe ganó el premio al Mejor Empleador del Año, otorgado por la firma de consultores de recursos humanos "Psychology Consultants".



El vicealcalde de Filipinas recibe premio de Reducción de Desastres de las Naciones Unidas con la ayuda de Plan

El vicealcalde de San Francisco en las Islas Camotes de Filipinas, Alfredo Arquillano obtuvo el Premio Internacional Sasakawa por Reducción de Desastres que entrega la Estrategia para la Reducción de Desastres de las Naciones Unidas, que reconoció el apoyo de Plan a las iniciativas del alcalde.



Plan Internacional Australia recibe el premio a la transparencia contable

Plan Internacional Australia ganó el premio inaugural de Mayor Progreso en la cuarta edición de los Premios Australianos de Transparencia de PricewaterhouseCoopers.



Plan Internacional Estados Unidos seleccionado como uno de los 40 mejores innovadores por Devex

Plan Internacional Estados Unidos estuvo en la lista de los 40 mejores Innovadores del Desarrollo de Devex, que destaca a los líderes en la innovación en el campo del desarrollo internacional.



El Jefe de la región de Plan Asia fue aplaudido por el gobierno de Vietnam.

Mark Pierce, ex director de país de Plan Vietnam, fue galardonado con la "Medalla de la Paz y la Amistad entre las Naciones" por el gobierno de Vietnam.



Plan Reino Unido se une al Comité de Emergencia para Desastres

Plan Reino Unido se unió al Comité de Emergencia para Desastres, una coalición británica de ayuda humanitaria cuyos miembros incluyen a las ONGs internacionales más grandes del sector.



Fairtrade Internacional forma un equipo con Plan Canadá con respecto al manual de capacitación

Plan Internacional y Plan Canadá anunciaron su alianza con Fairtrade International para ayudar a proteger a los niños y niñas que realizan trabajos peligrosos. Juntos desarrollaremos un sistema de monitoreo dirigido por la comunidad para ayudar a que los productores evalúen sus propias prácticas laborales y protejan el bienestar de los niños y niñas.



Periodista del Reino Unido gana el premio máximo por una historia sobre un programa de Plan

Nina Lakhani, reportera del periódico Independent del Reino Unido, ganó el prestigioso premio internacional Dario D'Angelo por su informe sobre la campaña de inscripción universal de nacimientos de Plan, *Incluir a Cada Niño (Count Every Child)*. Los ganadores son reconocidos por realizar reportes investigativos y analíticos sobre los niños y niñas.



La Asociación para el Desarrollo de la Mujer financiada por Plan, gana un premio a la innovación

La Asociación para el Desarrollo de la Mujer Xi Xiang de Shaanxi, China, creada y apoyada por Plan China, ganó el Premio a la Madurez de una Empresa Social Destacada, otorgada por el Departamento de Cultura y Educación del Consejo Británico, la Fundación "Social Entrepreneur" de China, y la Fundación Narada.



Plan Burkina Faso y la Unión Europea llevan agua potable a las comunidades

En un país donde 20.000 niños y niñas menores de cinco años mueren cada año por enfermedades relacionadas con el agua, la Unión Europea firmó un acuerdo de 5 millones de euros con Plan Burkina Faso para proporcionar agua potable segura y saneamiento a 150.222 personas, entre ellas 22.822 niños y niñas.



Plan acoge la puesta en marcha de los Estándares Sphere para mejorar la respuesta humanitaria

En el 2011, Plan Irlanda y Dóchas, la asociación irlandesa de ONGs lanzaron la versión revisada del Manual del Proyecto Sphere: Carta Humanitaria y Estándares Mínimos de Respuesta Humanitaria. Sphere es una iniciativa líder en la promoción de la calidad y la rendición de cuentas en la labor humanitaria.

Contáctenos

Países de Programa

Bangladesh	+880-2-986-0167
Benín	+229-2130-3951
Bolivia	+591-2277-1610
Brasil	+55-98-3235-8490
Burkina Faso	+226-5037-8733
Camboya	+855-23-217214
Camerún	+237-2221-5458
China	+82-29-8810-2399
Colombia	+571-345-4099
Ecuador	+593-2-244-4941
Egipto	+202-236-57357
El Salvador	+503-2-264-4460
Etiopía	+251-11-467-0175
Filipinas	+63-2-844-2175
Ghana	+233-30-2-778-039
Guatemala	+502-2-323-0202
Guinea	+224-64-00-0002
Guinea-Bissau	+245-320-2528
Haití	+509-3751-9401
Honduras	+504-235-5762
India	+91-11-4655-8484
Indonesia	+62-21-522-9566
Kenia	+254-20-387-0216
Laos	+856-21-480-545
Liberia	+231-77-712-903
Malawi	+265-1-712-210
Mali	+223-2022-4040
Mozambique	+258-21-485602
Myanmar	+66-2204-2630*
Nepal	+977-1-553-5580
Nicaragua	+505-2252-5891
Niger	+227-20-72-4444
Paquistán	+92-51-260-9435
Paraguay	+595-21-615-174
Perú	+511-421-5163
Rep. Dominicana	+1-809-535-0070
Ruanda	+250-0830-5392
Senegal	+221-33-8653550
Sierra Leona	+232-222-34080
Sri Lanka	+94-11-258-8252
Sudán del Sur	+249-904-379-332
Sudán	+249-155-184115
Tanzania	+255-22-277-3258
Tailandia	+66-2259-8284
Timor Oriental	+670-331-2492
Togo	+228-226-7836
Uganda	+256-414-305-000
Vietnam	+844-38220661
Zambia	+260-21-260074
Zimbabue	+263-772-124124

Organizaciones Nacionales

Alemania	plan-deutschland.de	+49-40-611400
Australia	plan.org.au	+61-3-9672-3600
Bélgica	planbelgie.be	+322-504-6000
Canadá	plancanada.ca	+1-416-920-1654
Colombia	plan.org.co	+571-345-4099
Corea	plankorea.or.kr	+82-2-790-5436
Dinamarca	plandanmark.dk	+45-35-30-0800
España	plan-espana.org	+34-91-524-1222
Estados Unidos	planusa.org	+1-401-738-5600
Finlandia	plan.fi	+358-9-6869-800
Francia	planfrance.org	+33-1-44-89-90-90
Hong Kong	plan.org.hk	+852 3405 5300
India	planindia.org	+91-11-4655-8484
Irlanda	plan.ie	+353-1-659-9601
Japón	plan-japan.org	+81-3-5481-0300
Noruega	plan-norge.no	+47-22-03-16-00
Países Bajos	plannederland.nl	+31-20-549-5555
Reino Unido	plan-uk.org	+44-20-7608-1311
Suecia	plansverige.org	+46-8-5877-5500
Suiza	plan-schweiz.ch / plan-suisse.ch	+41-44-288-9050

Oficina de Enlace para Europa

Tel +322-504-6050
info-eu@plan-international.org

Oficina de Enlace para Naciones Unidas en Nueva York, EEUU

Tel +1-917-398-0018

Oficina de Enlace e Incidencia con Naciones Unidas, Ginebra, Suiza

Tel +41-2291-97121

Oficinas Regionales

Américas

Tel +507-317-1700
roa.ro@plan-international.org

Asia

Tel +66-2204-2630
aro.ro@plan-international.org

África del Este y Sur

Tel +254-20-444-3464
resa.ro@plan-international.org

África Occidental

Tel +221-33-869-7430
waro.ro@plan-international.org

Plan

Sede Internacional

Dukes Court

Duke Street

Woking

Surrey GU21 5BH

United Kingdom

t +44 (0) 1483 755155

f +44 (0) 1483 756505

e info@plan-international.org

plan-international.org

Publicado 2011. Texto y fotos © Plan

Plan Limited es una subsidiaria de entera propiedad de Plan International, Inc. (una corporación sin fines de lucro registrada en el Estado de Nueva York, EEUU). Una Compañía Limitada registrada en Inglaterra. Número de Registro 03001663. Todos los derechos reservados. No se puede reproducir, guardar en un sistema de recuperación o transmitir ninguna parte de esta publicación, en ninguna forma, por ningún medio, electrónico, mecánico, fotocopia o de otra manera, sin el permiso previo de Plan Ltd. Por favor envíe un correo a info@plan-international.org para mayor información. Esta publicación también está disponible en línea en plan-international.org/publications.

Todas las actividades mencionadas en este informe han sido tomadas de los Informes de Progreso de Programas del País para el 2011. Para mayor información sobre estos documentos no publicados, por favor póngase en contacto con info@plan-international.org



Impreso por Park Communications en papel certificado por FSC. Park es una Compañía certificada por EMAS como Neutral al Carbono y su Sistema de Manejo Ambiental tiene certificación ISO14001. 100% de la fibra virgen proviene de bosques bien manejados, sostenibles y con certificación FSC. La pulpa usada en este producto es blanqueada utilizando un proceso elemental libre de cloro (ECF).



*a través de la Oficina Regional de Plan Asia.